

УКРАЇНСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ

КУРКІН АРТЕМ МИКОЛАЙОВИЧ

УДК 351.711

**УПРАВЛІННЯ ДЕРЖАВНИМИ КОРПОРАТИВНИМИ ПРАВАМИ В
АКЦІОНЕРНИХ ТОВАРИСТВАХ ЗАЛІЗНИЧНОГО КОМПЛЕКСУ**

Спеціальність 08.00.04 – економіка та управління підприємствами
(за видами економічної діяльності)

Дисертація на здобуття наукового ступеня
кандидата економічних наук

Науковий керівник

доктор технічних наук, професор
Тімофєєв Володимир Олександрович,

Харків 2010

ЗМІСТ

ВСТУП	3
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ДЕРЖАВНИМИ КОРПОРАТИВНИМИ ПРАВАМИ В АКЦІОНЕРНИХ ТОВАРИСТВАХ	10
1.1. Умови та особливості виникнення корпоративних відносин в акціонерному товаристві. Роль держави у корпоративних відносинах	10
1.2. Корпоративне управління акціонерним товариством	28
1.3. Форми і методи участі держави як акціонера у корпоративному управлінні	45
ВИСНОВКИ ЗА РОЗДІЛОМ 1	66
РОЗДІЛ 2. ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ДЕРЖАВНИМИ КОРПОРАТИВНИМИ ПРАВАМИ В АКЦІОНЕРНИХ ТОВАРИСТВАХ ЗАЛІЗНИЧНОГО КОМПЛЕКСУ УКРАЇНИ	69
2.1. Корпоратизація і приватизація державних підприємств як фактори формування та розвитку корпоративних відносин	69
2.3. Управління державними корпоративними правами в процесі реформування вітчизняних підприємств залізничного транспорту	93
2.3. Оцінка ефективності управління державними корпоративними правами	113
ВИСНОВКИ ЗА РОЗДІЛОМ 2	132
РОЗДІЛ 3. МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ДЕРЖАВНИМИ КОРПОРАТИВНИМИ ПРАВАМИ В АКЦІОНЕРНИХ ТОВАРИСТВАХ ЗАЛІЗНИЧНОГО КОМПЛЕКСУ	134
3.1. Структура системи управління державними корпоративними правами	134
3.2. Методичні рекомендації щодо формування збалансованої системи показників ефективності управління ДКП та якості виконання управлінських функцій представниками держави у АТ	159
3.3. Кадрове забезпечення функціонування системи управління державними корпоративними правами в процесі реформування підприємств залізничного транспорту	173
ВИСНОВКИ ЗА РОЗДІЛОМ 3	192
ВИСНОВКИ	194
ДОДАТКИ	197
СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ	222

ВСТУП

Корпоратизація та приватизація об'єктів державної власності в ході ринкової трансформації національної економіки обумовили становлення в Україні великої групи корпоративних підприємств, до складу якої на початку 2009 року, зокрема, входило 30696 відкритих і закритих акціонерних товариств (ВАТ і ЗАТ). Зміна форми власності великих державних підприємств при здійсненні ринкових реформ насамперед відбувалася через акціонування з подальшим продажем акцій.

Проте навіть до нинішнього часу держава залишається власником величезної кількості пакетів акцій в різних акціонерних товариствах (АТ). На початку 2009 року на обліку в Реєстрі корпоративних прав держави, що ведеться Фондом державного майна України (ФДМУ), знаходилося 811 господарських товариств (ВАТ і ЗАТ, національних акціонерних і державних холдингових компаній – НАК і ДХК, товариств з обмеженою відповідальністю), у статутному капіталі яких була присутня державна частка участі. При цьому в 324 товариствах (39,95% від загальної кількості) частка державних корпоративних прав (ДКП) у статутному капіталі перевищувала 50% (у т.ч. – в 172 товариствах, або у 21,21% від загальної кількості, частка ДКП становила 100%).

Доцільність збереження у державній власності вагомих обсягів пакетів ДКП у значній кількості АТ, що здійснюють різні види економічної діяльності, обумовлюється низкою причин, пов'язаних як із дотриманням вимог забезпечення належного виконання широкого кола основних функцій держави, так і з необхідністю подальшої активізації та поглиблення процесів структурно-інноваційних трансформацій та ринкового реформування національної економіки. Складність проблеми ефективного розпорядження великим обсягом часток державної участі у статутних фондах АТ додатково посилюється через наявність широкого кола особливостей, притаманних саме для акціонерної форми організації господарської діяльності, що неодмінно мають бути враховані в процесі розбудови цілісної системи управління ДКП.

Вивчення теоретичних та практичних аспектів корпоративного управління АТ, забезпечення дотримання прав та захисту інтересів учасників корпоративних відносин (у т.ч. – держави як акціонера), запобігання загостренню конфліктів між акціонерами здійснювалося у наукових трудах багатьох вітчизняних та зарубіжних вчених, таких як А. Воронкова, Д. Гололобов, Я. Грітанс, В. Гриньова, В. Гурєєв, О. Дубовицька, В. Євтушевський, О. Кібенко, Г. Козаченко, Г. Назарова, О. Осинівський, О. Осипенко, Ю. Петруня, О. Поважний, Н. Рудик, В. Соколов, І. Шиткіна, О. Щербина та ін. Проблеми розбудови ефективного механізму розпорядження державними корпоративними правами у постприватизаційний період розглядалися у наукових трудах О. Аузана, В. Віноградова, В. Кошкіна, С. Перегудова, О. Попова, М. Чечетова та ін.

Проте навіть до цього часу шляхи вирішення деяких важливих проблем розбудови цілісної системи управління корпоративними правами держави не дістали належного наукового обґрунтування, зокрема у сферах організаційно-економічного забезпечення представництва інтересів держави як акціонера у АТ, оцінки ефективності управління ДКП, забезпечення державної підтримки акціонованих підприємств у постприватизаційний період та ін. Іншим важливим завданням, яке тільки має бути вирішено в процесі формування системи управління ДКП, є досягнення оптимального балансу між, з одного боку, вирішенням соціальних проблем, поповненням державного бюджету та, з іншого боку, із забезпеченням достатнього рівня ефективності управління АТ, в яких міститься частка державної власності, підтримкою високих темпів економічного зростання тощо.

Крім того, в умовах нагальної необхідності поглиблення процесів ринкової трансформації, демонополізації та утворення конкурентного середовища господарювання, акціонування залишається одним з найважливіших напрямків підвищення ефективності функціонування державного сектору національної економіки. Так, саме корпоратизації підприємств залізничного комплексу України сприятиме утворенню належних передумов для вирішення головних завдань реформування галузі, таких як розмежування повноважень із державного

регулювання та господарських функцій, відділення перевізних операцій від виконання інфраструктурних завдань, залучення емісійних джерел інвестиційних ресурсів, необхідних для фінансування розвитку залізничного транспорту та ін. З цієї точки зору, механізм управління державними корпоративними правами, функціонування якого на цей час вже охоплює достатньо велику кількість АТ з частками ДКП, має обов'язково бути зорієнтований на використання в процесі подальшого реформування залізничного комплексу України.

Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами. Обраний в дисертації напрямок досліджень відповідає тематичній спрямованості наукових розробок Харківського національного університету радіоелектроніки, що проводилися при виконанні держбюджетної науково-дослідної роботи за темою «Організаційно-економічне забезпечення управління ефективністю та конкурентоспроможністю суб'єктів господарювання» (номер державної реєстрації 0108U001966).

Мета і задачі дослідження. Метою дослідження є теоретичне обґрунтування та розробка методичних засад ефективного управління державними корпоративними правами в акціонерних товариствах, утворених в процесі роздержавлення та ринкового реформування залізничного комплексу України. Розкриття поставленої мети зумовило формулювання та вирішення таких завдань:

на засадах дослідження сутності та передумов виникнення корпоративних відносин у АТ розширити характеристику ролі держави у корпоративному управлінні;

дати теоретичне обґрунтування складу та змісту завдань, функцій, форм і методів участі держави як акціонера в управлінні акціонерними товариствами;

дослідити фактори розбудови корпоративних відносин та корпоративного управління в Україні;

встановити шляхи підвищення ефективності забезпечення представництва інтересів держави у акціонерних товариствах залізничного комплексу;

розробити організаційно-методичне забезпечення формування системи

управління державними корпоративними правами в акціонерному товаристві;

обґрунтувати методичні підходи до оцінки ефективності управління державними корпоративними правами у акціонерних товариствах.

Об'єкт дослідження – державні корпоративні права в акціонерних товариствах залізничного комплексу України.

Предмет дослідження – теоретико-методичні засади удосконалення стратегічного управління та поточного розпорядження державними корпоративними правами в акціонерних товариствах залізничного комплексу України.

Методи дослідження. Теоретичною і методологічною основою дисертації є фундаментальні положення сучасної економічної теорії, наукові праці вітчизняних та зарубіжних учених з проблем державного регулювання розвитку корпоративного сектору економіки та корпоративного управління у АТ.

Для досягнення поставленої мети в роботі використовувалися такі методи дослідження: *монографічний і теоретичне узагальнення* – для вивчення теоретичних засад корпоративного управління та регулювання корпоративного розвитку акціонерних товариств; *абстрагування, аналізу і синтезу, індукції та дедукції* – для визначення складу та характеру дії факторів розбудови корпоративних відносин в процесі реформування залізничного комплексу України; *статистичного й техніко-економічного аналізу* – для дослідження фінансово-економічного стану акціонерних товариств залізничного комплексу та встановлення передумов подальшого реформування галузі; *графічний* – для наочного зображення і схематичного представлення теоретичного матеріалу дисертаційного дослідження; *метод експертної оцінки* – для визначення пріоритетів управління державними корпоративними правами у АТ.

Інформаційною базою дослідження стали законодавчі та нормативні акти з найважливіших питань організації та регулювання корпоративних відносин у акціонерних товариствах в постприватизаційний період, офіційні статистичні матеріали й звітні дані вітчизняних АТ залізничного комплексу.

Наукова новизна результатів дослідження, отриманих особисто

дисертантом, полягає в такому:

удосконалено:

- послідовність кадрового забезпечення управління державними корпоративними правами у АТ, що передбачає виконання низки складних управлінських завдань (планування й підбору кандидатів, навчання та підвищення кваліфікації кадрів, оцінки управлінської діяльності, мотивації та стимулювання представників, підготовки та перепідготовки кадрів), зміст та особливості вирішення яких, на відміну від існуючих підходів, визначаються пріоритетами держави в сфері володіння та розпорядження ДКП та вибором способів розпорядження державними корпоративними правами;

- методичний підхід щодо оцінки результативності управління державними корпоративними правами, як процесу визначення ступеню використання уповноваженими державою особами повноважень і можливостей, що надаються через володіння державою частками корпоративних прав у АТ, щодо досягнення заздалегідь встановлених цілей у сфері реалізації загальнодержавних функцій на ґрунті якісного виконання зазначеними уповноваженими особами покладених на них управлінських та представницьких обов'язків;

- теоретичне обґрунтування принципів формування, структури та послідовності організаційної побудови системи управління державними корпоративними правами, утворення якої, на відміну від існуючих підходів, пропонується здійснювати на засадах забезпечення вимог дотримання принципів вибіркості в управлінні ДКП, комплексності державної політики у цій сфері, а також на створенні системи критеріїв диференціації відповідного корпоративного регулювання з боку держави;

дістали подальшого розвитку:

- методичний підхід до обґрунтування критеріїв оцінки діяльності керівників акціонерного товариства та способів їх матеріального стимулювання (на основі узагальнення широкого кола форм довгострокового стимулювання вищого керівництва АТ, використання яких пропонується здійснювати за

критеріями і показниками, систематизованими на засадах формування збалансованої системи показників оцінки;

- теоретичне обґрунтування змісту завдань державної політики розпорядження ДКП, особливість формування якої полягає у забезпеченні підпорядкованості основних положень цієї політики задачам державного управління та заходів з державного регулювання економіки, реалізація яких пов'язана із володінням та розпорядженням частками державних корпоративних прав у АТ.

Практичне значення одержаних результатів полягає в тому, що обґрунтовані теоретичні положення та розроблені методичні підходи, викладені в дисертації, доведені до рівня практичних рекомендацій й можуть бути використані уповноваженими представниками держави у АТ залізничного комплексу.

Наукові результати дисертаційної роботи, що мають прикладний характер, отримали практичне застосування на підприємствах залізничного комплексу України, що підтверджується відповідними актами і довідками, а саме у ВАТ «Ізюмський тепловозремонтний завод» (довідка № 469-1 від 29.06.2009 р.) впроваджено рекомендації щодо комплексної оцінки ефективності управління державними корпоративними правами. Викладені в дисертації розробки щодо комплексної оцінки ступеня впливу держави як акціонера на корпоративні відносини та результати корпоративного управління використані у роботі Регіонального відділення Фонду державного майна України по Тернопільській області (довідка № 12864-01/Н від 07.06.2009р.).

Окремі результати дисертаційної роботи впроваджені у навчальний процес Тернопільського національного економічного університету при викладанні дисциплін напряму «Управління державною і комунальною власністю» для слухачів магістратури за спеціальністю «Адміністративний менеджмент» (довідка № 126-06/222 від 29.07.2009 р.).

Апробація результатів роботи. Основні результати дослідження, доповідалися на 3 наукових конференціях: Всеукраїнська науково-практична

конференція «Соціально-економічні проблеми розвитку країн з транзитивною економікою» (м. Харків, 2007); Міжнародна науково-практична конференція «Проблеми та шляхи вдосконалення економічних механізмів підприємницької діяльності» (м. Харків, 2009); Всеукраїнська науково-практична конференція «Стратегія розвитку національної економіки в умовах зміни ролі та місця людини в системі суспільного виробництва» (м. Харків, 2009).

Публікації. Основні висновки і результати проведеного дослідження опубліковано у 7 наукових працях обсягом 3,2 ум.-друк. арк., у тому числі у 5 одноосібних статтях у фахових наукових виданнях обсягом 2,2 ум.-друк. арк.

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Агеев А.Б. Акционерное законодательство Швейцарии: Постатейный комментарий. / Агеев А.Б. – М.: Статут, 2005.– 237 с.
2. Акимова Т. Теория организации. / Акимова Т. – М.: Юнити-ДАНА, 2003. – 367 с.
3. Акционерное дело: Учебник. / Под ред.. В.А. Галанова – М.: Финансы и статистика, 2003. – 544 с.
4. Андронов В.В. Корпоративный менеджмент в современных экономических условиях / Андронов В.В. – М.: Экономика, 2003. – 479
5. Бажин И.И. Управление различиями / Бажин И.И. – Х.: Консум, 2004. – 392 с.
6. Бандурин А.В. Проблемы управления корпоративной собственностью. / Бандурин А.В., Дроздов С. А., Кушаков С. Н. – М.: "БУКВИЦА". 2000. – 160 с.
7. Бандурин А.В. Деятельность корпораций / Бандурин А.В. – М.: БУКВИЦА, 1999. – 600 с., с ил.
8. Бандурин А.В. Экономико-правовое регулирование деятельности корпораций в России / Бандурин А.В., Зинатулин Л.Ф. – М.: БУКВИЦА, 1999. - 212 с.
9. Баюра Д. Государство пытается навести порядок в госуправлении / Баюра Д. // Украинская инвестиционная газета. - 12 июня 2001 г. - №24 (296).- с.15
10. Баюра Д. Золотая акция как способ влияния на АО / Баюра Д. // Украинская инвестиционная газета. – 2001. – №48. – с.15
11. Белов В.А. Хозяйственные общества / Белов В.А., Пестерева Е.В. – М.: АО «Центр ЮрИнфоР», 2002. – 333 с.
12. Бень Т. Методологічні підходи до формування власних інвестиційних ресурсів підприємства / Бень Т., Лоскутова Я. // Економіка України. – 2003. – №10. – с.11-16
13. Бень Т. Інституціональні передумови контролю над акціонованим підприємством / Бень Т., Педько А. // Економіка України. – 1998. – №7. – с.38-41

14. Бондарь А. Приватизация как важнейшее условие повышения совокупной стоимости украинских предприятий / Бондарь А. // Украинская инвестиционная газета. – 2000. – №17-18. – с.4-5

15. Вартанов А.С. Экономическая диагностика деятельности предприятия: организация и методология. / Вартанов А.С. – М.: Финансы и статистика, 1991.- 78 с.

16. Вінник О.М. Господарські товариства і виробничі кооперативи: правове становище. / Вінник О.М. – К: Товариство «Знання», 1998 – 309 с.

17. Відтворення принципів ОЕСР у чинному законодавстві України. Міжнародна фінансова корпорація: Проект “Корпоративного управління в Україні” (зб. матеріалів)

18. Войцехівський Й. Концепція управління державними корпоративними правами / Войцехівський Й. // Українська інвестиційна газета. Нормативна база. - 13 червня 2000 р. - №23 (244).- с.23-24

19. Воронкова А.Е. Корпоративне управління та культура: (Монографія) / А.Е. Воронкова, М. М. Баб’як, Е. Н. Коренєв, І. В. Мажура. – Дрогобич: Вимір, 2006. – 376 с.

20. Голикова В., Долгопятова Т., Симачев Ю., Яковлев А. Инсайдеры, аутсайдеры и хорошее корпоративное управление: российский опыт // Конкурентоспособность и модернизация экономики: В 2-х кн. Отв. ред. Е.Г. Ясин. Кн.1. – М.: Изд. Дом ГУ ВШЭ, 2004. – 456 с. – с.365-376

21. Голікова Т. Інституціоналізація української територіальної общини як носія корпоративних інтересів / Голікова Т. // Економіка України. – 2002. – №12. – с.43-50

22. Гололобов Д.В. Акционерное общество против акционера / Гололобов Д.В. – М.: Юстицинформ, 2004. – 312 с.

23. Господарський Кодекс України. // Відомості Верховної Ради (ВВР). – 2003. – №18, №19-20, №21-22

24. Григоренко Е. Приватизация становится рычагом для подъема экономики Украины / Григоренко Е. // Украинская инвестиционная газета.- 1999.- №19.- С.10

25. Гриньова В.М. Організаційно-економічні основи формування системи корпоративного управління в Україні / Гриньова В.М., Попов О.Є. – Харків:

Вид. ХДЕУ, 2003. – 340 с.

26. Гриньова В.М. Управління державними корпоративними правами в Україні / Гриньова В.М., Попов О.Є. // Вісник. Харківський державний економічний університет. –2001.- №3(19).- с.7-12

27. Гританс Я.М. Корпоративные отношения: Правовое регулирование организационных форм / Гританс Я.М. – М.: Волтерс Клівер, 2005. – 160 с.

28. Гришан Ю. Державне регулювання діяльності підприємств у постприватизаційний період / Гришан Ю. // Економіка України. – 2000. – №11. – с.14-22

29. Гуревич М. Государственное регулирование переходной экономики: опыт Украины / . Гуревич М. // Международная экономика и международные отношения. – № 7. – №7. – 62-73

30. Демб Ада Корпоративне управління / Демб Ада, Нойбауер Ф.-Фрідріх. – К.: Основи, 1997. - 302 с.

31. Денисов А.Ю. Экономическое управление предприятием и корпорацией / Денисов А.Ю., Жданов С.А. – М.: Дело и сервис, 2002. – 416 с.

32. Денисюк О. Приватизація та інвестиційна діяльність / Денисюк О. // Державний інформаційний бюлетень про приватизацію. – 2005. –№9. – с.39-41

33. Державна програма приватизації (1992 рік), затверджена Постановою Верховної Ради України від 7 липня 1992 року №2545-ХІІ” – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

34. Державна програма приватизації на 1994 рік, затверджена Постановою Верховної Ради України від 26 січня 1994 року №3876-ХІІ – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

35. Державна програма приватизації на 1997 рік, затверджена Законом України від 3 червня 1997 року №294/97-ВР – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

36. Державна програма приватизації на 1998 рік, затверджена Законом України від 12 лютого 1998 року №124/98-ВР – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

37. Державна програма приватизації на 1999 рік, затверджена Указом Президента України від 24 лютого 1999 року №209/99 – [Електронний

- ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.
38. Державна програма приватизації на 2000-2003 роки, затверджена Законом України від 18 травня 2000 року №1723-III – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.
39. Динамика корпоративного развития. / Под. Ред. А.И. Татаркина. – М.: Наука, 2004. – 502 с.
40. Долгопятова Т. Модели и механизмы корпоративного контроля в российской промышленности / Долгопятова Т. // Вопросы экономики. – 2000. – №5. – с.46-61
41. Дороніна М.С. Управління економічними та соціальними процесами підприємства / Дороніна М.С. – Харків: Вид. ХДЕУ, 2003. – 400 с.
42. Долинская В.В. Акционерное право: основные положения и тенденции / Долинская В.В. – М.: Волтерс Клувер, 2006. – 736 с.
43. Дудкин В. Индикативное планирование – механизм координации деятельности государственных и негосударственных субъектов управления экономикой / Дудкин В., Петров Ю. // Российский экономический журнал. – 1998. – №7. – с.43-71
44. Економіка та організація діяльності об'єднань підприємств: Навчальний посібник. / Чепурна Л.М., Беляєва С.С., Плахотнікова М.В. та ін. – К.: ВД „Професіонал”, 2005. – 272 с.
45. Євтушевський В. Основи корпоративного управління / Євтушевський В. – К.: Знання-Прес, 2002. – 317 с.
46. Єрохін С. Структурна трансформація національної економіки / Єрохін С. // Економіка України. – 2002. – №11. – с.55-58
47. Забелин П.В. Основы корпоративного управления концернами / Забелин П.В. – М.: Издательство «ПРИОР», 1998.– 176 с.
48. Задихайло Д.Б. Корпоративне управління: Навч. Посібник / Задихайло Д.Б., Кібенко О.Р., Назарова Г.В. - Х.: Еспада, 2003. - 608с.
49. Закон Российской Федерации «О приватизации государственного имущества» от 12.03.1992 г. № 33/92
50. Закон України "Про власність" від 7.02.91р. N697-XII (зі змінами) – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

51. Закон України "Про господарські товариства" від 19.09.91р. N1576-XII (зі змінами) – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

52. Закон України "Про підприємництво" від 7.02.91р. N698-XII (зі змінами) – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

53. Закон України "Про підприємства в Україні" від 27.03.91р. N887-XII (зі змінами) – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

54. Закон України "Про Державний бюджет України на 1996 рік" №96/96-ВР – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

55. Закон України "Про захист іноземних інвестицій на Україні" від 10.09.1991 р. № 1540а – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

56. Закон України "Про інвестиційну діяльність" від 18.09.1991 р. № 1560-XII – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

57. Закон України "Про приватизацію невеликих державних підприємств (малу приватизацію)" від 6.03.1992 р. №2171-XII – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

58. Закон України "Про цінні папери та фондову біржу" від 18.06.1991 р. № 1201-XII – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

59. Закон України „Про формування конкурентних засад у процесі приватизації акцій (часток, паїв), що належать державі у майні юридичних осіб” від 12 січня 2005 року №2319-IV – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

60. Звіт про хід виконання «Державної програми приватизації на 2000-2002 роки» у 2003 році. – К.: Фонд державного майна України, 2005. (аналітична записка) – 9 с.

61. Зінченко О. Про основні цілі та напрями приватизації в Україні / Зінченко О. // Державний інформаційний бюлетень про приватизацію. – 2001. – №5. –

с.51-54

62. Зубов В.М. Как измеряется производительность труда в США. / Зубов В.М. – М.: Финансы и статистика, 1990. – 144 с.

63. Иванов Ю.В. Слияния, поглощения и разделение компаний: стратегия и тактика трансформации бизнеса / Иванов Ю.В. – М.: Альбина Паблишер, 2001. – 244 с.

64. Иноземцев В. Творческие начала современной корпорации. / Иноземцев В. // Мировая экономика и международные отношения. – 1997. – №11. – с.17-24

65. Иноземцев В. Цели и структура корпорации как основы ее конкурентоспособности / Иноземцев В. // Проблемы теории и практики управления. – 2001. – №3. – с.36-39

66. Инструмент защиты компании // Украинская инвестиционная газета. – 2001. – №48. – с.15

67. Ионцев М.Г. Акционерные общества / Ионцев М.Г. – М.: «Ось-89», 2003. – 752 с.

68. Ионцев М.Г. Корпоративные захваты / Ионцев М.Г. – М.: «Ось-89», 2005. – 224 с.

69. Иванов Ю.Б. Організаційне управління державним корпоративним сектором / Иванов Ю.Б., Назарова Г.В. // Вісник Східноукраїнського національного університету ім. В.І. Даля. – 2003. – №2. – с.97-101

70. Інструктивний лист ФДМУ „Щодо методології застосування критеріїв оцінки ефективності управління корпоративними правами держави” від 03.08.2004 №10-31-10655 – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

71. Інформація про хід приватизації державного майна в Україні за 2004 рік. – К.: Фонд державного майна України, 2005. (аналітична записка) – 9 с.

72. Канов О. Моделі розвитку державної власності: історичний досвід ХХ ст. / Канов О. // Економіка України. – 2004. – №4. – с.72-79

73. Капелюшников Р.И. Экономическая теория прав собственности (методология, основные понятия, круг проблем) / Капелюшников Р.И. – М.: Наука, 1989. – 162 с.

74. Кашанина Т.В. Корпоративное право / Кашанина Т.В. –

М.: Издательская группа НОРМА – ИНФРА-М, 1999. – 815 с.

75. Квас О. Феодализм як вища стадія розвитку української економіки / Квас О. // Діло. – 1998. – №27. – с.14

76. Кибенко Е.Р. Корпоративное право Великобритании / Кибенко Е.Р. – Харьков: Изд-Во «Юстиниан», 2003. – 368 с.

77. Кибенко Е.Р. Корпоративное право Украины. / Кибенко Е.Р. – Харьков: Фирма «Эспада».- 2001.- С.288

78. Клейнер Г. Эволюция и реформирование промышленных предприятий: 10 лет спустя. / Клейнер Г. // Вопросы экономики. – 2000. – №5. – с.62-74

79. Кныш М.И. Стратегическое управление корпорациями / Кныш М.И., Пучков В.В., Тютиков Ю.П. – СПб.: КультИнформПресс, 2002.– 240 с.

80. Козлова Н.В. Правосубъектность юридического лица / Козлова Н.В. – М.: «Статут», 2005. – 476 с.

81. Кондратьев В. Корпоративное управление: особенности и тенденции развития / Кондратьев В.Б. // Проблемы теории и практики управления. – 2002. – №1. – с.69-74

82. Кондратьев В.Б. Корпоративное управление и инвестиционный процесс / Кондратьев В.Б. – М.: Наука, 2003. – 318 с.

83. Конец массовой приватизации: надежда, нерожденная собственностью // Украинская инвестиционная газета. – 1998. – №49. – с.5-7

84. Концепция менеджмента. – М.: Инжиниринг-Консалтинг. Компания «Дека», 1996. – 380 с.

85. Концепція корпоративно-дивідендної політики держави, затверджена наказом Фонду державного майна України від 4 травня 2001 р. №781 – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

86. Концепція корпоративно-дивідендної політики держави, затверджена наказом Фонду державного майна України від 16.07.2002р №1262 – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

87. Корпоративная этика / Авт.-сост. И. Кузнецов. – М.: „Издательство деловой и учебной литературы”, 2003. – 480 с.

88. Корпоративное управление. М.: Джон Уайли энд Санз.- 1995.- С.240.

89. Коуз Р. Фирма, рынок и право / Коуз Р. – М.: "Дело ЛТД" при участии изд-ва "Catallaxy".- 1993. - С. 192.

90. Краковский А. Корпоративное управление после массовой приватизации. Перспективы для Украины. / Краковский А. // Круглый стол Евразии по корпоративному управлению (под патронажем Кабинета Министров Украины). Киев, Украина 19-20 октября 2000 года (сб. материалов)

91. Круглов М.И. Стратегическое управление компанией / Круглов М.И. - М.: Русская деловая литература, 1998.- 768с.

92. Кузьмінський В.О. Науково-методичні засади оцінки діяльності інтегрованих корпоративних структур / Кузьмінський В.О. // Фінанси України. – 2002. – №10. – с.120-130

93. Кукура С.П. Теория корпоративного управления / Кукура С.П. – М.: Экономика, 2004 – 478 с.

94. Куркін А.М. Кадрове забезпечення представництва інтересів при розпорядженні державними корпоративними правами в акціонерних товариствах / Куркін А.М. // Економіка промисловості. Науково промисловий журнал Донецьк, 2008.- №3(42).–121-768.

95. Куркін А.М. Методи корпоративного управління підприємством залізничного транспорту//Вісник економіки транспорту та промисловості. / Куркін А.М. // Українська державна академія залізничного транспорту.-Х.,2007.- №12-20.-с.154-163.

96. Куркін А.М. Реалізація завдань державного регулювання економіки при розпорядженні корпоративними правами в акціонерних товариствах у постприватизаційний період. / Куркін А.М. // Економіка: проблеми теорії та практики. // Збірник наукових праць. Випуск №246. Том 3 – Дніпропетровськ. Дніпропетровський національний університет – 2008.-с. 763-769.

97. Куркін А.М. Форми довгострокового стимулювання вищого керівництва корпорації / Куркін А.М. // Економіка “Вченні записки” Київ Університет економіки та права “КРОК”., 2009 -№9.-с.195-206.

98. Куркін А.М.Єдність та розбіжність трактування категорій корпоративного управління / Куркін А.М. // Вісник Академії митної служби України 2007.- №3. – с-48.

99. Ларцев В. До питання про періодизацію основних етапів приватизації в Україні // Державний інформаційний бюлетень про приватизацію. – 2000. – № 9. – с.64-68

100. Ларцев В. Основні особливості етапів приватизації / Ларцев В. // Економіка України. – 2001. – №3. – с.43-50

101. Лист Державної податкової адміністрації України від 27.02.97 №15-0217/10-1508 “Про порядок визначення розмірів дивідендів, одержаних від акцій, що належать державі в акціонерних товариствах” – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

102. Лист Державної податкової адміністрації України до Кабінету міністрів України від 3.02.99р. №115/3/15-0111 “Про стан надходжень до бюджету дивідендів на частку державного майна в акціонерних товариствах” – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

103. Ломакин Д.В. Очерки теории акционерного права и практики применения акционерного законодательства / Ломакин Д.В. – М.: Статут, 2005. – 221 с.

104. Макарова О.А. Корпоративное право / Макарова О.А. – М.: Волтерс Клівер, 2005. – 432 с.

105. Менар К. Экономика организации / Менар К. – М.: ИНФРА-М, 1996. – 160 с.

106. Методика інтегральної оцінки інвестиційної привабливості підприємств та організацій, затверджена Наказом Агентства з питань запобігання банкрутству підприємств та організацій від 23.02.1998р. №22 – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

107. Методика проведення експертизи стратегічних пріоритетних напрямів інноваційної діяльності та середньострокових пріоритетних напрямів інноваційної діяльності загальнодержавного рівня, затверджена спільним Наказом Міністерства фінансів України, Національної академії наук України від 23.12.2003 N 55/8654 // Відомості Верховної Ради. – 2004. – N 2. – с. 25

108. Методика розробки планів реструктуризації державних підприємств та організацій затверджена Наказом Агентства з питань запобігання банкрутству підприємств та організацій від 2 червня 1997 року N 73 –

[Електронний ресурс] – Режим доступу: [http:// http://zakon.rada.gov.ua/](http://zakon.rada.gov.ua/) – Заголовок з екрану.

109. Методичні вказівки щодо проведення реструктуризації державних підприємств від 23.01.98 р. // Офіційний вісник України 1998, №12 // Урядовий кур'єр. – 1998. – №3-4. – с.11.

110. Мильнер Б.З. Теория организации / Мильнер Б.З. – М.: ИНФРА-М., 1999. – 480 с.

111. Могилевский С.Д. Правовые основы деятельности акционерных обществ / Могилевский С.Д. – М.: Изд-во «Дело», 2004. – 672 с.

112. Назарова Г.В. Аналіз структури власності державної корпорації. / Назарова Г.В. // Вісник. ХДЕУ. – 1998. – №3. – С.84-87

113. Назарова Г.В. Організаційні структури управління корпораціями: Наукове видання / Назарова Г.В. – Харків: Вид. ХДЕУ, 2004. – 408 с.

114. Назарова Г.В. Організаційно-структурна розбудова підприємства в системі корпоративного управління. Автореферат дисертації на здобуття наукового ступеня доктора екон. наук. Назарова Г.В. – Харків: ІПЦ „Ксілон”, 2005. – 36 с.

115. Назарова Г.В. Особенности организационно-правового статуса предприятий в переходной экономике. / Назарова Г.В., Золотарева И.А. // Вісник. Харківський державний економічний університет. –1997.- №3.- с.63-66

116. Назарова Г.В. Социальное партнерство в формировании корпоративной культуры. / Назарова Г.В., Панасик Н.А. // Економіка та право. – 2002. – №2. – с.63-66

117. Наказ Державного Комітету промислової політики України №228 від 28.08.2000 „Про здійснення функцій управління державними корпоративними правами господарських товариств” – [Електронний ресурс] – Режим доступу: [http:// http://zakon.rada.gov.ua/](http://zakon.rada.gov.ua/) – Заголовок з екрану.

118. Наказ Міністерства фінансів України „Про затвердження Порядку зарахування до Державного бюджету України дивідендів, одержаних від акцій, що належать державі в акціонерних товариствах” №172 від 21.08.1996 – [Електронний ресурс] – Режим доступу: [http:// http://zakon.rada.gov.ua/](http://zakon.rada.gov.ua/) – Заголовок з екрану.

119. Наказ НАУДКП України „Про затвердження Типової програми підготовки фахівців з управління державними корпоративними правами” від 08.02.1999 №17 – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

120. Наказ НАУДКП України „Про порядок навчання та атестації осіб, які претендують на право здійснення функцій управління державними корпоративними правами, та уповноважених осіб” від 23.12.98 № 19 – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

121. Наказ НАУДКП України „Про Порядок формування умов передачі повноважень та завдань з управління державними корпоративними правами” від 6 квітня 1999 р. № 213/3506 – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

122. Наказ НАУДКП України «Щодо затвердження Положення про надання згоди, в межах державних корпоративних прав, НАУДКП щодо питань розпоряджання майном господарськими товариствами» від 5 жовтня 1999 року № 674/3967 – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

123. Наказ ФДМУ „Про закріплення керівних працівників Департаменту з управління корпоративними правами держави у ВАТ відповідальними за господарську діяльність ВАТ з ДКП більше 50 %” від 27.11.2003 №2118 – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

124. Наказ ФДМУ „Про затвердження Інструкції “Про порядок заповнення звіту представника органу, уповноваженого управляти відповідними державними корпоративними правами в органах управління господарських товариств” від 29.05.2000 р. №1109 – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

125. Наказ ФДМУ „Про затвердження критеріїв оцінки ефективності управління корпоративними правами держави” від 24.06.2004 №1241

126. Наказ ФДМУ „Про затвердження переліку питань до кваліфікаційного іспиту осіб, які претендують на право здійснення функцій управління корпоративними правами держави” від 05.12.2003 №2205 – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

127. Наказ ФДМУ „Про затвердження Положення про конкурсну комісію з відбору уповноважених осіб на виконання функцій управління державними корпоративними правами” від від 18.05.2000 №1014 – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

128. Наказ ФДМУ „Про затвердження Положення про порядок експертної оцінки пакетів акцій, що належать державі, відкритих акціонерних товариств” від 26 грудня 1996 р. №746/1771 – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

129. Наказ ФДМУ „Про затвердження Положення про порядок навчання та підвищення кваліфікації осіб, які претендують на право здійснення функцій управління корпоративними правами держави, та Положення про порядок роботи екзаменаційної комісії та проведення кваліфікаційного іспиту осіб, які претендують на право здійснення функцій управління корпоративними правами держави” від 10.03.2004 №459 – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

130. Наказ ФДМУ „Про затвердження Порядку регулярної оцінки діяльності осіб (не державних службовців), уповноважених управляти корпоративними правами держави” від 10.06.2004 №1115 – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

131. Наказ ФДМУ „Про затвердження Типових програм навчання та підвищення кваліфікації фахівців з управління корпоративними правами держави” від 21.03.2005 №551 – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

132. Наказ ФДМУ „Про затвердження Типового договору доручення на здійснення уповноваженою особою функцій управління державними корпоративними правами” від 07.08.2000 №1647 – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

133. Наказ ФДМУ „Про затвердження Типової Генеральної угоди про передачу повноважень на здійснення функцій управління державними корпоративними правами органам виконавчої влади” від 25.05.2000 №1067 – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

134. Наказ ФДМУ „Про затвердження форми фінансового плану господарського товариства, у статутному фонді якого більше 50 відсотків акцій належать державі та Методичних рекомендацій щодо порядку

складання та погодження (затвердження) річного фінансового плану” від 21.02.2002 №343 – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

135. Наказ ФДМУ „Про моніторинг ефективності управління корпоративними правами держави” від 10.06.2004 №1116 – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

136. Наказ ФДМУ „Про План заходів Фонду державного майна України щодо реалізації Основних концептуальних підходів до підвищення ефективності управління корпоративними правами держави, затверджених постановою Кабінету Міністрів України” від 11.02.2004 №155 – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

137. Наказ ФДМУ „Щодо затвердження кваліфікаційних вимог до осіб, уповноважених управляти корпоративними правами держави” від 21.06.2004 №1217 – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

138. Наказ ФДМУ „Щодо перерозподілу функцій з управління корпоративними правами держави” від 14.07.2004 N 1451 – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

139. Наказ ФДМУ „Щодо результатів оцінки виконання представниками держави функцій з управління корпоративними правами держави в господарських товариствах у статутних фондах яких державна частка становить більше 50 відсотків, за 1 квартал 2005 року” від 30.05.2005 №1412 – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

140. Наказ ФДМУ „Щодо результатів оцінки виконання представниками держави функцій з управління корпоративними правами держави в господарських товариствах, у статутних фондах яких державна частка становить більше 50 відсотків, у 2004 році” від 17.01.2005 № 91 – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

141. Наказ ФДМУ від 24.05.2000 р. № 1065 “Про затвердження Типової форми договору доручення на виконання управління пакетом акцій, що належить державі” – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

142. Наказ ФДМУ від 6.04.2000 р. № 695 “Про затвердження Положення про порядок укладання або переукладання контракту з головою правління відкритого акціонерного товариства, холдингової компанії та державної акціонерної компанії і типової форми контракту з головою правління ВАТ” – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

143. Наказ ФДМУ, Міністерства економіки та Антимонопольного комітету України „Про затвердження Порядку проведення конкурсу з відбору уповноважених осіб, на виконання функцій управління акціями ВАТ, які знаходяться у державній власності та Порядку виконання уповноваженими особами функцій управління акціями ВАТ, які знаходяться у державній власності” від 04.08.1997 № 824/85/56/01 – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

144. Нестор С. Корпоративне управління і роль ОЕСР / Нестор С. // Бюлетень з корпоративного управління.- 2000.- №9.- С.10-13

145. Новикова М.Н. Система стратегических целей корпоративного управления / Новикова М.Н. // Управление развитием. – 2002. - №1. – с.68-69

146. Новицкий Е. Проблемы стратегического управления диверсифицированными корпорациями / Новицкий Е.Г. – М.: БУКВИЦА, 2001 – 163 с.

147. Норт Д. Институции, институційна зміна та функціонування економіки / Норт Д. – К.: Основи, 2000. – 198 с.

148. Нусинов В.Я. Прогнозирование и оценка экономических результатов производства в условиях инвестирования и принятия стабилизационных мер в промышленности / Нусинов В.Я. – Днепропетровск, 1998. – 223с.

149. Омэн Ч. (Charles P. Oman, OECD Development Center) Корпоративное управление и национальное развитие / Омэн Ч. // <http://www.rid.ru>

150. Оніщук Г. Концепція корпоративного управління соціально-економічним розвитком міст / Оніщук Г. // Економіка України. – 2002. – №1. – с.4-9

151. Осипенко О.В. Институти корпоративного управления и акционерные конфликты в России / Осипенко О.В. – М.: ИКФ "ЭКМОС", 2004. – 464 с.

152. Павлов Р.Н. К вопросу о действительных предпосылках отделения управления от собственности. / Павлов Р.Н. // Экономическая теория в XXI веке. – В 2-х тт. – Т2. – М.: Экономистъ, 2004 – 512 с. (568-1078 с.)

153. Палеха Ю.І. Ключ до успіху або організаційна та управлінська культура / Палеха Ю.І. – К.: Вид. Європейського ун-ту, 2002. – 337 с.
154. Пархомчук Д. Неразделенная прибыль / Пархомчук Д. // Украинская инвестиционная газета.- 2002.- №29.- С.9
155. Пархомчук Д. Приватизация – это еще не повод... / Пархомчук Д. // Украинская инвестиционная газета.- 1999.- №21.- С.5-7
156. Пахомова Н.Н. Основы теории корпоративных отношений. / Пахомова Н.Н. – Екатеринбург: Изд-во «Налоги и финансовое право», 2004. – 208 с.
157. Петухов В.Н. Корпорации в российской промышленности: Законодательство и практика: Научно-практическое пособие / Петухов В.Н. / Институт законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве РФ. -М. :Городец,1999. -208 с.
158. Петруня Ю.Є. Непрофесійні суб'єкти ринку акцій України / Петруня Ю.Є. – К.: Знання, 1999. – 264 с.
159. Пішпек С. Про ефективне управління корпоративною власністю / Пішпек С. // Економіка України. – 2000. – №4. – с.86-88
160. Поважний А.С. Трансформационные процессы корпоративного управления / Поважний А.С. – Донецк: ИЭП НАН Украины, 2001. – 290 с.
161. Поважний О.С. Становлення і розвиток ефективного корпоративного управління. Автореферат дисертації на здобуття наукового ступеня доктора екон. наук. / Поважний А.С. – Донецьк: ІЕП НАН України, 2003. – 32 с.
162. Полонский В.Г. Корпоративное управление в непроизводственной сфере / Полонский В.Г. – Херсон: ОЛДИ-плюс, 2003. - 160 с.
163. Пономаренко В.С. Стратегічне управління / Пономаренко В.С. - Харків: Основа, 1999. – 632 с.
164. Попов О.Є. Теоретико-методологічні та концептуальні засади формування організаційно-економічного механізму корпоративного управління (монографія). / Попов О.Є. – Харків: ВД «ІНЖЕК», 2009. – 390 с.
165. Портер М.Е. Конкуренция: Учебное пособие. / Пер.с англ. под ред. Я.В.Заблоцкого. / Портер М.Е.– М.: Издательский дом “Вильямс”, 2000. – 495 с.
166. Порядок зарахування до державного бюджету України дивідендів, одержаних від акцій, що належать державі в акціонерних товариствах, створених у процесі приватизації та корпоратизації підприємств загальнодержавної власності, затверджений Наказом Міністерства фінансів

України від 25 квітня 2000 року №88 – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

167. Порядок управління акціями (частками), які перебувають у державній власності, господарських товариствах, утворених за участю ФДМУ, затверджений Постановою Кабінету Міністрів України від 16.05.2001 р. №518 – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

168. Послання Президента України до Верховної Ради України про внутрішнє та зовнішнє становище України у 2000 році. К.: ІВЦ Держкомстату України.- 2001.- С.404.

169. Постанова Верховної Ради України „Про Концепцію роздержавлення і приватизації підприємств, землі та житлового фонду” // Відомості Верховної Ради (ВВР) – 1991.– N 53. – ст.795

170. Постанова Кабінету Міністрів України „Про затвердження Основних концептуальних підходів до підвищення ефективності управління корпоративними правами держави” від 11 лютого 2004 р. №155 – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

171. Постанова Кабінету Міністрів України „Про затвердження Положення про позабюджетний фонд НАУДКП” від 30 січня 1999 р. №120 – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

172. Постанова Кабінету Міністрів України „Про затвердження Порядку передачі Національному агентству з управління державними корпоративними правами акцій, часток, паїв, що належать державі у статутних капіталах господарських товариств” від 24 травня 1999 р. №887 – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

173. Постанова Кабінету Міністрів України „Про затвердження Порядку проведення тендерного відбору організаторів торгівлі цінними паперами для продажу пакетів акцій відкритих акціонерних товариств, що належать державі” від 7 червня 2005 р. №414 – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

174. Постанова Кабінету Міністрів України „Про затвердження Програми “Власність народу” від 3 червня 2005 р. №413 – [Електронний ресурс] –

Режим доступу: <http://www.kmu.gov.ua/control/> – Заголовок з екрану.

175. Постанова Кабінета Міністрів України „Про заходи щодо збільшення доходів державного бюджету від володіння державними корпоративними правами” від 13 липня 1998 р. №1065 – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://www.kmu.gov.ua/control/> – Заголовок з екрану.

176. Постанова Кабінета Міністрів України „Про Концепцію розподілу між центральними і місцевими органами виконавчої влади повноважень з управління об'єктами державної власності та заходи щодо її реалізації” від 28 жовтня 1998 р. №1703 – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://www.kmu.gov.ua/control/> – Заголовок з екрану.

177. Постанова Кабінета Міністрів України „Про основні критерії оцінки виконання державними службовцями функцій з управління корпоративними правами держави в господарських товариствах, у статутних фондах яких є державна частка” від 25.10.2004 №2243 – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://www.kmu.gov.ua/control/> – Заголовок з екрану.

178. Постанова Кабінета Міністрів України „Про передачу повноважень з управління державними корпоративними правами Раді міністрів Автономної Республіки Крим, міністерствам, іншим центральним і місцевим органам виконавчої влади” від 3 червня 1999 р. №1601 – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://www.kmu.gov.ua/control/> – Заголовок з екрану.

179. Постанова Кабінета Міністрів України „Про передачу Сумській обласній державній адміністрації повноважень з управління державними корпоративними правами ВАТ "Сумхімпром” від 26 жовтня 2000р. №41601 – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://www.kmu.gov.ua/control/> – Заголовок з екрану.

180. Постанова Кабінета Міністрів України „Про передачу Укрзалізниці повноважень з управління державними корпоративними правами відкритих акціонерних товариств” від 31 березня 2003 р. №415 – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://www.kmu.gov.ua/control/> – Заголовок з екрану.

181. Постанова Кабінета Міністрів України „Про створення Генерального реєстру контрактів з керівниками державних підприємств, установ, організацій та головами правлінь акціонерних товариств, контрольні пакети акцій яких належать державі” від 5 серпня 1997 р. №846 – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://www.kmu.gov.ua/control/> – Заголовок з екрану.

182. Постанова Кабінету Міністрів України „Про управління державними корпоративними правами Національної акціонерної компанії "Надра України" і внесення змін до деяких постанов Кабінету Міністрів України” від 18 лютого 2004 р. №183 – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://www.kmu.gov.ua/control/> – Заголовок з екрану.

183. Постанова Кабінету Міністрів України „Про управління державними корпоративними правами Національної акціонерної компанії "Надра України" та відкритого акціонерного товариства "Науково-дослідний інститут "Вектор" і визнання таким, що втратив чинність, пункту 1 постанови Кабінету Міністрів” від 12 липня 2005 р. №568 – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://www.kmu.gov.ua/control/> – Заголовок з екрану.

184. Постанова Кабінету Міністрів України „Про управління корпоративними правами держави” від 15 травня 2000 р. №791 – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://www.kmu.gov.ua/control/> – Заголовок з екрану.

185. Постанова Кабінету Міністрів України „Про управління корпоративними правами держави” від 4 листопада 1998 р. №1741 – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://www.kmu.gov.ua/control/> – Заголовок з екрану.

186. Постанова Кабінету Міністрів України „Про заходи щодо підвищення ефективності управління корпоративними правами держави в Державній акціонерній компанії "Укррудпром" від 20 грудня 2000 р. № 1851 – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://www.kmu.gov.ua/control/> – Заголовок з екрану.

187. Природа фірми: Походження, еволюція і розвиток. – К: А.С.К., 2002. – 336 с.

188. Процків О. Періодизація приватизаційних процесів в Україні та напрями подальшого їх проведення / Процків О. // Державний інформаційний бюлетень про приватизацію. – 2005. – №10. –с.35-39

189. Рейтинги корпоративного управління – Критерии и методология (пер. с англ.) // Standart&Poor's Служба рейтингів корпоративного управління– Режим доступу: <http://www.standardandpoors.ru/article.php> – Заголовок з екрану.

190. Рациональный состав акционеров // Украинская Инвестиционная газета. – 21.11.2000. – №46. – с.12

191. Результати контролю за виконанням умов договорів купівлі-продажу об'єктів приватизації, здійсненого в II кварталі 2005 // Державний інформаційний бюлетень про приватизацію. – 2005. – №9. – с.7-9

192. Рішення Київської міської Ради VII сесія XXIV скликання „Про затвердження Порядку звітування та форми звітності уповноважених осіб для здійснення функції з управління корпоративними правами територіальної громади міста Києва” №214/1424 від 29.04.2004

193. Розвиток корпоратизму і корпоративних відносин в економіці України. / За ред. чл.-кор. НАН України В.І. Голікова. – К.: Ін.-т екон. прогноз., 2002. – 304 с.

194. Розпорядження Кабінету Міністрів України „Про затвердження складу робочої групи з питань приватизації підприємств та ефективного управління корпоративними правами” від 27 червня 2001 р. №261-р – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://www.kmu.gov.ua/control/> – Заголовок з екрану.

195. Розпорядження Кабінету Міністрів України „Про передачу НКАУ повноважень з управління державними корпоративними правами ВАТ “Приладобудівний завод “Сокіл” від 6 серпня 2003 р. №479-р – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://www.kmu.gov.ua/control/> – Заголовок з екрану.

196. Розпорядження Кабінету Міністрів України „Про передачу НКАУ повноважень з управління державними корпоративними правами відкритих акціонерних товариств” від 4 березня 2004 р. №108-р – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://www.kmu.gov.ua/control/> – Заголовок з екрану.

197. Розпорядження Кабінету Міністрів України „Про передачу цілісних майнових комплексів державних підприємств та повноважень з управління корпоративними правами держави щодо господарських товариств” від 1 жовтня 2005 р. №417-р – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://www.kmu.gov.ua/control/> – Заголовок з екрану.

198. Розпорядження Кабінету Міністрів України „Про створення постійно діючої робочої групи з проведення аналізу ефективності впровадження системи управління державними корпоративними правами та опрацювання пропозицій щодо її вдосконалення” від 16 вересня 1999 р. № 983-р – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://www.kmu.gov.ua/control/> – Заголовок з екрану.

199. Розпорядження Кабінету Міністрів України від 26 серпня 1999 р. №872-р – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://www.kmu.gov.ua/control/> – Заголовок з екрану.
200. Розпорядження Прем'єр-міністра України від 2 грудня 1998 р. №996-р – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://www.kmu.gov.ua/control/> – Заголовок з екрану.
201. Розробка та реалізація Стратегій розвитку територіальних громад: вітчизняний досвід / Київ. Центр Інституту Схід-Захід; За ред.. С. Максименка та ін. – К.: „Дата Бан Україна”, 2003. – 272 с.
202. Рудык Н.Б. Конгломеративные слияния и поглощения / Рудык Н.Б.– М.: Дело, 2005. – 224 с.
203. Румянцев С.А. Українська модель корпоративного управління: становлення і розвиток / Румянцев С.А. – К.: Знання, КОО., 2003 - 149 с.
204. Саймон Г. Рациональность как процесс и как продукт мышления / Саймон Г. // Thesis. – 1993. – №3. – с.16-38
205. Семенюк В. Стан і перспективи управління державним майном та корпоративними правами / Семенюк В.// Державний інформаційний бюлетень про приватизацію. – 2005. –№10. – с.8-12
206. Сердюк Е. Акционерные общества и акционеры: корпоративные и обяза-тельственные правоотношения / Сердюк Е. – М.: ИД «Юриспруденция», 2005. – 192 с.
207. Сірко А. Корпоративна власність у транзитивній економіці / Сірко А. // Економіка України. – 2003. – №2. – с.57-64
208. Соколев В.М. Институциональные механизмы развития фондового рынка в условиях переходной экономики / Соколев В.М.// Економіка: проблеми теорії та практики: Зб. наук. пр. Дніпропетр. нац. ун-ту.- В 4-х тт. Том 1.- №185.- Дніпропетровськ, 2003.- С.128-133.
209. Соколев В.М. Особливості державного регулювання фондового ринку України / Соколев В.М. // Вчені записки Харк. гуманітарного ун-ту “Народна укр. академія”.- Том 9.- Харків, вид-во НУА,2003.- С.323-334.
210. Соколов В. Госсобственность: вопросы усиления контроля за использованием и распоряжением / Соколов В., Бурков С. // Российский экономический журнал. – 1999. – №4. – с.3-8
211. Старовойтов М. Акционерная собственность и корпоративные отношения / Старовойтов М. // Вопросы экономики. – 2001. – №5. – с.61-72

212. Старюк П. Корпоративное управление и стоимость компании: ситуация в России / Старюк П., Полиенко В. // Управление компанией. – 2004. – № 1 – С. 50-57

213. Стратегія економічного і соціального розвитку України (2004-2015 роки) "Шляхом Європейської інтеграції" / Авт. кол.: А.С.Гальчинський, В.М.Геець та ін.; Нац. ін-т стратег, дослідж., Ін-т екон. прогнозування НАН України, М-во економіки та з питань європ. інтегр. України. - К.: ІВЦ Держкомстату України, 2004. -416 с.

214. Страхова Л.П. Корпоративные образования в современной экономике / Страхова Л.П., Бартенев А.Е. // [Менеджмент в России и за рубежом](#) – 2000 – №6. – с.40-48

215. Тимофеев В.А. Об одной процедуре экономико-экологического мониторинга в условиях случайного действия внешней среды. / Тимофеев В.А., Левченко Л.В., Куркин А.Н. // Збірник наукових статей ХНЕУ., 2007 №7 - с. 101-102.

216. Ткаченко И. Опыт исследования внутри фирменных институтов и системы корпоративных ценностей в промышленных корпорациях. / Ткаченко И. // Конкурентоспособность и модернизация экономики: В 2-х кн. Отв. ред. Е.Г. Ясин. Кн.1. – М.: Изд. Дом ГУ ВШЭ, 2004. – 456 с. – с.387-393

217. У пошуках кращого директора. Корпоративне управління в перехідній та ринковій економіках. К.: Основи, 1996.- –189 с.

218. Уільмсон О. Економічні інституції капіталізму / Уільмсон О. – К.: Видавництво „АртЕк”, 2001. – 472 с.

219. Указ Президента України “ Про врегулювання деяких питань, пов'язаних з процесом управління об'єктами державної власності” від 4 липня 1998 року №736/98 - [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://www.president.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

220. Указ Президента України “Про заходи щодо введення у готівковий обіг іменних приватизаційних майнових сертифікатів” від 27.12.1994 р. №809/94 - [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://www.president.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

221. Указ Президента України “Про заходи щодо забезпечення прав громадян на використання приватизаційних майнових сертифікатів” від 26.11.1994 р. №699/94 - [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://www.president.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

222. Указ Президента України “Про заходи щодо прискорення процесу малої приватизації в Україні” від 30.12.94 р. №827/94 - [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://www.president.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

223. Указ Президента України “Про компенсацію громадянам України втрат від знецінення грошових заощаджень в установах Ощадного банку України та Укрдержстраху” від 24.11.94 р. №698/94- [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://www.president.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

224. Указ Президента України “Про невідкладні заходи щодо прискорення приватизації в Україні” від 29.12.1999 р. №1626/99 - [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://www.president.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

225. Указ Президента України „Про Положення про Національне агентство України з управління державними корпоративними правами” від 2 вересня 1998 року №969/98 - [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://www.president.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

226. Указ Президента України від 25 липня 2005 р. № 1123 “Про заходи щодо вдосконалення державного управління вугільною промисловістю” - [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://www.president.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

227. Указ Президента України від 7 липня 1998 року №752/98 „Про Національне агентство України з управління державними корпоративними правами” - [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://www.president.gov.ua/> – Заголовок з екрану.

228. Українська Л.О. Управління корпорацією і структури власності: взаємозв'язок та особливості. / Українська Л.О., Куркін А.М. //Збірник наукових статей. ХНЕУ.-Х.,2007.-№8.-с.128-129.

229. Управление акционерным обществом (Корпоративное управление в Украине). К.: Столетие.- 1999.- С.196

230. Управление госпакетами // ИнвестГазета. – 2002. – №27. – с.7-9

231. Управление государственной собственностью: Учебник / Под ред. проф. В.И. Кошкина. – М.: ЭКМОС, 2002. – 664 с.

232. Управление и корпоративный контроль в акционерном обществе. М.: «ЮристЪ», 1999. – 320 с.

233. Управление современной компанией: Учебник / Под ред. проф. Б.Мильнера и проф. Ф. Лииса. – М.: ИНФРА-М, 2001. – XVIII, 586 с.

234. Уроки организации бизнеса. СПб.:Лениздат, 1994.- 336 с.

235. Фастова Е.В. Системный подход к проблеме управления корпорацией.

// Сб. научных трудов “Економіка: проблеми теорії та практики” 2004г.

236. Федин М. Корпоративное управление: не просто дань моде... / Федин М. // Управление компанией. – 2004. – №3 (34) – с.32-37

237. Фролов П. Корпоративне управління та проблеми функціонування виконавчого органу –Правління. / Фролов П. // Економіка України. – 2004. – №2. – с.41-46

238. Функ Я.И. Акционерное общество: история и теория (Диалектика свободы) / Функ Я.И., Михальченко В.Я., Хвалец В.В. – Минск: Амалфея, 1999. – 608 с.

239. Фуруботн Э. Институты и экономическая теория: Достижения новой институциональной экономической теории / Фуруботн Э.Г., Рихтер Р.: пер. с англ. под ред. В.С. Катякало, Н.П. Дроздовой. СПб.: Изд. дом Санки-Петербур. гос. ун-та, 2005. – XXXIV + 702 с.

240. Хужокова И.М. Корпоративное право Российской Федерации: Курс лекцій / Хужокова И.М. – М.: Экзамен, 2004. – 350 с.

241. Хиль В. Акционерный капитал и группы, заинтересованные в успехе предприятия / Хиль В. // Проблемы теории и практики управления. – 1997. – №5–с.31-34

242. Хопт Клаус Й. Право компаний и рынок капиталов / Хопт Клаус Й. – М.: ООО «Книгодел», 2005. – 88 с.

243. Царенко О. Корпоративне управління і фондовий ринок / Царенко О., Бей Н., Мартиненко О., Сало І. – Суми: ВТД „Університетська книга”, 2005. – 334 с.

244. Цепов Г.В. Акционерные общества: теория и практика / Цепов Г.В. – М.: Проспект, 2005. – 200 с.

245. Ченг Ф. Ли Финансы корпораций: теории, методы и практика / Ченг Ф. Ли, Финннерти Дж.И. – М.: ИНФРА-М, 2000.- С.686

246. Чернега О.Б. Інноваційна політика міжнародних корпорацій / Чернега О.Б. – Донецьк: ДонДУЕТ, 2004. – 207 с.

247. Чечетов М. Индивидуальная цель // Украинская инвестиционная газета. – 2001. – №48. – с.15

248. Чечетов М. Державне регулювання та державне підприємництво: міфи та реальність / Чечетов М., Жадан І. // Економіка України. – 2001. – №12. – с.10-18

249. Чечетов М. Удосконалення управління державними корпоративними правами – стратегічний напрямок ринкових перетворень в Україні / Чечетов

М., Жадан І. // Економіка України. – 2001. – №2. – с.4-12

250. Чечетов М. Управління державними корпоративними правами в контексті економічної стратегії держави / Чечетов М., Жадан І. // Економіка України. – 2003. – №8. – с.4-12

251. Чечетов М. Корпоративне управління в умовах економічної трансформації / Чечетов М., Мендрул А. // Економіка України. – 2001. – №4. – с.10-18

252. Чиркова Е.В. Действуют ли менеджеры в интересах акционеров? Корпоративные финансы в условиях неопределенности / Чиркова Е.В. – М: ЗАО «Олимп-Бизнес», 1999. – 288 с.

253. Чуб Б.А. Диверсифицированные корпорации в современной экономике России / Под ред. д. э. н. Бандурина В.В. – М.: БУКВИЦА, 2000 г. – 184 с., с ил.

254. Шеин В. Развитие корпоративного менеджмента в России / Шеин В., Жуплев Ф., Володин А. // Современное управление. Специальный ежемесячник современных концепций и методов менеджмента. – 2001. – №10. – с.13-24

255. Шиткина И.С. Холдинги: правовое регулирование и корпоративное управление / Шиткина И.С. – М.: Волтерс Клувер, 2006. – 648 с.

256. Шнипко О.С. Національна конкурентоспроможність: сутність, проблеми, механізми реалізації / Шнипко О.С. – К.: Наукова думка, 2003. – 334 с.

257. Щербина О. Міжнародні стандарти корпоративного управління / Щербина О. // Бюлетень з корпоративного управління. – 2001. – №5. – с.6-8

258. Щербина О.В. Правове становище акціонерів за законодавством України. / Щербина О. – К.: Хрінком Інтер, 2001. – 160 с.

259. Эскиндаров М.А. Развитие корпоративных отношений в современной российской экономике. / Эскиндаров М.А. – М.: Республика, 1999. – 490 с.

260. Яковлев Ю. Аналіз ефективності застосування способів продажу акцій органами приватизації і їх впливу на структуру корпоративного портфеля держави / Яковлев Ю. // Державний інформаційний бюлетень про приватизацію. – 2005. – №10. – с.11-16

261. Яковлев Ю. Стан і перспективи фондового ринку України та вплив на нього приватизаційних процесів / Яковлев Ю. // Державний інформаційний бюлетень про приватизацію. – 2005. – №9. – с.27-30

262. Яновский А.М. Эффективное корпоративное управление – обязательный элемент экономического развития предприятия в современных условиях / Яновский А.М. // Управление изменением. Спец. Ежемесячник о реструктуризации, реорганизации, смене бизнеса, расширении. – 2001. – №4. – с.3-8

263. Ясин Е. Функции государства в рыночной экономике / Ясин Е. // Вопросы экономики – 1997. – № 6 – с. 13-22.

264. Ястремська О. Підвищення ефективності корпоративного управління (з досвіду роботи регіонального відділення ФДМУ по Харківській області) / Ястремська О., Доля Т. // Державний інформаційний бюлетень про приватизацію. – 2005. – №10. – с.28-31

265. Ястремська О.М. Інвестиційна діяльність промислових підприємств: методологічні та методичні засади / Ястремська О.М. – Харків: ТОВ „Видавничий дім „ІНЖЕК” 2004. – 488 с.

266. Galbraith J.K. The New Industrial State. L. – 1991. – P. 380.

267. Hummer M. Beyond Reengineering. How the Process-Centered Organization is Changing Our Work and Our Lives. N.Y. Harper Collins Inc., 1996. – P.332