

**Міністерство освіти і науки України
Херсонська обласна державна адміністрація
Херсонський обласний центр перепідготовки та підвищення кваліфікації
працівників органів державної влади, органів місцевого самоврядування,
державних підприємств, установ і організацій
Державний вищий навчальний заклад
«Херсонський державний аграрний університет»
Навчально-науковий центр «Інститут післядипломної освіти
та дорадництва» ДВНЗ «ХДАУ»
Громадська організація «Глобальний погляд»**

ЗБІРНИК ТЕЗ

**III Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції
«Публічне управління та адміністрування
у процесах економічних реформ»**



19 листопада 2019 року

м. Херсон

Оргкомітет конференції

Кирилов Юрій Євгенович – доктор економічних наук, доцент, ректор ДВНЗ «Херсонський державний аграрний університет»;

Бутрій Дмитро Степанович - перший заступник голови Херсонської обласної державної адміністрації

Яремко Юрій Іванович – доктор економічних наук, доцент, перший проректор, проректор з науково-педагогічної роботи ДВНЗ «Херсонський державний аграрний університет»;

Аверчев Олександр Володимирович – доктор сільськогосподарських наук, професор, проректор з наукової роботи ДВНЗ «Херсонський державний аграрний університет»;

Грановська Вікторія Григорівна – доктор економічних наук, доцент, декан економічного факультету ДВНЗ «Херсонський державний аграрний університет»;

Потравка Лариса Олександрівна – доктор економічних наук, професор, в.о. завідувача кафедри публічного управління та адміністрування ДВНЗ «Херсонський державний аграрний університет»;

Вольська Олена Михайлівна – доктор наук з державного управління, професор кафедри публічного управління та адміністрування ДВНЗ «Херсонський державний аграрний університет»;

Білорусов Сергій Георгійович – кандидат технічних наук, доцент, заслужений працівник освіти України, директор Херсонського обласного центру перепідготовки та підвищення кваліфікації працівників органів державної влади, органів місцевого самоврядування, державних підприємств, установ і організацій;

Абсава Людмила Олександрівна – кандидат економічних наук, доцент, голова Громадської організації «Глобальний погляд»;

Карташова Ольга Григорівна – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри публічного управління та адміністрування ДВНЗ «Херсонський державний аграрний університет».

УДК 35: 33.021.8

Публічне управління та адміністрування у процесах економічних реформ: збірник тез доповідей III Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції, 19 листопада 2019 р. – Херсон: ДВНЗ «ХДАУ», 2019. – 368 с.

У матеріалах конференції висвітлені передові науково-практичні результати досліджень, отримані в галузі публічного управління та адміністрування. Для студентів, аспірантів, науковців та фахівців.

© Колектив авторів, 2019

© ДВНЗ «ХДАУ», 2019

ЗМІСТ

СЕКЦІЯ 1. ДЕРЖАВНА РЕГІОНАЛЬНА ПОЛІТИКА ТА РОЗВИТОК ТЕРИТОРІЙ В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ.	15
Сафарова Гюнель тофіг кизи ДЕЯКІ ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ РЕФОРМИ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ В УКРАЇНІ	15
Рудковський К. Ю. МОВНА ПОЛІТИКА В УКРАЇНІ ЗА ЧАСІВ НЕЗАЛЕЖНОСТІ	17
Павелко М. С. ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ В УКРАЇНІ	18
Білуросов С. Г. ПЕРСПЕКТИВИ ТА СУЧАСНИЙ СТАН ФОРМУВАННЯ РЕГІОНАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ ЩОДО СТВОРЕННЯ ОТГ ХЕРСОНСЬКОЇ ОБЛАСТІ	20
Ковтун В.М. ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ БУДІВНИЦТВОМ І ЖИТЛОВО-КОМУНАЛЬНИМ ГОСПОДАРСТВОМ	23
Савченко О. І. АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА В ОБ'ЄДНАНИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАДАХ	25
Синишин Г. А. ФОРМУВАННЯ ТА НАПРЯМКИ РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОЇ РЕГІОНАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ В УМОВАХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ	27
Баран М. П., Панасюк Р. В., Чопей М. В., Петренко В. П. ІВАНО-ФРАНКІВСЬКИЙ ЦЕНТР РОЗВИТКУ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ І ЙОГО ВПЛИВ НА ПРОЦЕСИ УТВОРЕННЯ ТА РОЗВИТКУ ОБ'ЄДНАНИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД ПРИКАРПАТТЯ	29
Дьяченко Ю. В., Коренман Є. М. СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ, ЯК ІНСТРУМЕНТ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ	31
Бліщук К. М., Дзяна Г. О. УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ТЕРИТОРІЙ В КОНТЕКСТІ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ	33
Седікова І. О. АДМІНІСТРАТИВНО-ТЕРИТОРІАЛЬНИЙ ПОДІЛ: ДОСВІД ЗАРУБІЖНИХ КРАЇН ТА ПРОБЛЕМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ В УКРАЇНІ	36
Шаповаленко Г. А. АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ВИКОРИСТАННЯ ТА ОХОРОНИ ЗЕМЕЛЬ В УМОВАХ СУЧАСНОЇ ЗЕМЕЛЬНОЇ РЕФОРМИ	38
Музиченко-Козловська О. В.	41

ПРОБЛЕМИ ФОРМУВАННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОЇ ПОЛІТИКИ РЕСУРСОЗБЕРЕЖЕННЯ В УКРАЇНІ	
Парійчук В. А. РОЗВИТОК ЕКОНОМІЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ГРОМАД У РАМКАХ РЕФОРМИ З ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ	43
Опанасюк Ю.А. ФОРУВАННЯ ОСВІТНІХ ОКРУГІВ ЯК ПЕРСПЕКТИВА РЕФОРМУВАННЯ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ	45
Бузько А.П. ДЕРЖАВНА РЕГІОНАЛЬНА ПОЛІТИКА ТА РОЗВИТОК ТЕРИТОРІЙ В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ	47
Петрик В. В. ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПРАВОВІ ЗАСАДИ ФУНКЦІОНУВАННЯ МІСЦЕВОЇ ПОЖЕЖНОЇ ОХОРОНИ В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ	50
Коцовська Н. Т. РОЛЬ ФІСКАЛЬНОЇ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ У РЕФОРМІ АДМІНІСТРАТИВНО-ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ОДИНИЦЬ УКРАЇНИ	52
Бабарикіна Н. А. ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ ЯК УМОВА УСПІШНОГО ПЛАНУВАННЯ РОЗВИТКУ ГРОМАД	54
Барнич Р. Р., Голубович Ю. М., Лаврів Я. Ю. РЕАЛІЗАЦІЯ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ У СФЕРІ ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ В УКРАЇНІ	56
Кравченко Б.Б., Снегір Т.О. ПРИНЦИПИ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ У СФЕРІ СОЦІАЛЬНОГО ЗАХИСТУ НАСЕЛЕННЯ	58
Самофалов Д.В. ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ ОСВІТНЬОЇ МЕРЕЖІ ПОЧАТКОВИХ КЛАСІВ НА ПРИКЛАДІ ПРИАЗОВСЬКОЇ ОТГ	60
Есаулов С. А., Панкратьєва Т.Л. СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК СІЛЬСЬКИХ ТЕРИТОРІЙ СКАДОВСЬКОГО РАЙОНУ ХЕРСОНСЬКОЇ ОБЛАСТІ В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ	63
Соколенко С. В., Панкратьєва Т.Л. ОСНОВНІ НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ ЯКОСТІ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ	65
Федотов І. В., Карташова О.Г. РОЗВИТОК ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД ХЕРСОНСЬКОЇ ОБЛАСТІ В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ВЛАДИ	66
Лисий Є.О. ДЕРЖАВНА ІНВЕСТИЦІЙНА ПОЛІТИКА РОЗВИТКУ МОРСЬКИХ ПОРТІВ УКРАЇНИ	69

СЕКЦІЯ 2. АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ТА МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ.	72
Гришко Д. Д. ДЕЯКІ СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ	72
Лозинська Т. М., Олексієнко О. В. ПРІОРИТЕТИ ПРОДОВОЛЬЧОЇ БЕЗПЕКИ ЯК СКЛАДОВА АГРАРНОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ	74
Лобастов І.І. УПРАВЛІННЯ ПОДАТКОВИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ТЕРИТОРІЇ В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ	76
Бойко О. А. ПИТАННЯ ПОДАЛЬШОГО РОЗВИТКУ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ В КОНТЕКСТІ СУЧАСНИХ ЕКОНОМІЧНИХ РЕФОРМ	78
Соснін О. В., Кононець М. О. ПРО ЗНАЧЕННЯ ТОЧНОГО РОЗУМІННЯ ПОНЯТЬ ПРО ІНФОРМАЦІЮ І КОМУНІКАЦІЮ В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ	80
Птахіна О. М. СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ РЕФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В УКРАЇНІ	83
Снітко Є. О., Каменюка І. Ю. ДО ПИТАНЬ КОРУПЦІЇ І НЕПРОФЕСІОНАЛІЗМУ ЯК ОДНИХ З ОСНОВНИХ ПРОБЛЕМ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ	85
Дика О.С., Кашина Т. М. ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ РОЗВИТКУ МАЛОГО БІЗНЕСУ	88
Муц Луай Файсал КОНЦЕПЦІЯ УПРАВЛІННЯ ДЕРЖАВНОЮ МІГРАЦІЙНОЮ ПОЛІТИКОЮ В КОНТЕКСТІ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ	90
Кононенко В. В. ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ У СФЕРІ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ В СРСР	92
Новосьолов І. В. ОЦІНКА СВІТОВОЇ УРБАНІЗАЦІЇ ТА ВИЗНАЧЕННЯ ТРЕНДІВ МАЙБУТНЬОГО	95
Пахуца О. П. ПРОБЛЕМИ ФУНКЦІОНУВАННЯ МЕХАНІЗМУ ВИКОНАННЯ МІСЦЕВИХ БЮДЖЕТІВ В УКРАЇНІ	97
Войціцька К. М. ВПЛИВ УРБАНІЗАЦІЇ НА ЕКОНОМІЧНЕ ЗРОСТАННЯ КРАЇНИ	99
Глушенко Т. М., Свиридюк Ю. МОДЕЛІ ДЕЦЕНТРАЛІЗОВАНОГО УПРАВЛІННЯ: ДОСВІД ЗАХІДНИХ КРАЇН	101
Сторожилова У. Л., Сторожилов П. М.	103

КОНВЕРГЕНЦІЯ УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ	
Шаталова Л. С. ПРОБЛЕМНІ АСПЕКТИ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	105
Воронкова В.Г. ТЕОРІЯ СКЛАДНОСТІ ЯК МЕТОДОЛОГІЧНА ОСНОВА ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ В ЦИФРОВОМУ СУСПІЛЬСТВІ	107
Сергієнко І. Г. СОЦІАЛЬНЕ ВКЛЮЧЕННЯ ТА СОЦІАЛЬНЕ ВИКЛЮЧЕННЯ: ВИЗНАЧЕННЯ ТА ЗНАЧЕННЯ У СФЕРІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	110
Шильнікова З. М., Борисов Ю. В. ВИКОРИСТАННЯ ЗАРУБІЖНОГО ДОСВІДУ ДЛЯ РЕГУЛЮВАННЯ ЗАЙНЯТОСТІ НАСЕЛЕННЯ В УКРАЇНІ	112
Гринчишин Ю. ОСНОВНІ АСПЕКТИ ФОРМУВАННЯ СУЧАСНОГО ІМІДЖУ ІНСТИТУТУ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	114
Лазор О. Д., Лазор О. Я., Яременко О. І. ДО ПИТАННЯ НАУКОВОГО ТА НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СПЕЦІАЛЬНОСТІ «ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ»: ІННОВАЦІЙНИЙ ПІДХІД	116
Фурсін О.О. КОМУНІКАЦІЯ В ОРГАНІЗАЦІЙНИХ СТРУКТУРАХ ЯК ЧИННИК ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ В КОНТЕКСТІ МЕРЕЖЕВОГО АНАЛІЗУ	119
Коломієць Н. О. ДЕРЖАВНІ ФІНАНСИ У ПЕРІОД ФІНАНСОВОЇ КРИЗИ В УКРАЇНІ	121
Кіндратець Олена Миколаївна ПРОБЛЕМИ ЗДІЙСНЕННЯ РЕФОРМИ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ	123
Мельник В.В. ФІЛОСОФІЯ AGILE МЕНЕДЖМЕНТУ 3.0 ЯК ЧИННИК ЕФЕКТИВНОГО РОЗВИТКУ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ	125
Гусак О. Я. ПРАКТИКА УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ МЕДИЧНИХ ПОСЛУГ В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНИХ РЕФОРМ	127
Крива О. В. ОСОБЛИВОСТІ СОЦІАЛЬНО-ПСИХОЛОГІЧНИХ МЕТОДІВ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ	129
Дикий А.П., Наумчук К.М. СОЦІАЛЬНІ ПРОЯВИ РОЗВИТКУ КОРУПЦІЇ В ПРОЦЕСІ СТАНОВЛЕННЯ ДЕРЖАВНОЇ АНТИКОРУПЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ	131
Кротова О.А., Жадан А.О.	133

УДОСКОНАЛЕННЯ БЕЗОПЛАТНОЇ ПРАВОВОЇ ДОПОМОГИ НАСЕЛЕННЮ	
Лапшин С. А. ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ ЯК СКЛАДОВА АДМІНІСТРАТИВНО-ТЕРИТОРІАЛЬНОГО УСТРОЮ ТА ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	135
Самоєнко Я. І. ОСОБЛИВОСТІ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ НА ПРИКЛАДІ КАЛІНІВСЬКОЇ МІСЬКОЇ ОТГ	137
Рудковська О.В., Решетова Г. І. РОЗВИТОК ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТА МІЖНАРОДНОГО СПІВРОБІТНИЦТВА ХЕРСОНСЬКОЇ ОБЛАСТІ НА 2019-2021 РОКИ ЯК ОСНОВНИЙ ІНСТРУМЕНТ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	139
Богуславець О.О., Вольська О.М. МЕХАНІЗМ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ	141
Кучменко В. О., Мельник А. С. ПРОБЛЕМИ ФОРМУВАННЯ КУЛЬТУРИ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ В СИСТЕМІ ПІДГОТОВКИ, ПЕРЕПІДГОТОВКИ ТА ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ	143
Потравка Л.О., Щербак В.А. МОДЕЛІ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ ЗАРУБІЖНИХ КРАЇН	145
Акімова Ю. М. ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД ОРГАНІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ	148
Кукуруза І. І. ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ СФЕРИ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ І СПОРТУ	149
Абдураманов Мухаммед Мустафа огли ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ МАЛОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА В УКРАЇНІ: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ	151
Карнаушенко А.С. МІЖНАРОДНИЙ ДОСВІД ЗАСТОСУВАННЯ КРАУНДФАНДИНГУ У ФІНАНСУВАННІ ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЄКТІВ	154
Берегова Г.Ю. ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА ПІДПРИЄМСТВА ТА НЕОБХІДНІСТЬ ЇЇ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ	157
Хомишина Ю. П. ОБЛІКОВА ПОЛІТИКА ФІНАНСОВИХ ІНСТРУМЕНТІВ	159
Федотова О. В., Карташова О.Г. РОЗВИТОК СИСТЕМИ НАДАННЯ ПУБЛІЧНИХ ПОСЛУГ В УКРАЇНІ	162
Бондарь І. В. АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ В СУЧАСНИХ УМОВАХ	165
Удра Г. Ю. АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ ДЕРЖАВИ	167

Ксендзук В.В., РЕГУЛЮВАННЯ ПИТАНЬ МІГРАЦІЇ БІЖЕНЦІВ НА НАЦІОНАЛЬНОМУ ТА МІЖНАРОДНОМУ РІВНЯХ	170
Братчук Ю. О. ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ У СФЕРІ ВИДАВНИЧОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	172
Величко А.С. ДЕРЖАВНО-ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ДОХОДІВ І ВИТРАТ У СФЕРІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	174
СЕКЦІЯ 3. СТРАТЕГІЯ РЕФОРМУВАННЯ ЕКОНОМІКИ В КОНТЕКСТІ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ.	177
Сьомак О. М. ВПРОВАДЖЕННЯ ІНІЦІАТИВИ ПРОЗОРОСТІ ВИДОБУВНИХ ГАЛУЗЕЙ В УКРАЇНІ ЯК ШЛЯХ ДО ПРИСКОРЕННЯ ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІ	177
Сафонова Р. Ю. УПРАВЛІННЯ НА ЗАСАДАХ СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ ЯК ЧИННИК СТАЛОГО РОЗВИТКУ	179
Каламан О. Б. ДОСЛІДЖЕННЯ СТРАТЕГІЧНОЇ МОДЕЛІ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ	181
Гашутіна О. Е. СУЧАСНІ АСПЕКТИ ПРОГНОЗУВАННЯ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ	183
Дорош І. М. АРХЕТИПНІ ЗАСАДИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТРЕСОСТІЙКОСТІ ПЕРСОНАЛУ ПУБЛІЧНИХ УСТАНОВ В УМОВАХ РЕФОРМУВАННЯ	186
Слива Ю.С. НАПРЯМКИ ВДОСКОНАЛЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ЛІКВІДНІСТЮ БАНКУ	188
Грицаєнко М. І. КЛАСТЕРИЗАЦІЯ ЯК ЧИННИК РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ	190
КАНАН АЮБ МОДЕЛІ РОЗВИТКУ АНТИКОРУПЦІЙНИХ ОРГАНІВ В ЄВРОПЕЙСЬКОМУ СОЮЗІ	192
Єфремов М. Ю. ПРІОРИТЕТНІ НАПРЯМИ РЕГУЛЮВАННЯ СОЦІАЛЬНО- ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ ТА ЇЇ РЕГІОНІВ	195
СЕКЦІЯ 4. СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ В УМОВАХ РОЗВИТКУ ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ.	198
Глушенко Т. М., Гусейнова А. ЩОДО ПИТАНЬ КАДРОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ОРГАНІВ ВИКОНАВЧОЇ ВЛАДИ	198

Іванов Є. В. АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ДЕРЖВНОЇ СЛУЖБИ В УКРАЇНІ	199
Статівка Н. В. Бублій М. П. ЗМІСТ І ПОНЯТТЯ НОВОЇ ЯКОСТІ РОБОЧОЇ СИЛИ В СИСТЕМІ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ІНФОРМАТИЗАЦІЇ	202
Хім М. К., Khim Mariia MODERNIZATION OF SYSTEM OF PROFESSIONAL AND PERSONAL DEVELOPMENT DEVELOPMENT FOR PUBLIC SERVANTS	204
Боліла С. Ю. СВІТОГЛЯДНІ АСПЕКТИ В ПІДГОТОВЦІ КАДРІВ З ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	205
Пасічняк І. М. ІНТЕЛЕКТУАЛІЗАЦІЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ І АДМІНІСТРУВАННЯ ЯК ЗАСІБ МІНІМІЗАЦІЇ ВПЛИВУ КОГНІТИВНИХ УПЕРЕДЖЕНЬ НА КАДРОВЕ НАПОВНЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ДЕРЖАВОЮ	208
Карковська В.Я. АЛЬТЕРНАТИВНІ ДЖЕРЕЛА ОЦІНЮВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ДЕРЖАВНИХ СЛУЖБОВЦІВ	210
Литвак К.Г., Медвідь В.В. ЗАСТОСУВАННЯ ЗАКОРДОННОГО ДОСВІДУ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ	212
Дмитрук Є.М., Кольцова Д.В. ПОНЯТТЯ «ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ» У СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	214
Надточій А. О., Явтушенко Д. А. ОЦІНКА ДІЯЛЬНОСТІ ДЕРЖАВНИХ СЛУЖБОВЦІВ ЗА ДОПОМОГОЮ КЛЮЧОВИХ ПОКАЗНИКІВ ЕФЕКТИВНОСТІ	216
СЕКЦІЯ 5. ІСТОРИЧНО-НАЦІОНАЛЬНІ ТА ДЕРЖАВНО-ПРАВОВІ АСПЕКТИ РОЗВИТКУ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА СУЧАСНОГО ДЕРЖАВОТВОРЕННЯ В УКРАЇНІ.	220
Гонтар О. М. КРИЗА ДЕРЖАВОТВОРЧИХ ПРОЦЕСІВ	220
Петько В. М. ІСТОРИЧНО-НАЦІОНАЛЬНІ ТА ДЕРЖАВНО-ПРАВОВІ АСПЕКТИ РОЗВИТКУ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА СУЧАСНОГО ДЕРЖАВОТВОРЕННЯ В УКРАЇНІ	222
Черемісін О. В. ДОСЛІДЖЕННЯ Н. ПОЛОНСЬКОЇ-ВАСИЛЕНКО ПРО КОЛОНІЗАЦІЮ ПІВДНЯ УКРАЇНИ НАПРИКІНЦІ ХVІІІ ст.	224
Блажко Т. Ю., Губа М.І. РОЗВИТОК ЛЮДСЬКИХ РЕСУРСІВ В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	226
Куліковський М. М.	228

МИТНЕ ОПОДАТКУВАННЯ ЯК ФОРМА ДЕРЖАВНОГО КОНТРОЛЮ	
СЕКЦІЯ 6. СТАЛИЙ РОЗВИТОК АГРАРНОГО СЕКТОРУ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ПРОДОВОЛЬЧИХ, ЕКОЛОГІЧНИХ ТА ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНИХ ВИКЛИКІВ.	232
Кравець І. А. ГАЛЬВАНІЧНІ ЕЛЕМЕНТИ, ЯК ДЖЕРЕЛО ХІМІЧНОЇ ЕНЕРГІЇ	232
Горяїнов О.М. СТАЛИЙ РОЗВИТОК АГРАРНИХ ЛАНЦЮГІВ ПОСТАЧАНЬ: СУЧАСНИЙ ПОГЛЯД НА РІШЕННЯ ПРОБЛЕМ	234
Стороженко Р.С. ФОРМУВАННЯ МЕХАНІЗМУ ПОПЕРЕДЖЕННЯ ТА ЗАПОБІГАННЯ БАНКРУТСТВА ПІДПРИЄМСТВ	236
Бут А.В. ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ СФЕРИ АГРОБІЗНЕСУ	238
Шпорко В.О. ОБҐРУНТУВАННЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ВИРОБНИЧОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВ СФЕРИ АГРОБІЗНЕСУ	240
Надточий А. Б. ТУРИСТИЧНА ПРИВАБЛИВІСТЬ ОБ'ЄКТІВ ПРИРОДНО- ЗАПОВІДНОГО ФОНДУ МІСТА ГОЛА ПРИСТАНЬ ХЕРСОНСЬКОЇ ОБЛАСТІ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ЙОГО ВИКОРИСТАННЯ	242
Морозов Р. В., Морозова О. Г. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ АПК УКРАЇНИ	244
Dolgaleva O., Yeshchenko M. CURRENT PROBLEMS OF THE ENVIRONMENTAL COMPONENT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT	247
Мельниченко М.Г. ДІАГНОСТИКА СТАНУ УПРАВЛІННЯ МОТИВАЦІЄЮ ПРАЦІ ПІДПРИЄМСТВА	251
Єрізану І. В. УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ЛЮДСЬКИМИ РЕСУРСАМИ НА ПІДПРИЄМСТВІ В УМОВАХ РИНКОВОЇ КОНКУРЕНЦІЇ	254
Чорна М. УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ТРУДОВОЮ МОТИВАЦІЄЮ ПЕРСОНАЛУ	256
Шешина Н.В., Дюдяєва О.А. СУЧАСНИЙ ЕКОЛОГІЧНИЙ СТАН ПОЛІГОНУ ТВЕРДИХ ПОБУТОВИХ ВІДХОДІВ М. ХЕРСОНА	260
Ковпанець Є.М. ДЕРЖАВНЕ РУГЕЛЮВАННЯ РИНКУ ЗЕРНА	263
Воронова Г. А. СИСТЕМА ВОДООХОРОННИХ ЗАХОДІВ ЩОДО ПОЛІПШЕННЯ	266

ЕКОЛОГІЧНОГО СТАНУ ПРИГРЕБЕЛЬНОЇ ДІЛЯНКИ КАХОВСЬКОГО ВОДОСХОВИЩА	
Пічура В. І., Щербина Т. Є. ПРОСТОРОВЕ МОДЕЛЮВАННЯ НЕБЕЗПЕКИ ПРОЯВУ ВТОРИННОГО ЗАСОЛЕННЯ НА ЗЕМЛЯХ ЛАЗУРНЕНСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ РАДИ СКАДОВСЬКОГО РАЙОНУ В УМОВАХ РОЗБУДОВИ ТЕРИТОРІЙ	268
Пічура В. І., Машталер І. П. ОЦІНКА ЯКОСТІ ВОДИ АКВАТОРІЇ НИЖНЬОГО ДНІПРА ЯК СКЛАДОВИЙ ЕЛЕМЕНТ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ	272
Панаріна Н.В. ОСОБЛИВОСТІ ТА СТРУКТУРА ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ФЕРМЕРСЬКИХ ГОСПОДАРСТВ В УКРАЇНІ	277
Донських С. Б. ШЛЯХИ НАДХОДЖЕННЯ ВАЖКИХ МЕТАЛІВ ТА РАДІОНУКЛІДІВ ДО ПОВЕРХНЕВИХ ВОД	279
Ситник І.В. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ СТАЛОГО ЗЕМЛЕКОРИСТУВАННЯ В УМОВАХ ЗРОШЕННЯ	282
Морозов Р.В., Шевченко Є.В. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ	284
Штик Г. Г. АГРОЕКОЛОГІЧНИЙ СТАН ЗЕМЕЛЬ ХЕРСОНСЬКОЇ ОБЛАСТІ	288
Штик Г. Г. ВИКОРИСТАННЯ СУЧАСНИХ ГЕОІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ ДЛЯ ДОСЛІДЖЕННЯ АГРОЕКОЛОГІЧНОГО СТАНУ ЗЕМЕЛЬ	290
Морозов Р.В., Шевченко Є.В. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ	293
СЕКЦІЯ 7. ЕЛЕКТРОННЕ УРЯДУВАННЯ В УМОВАХ РОЗВИТКУ ІНФОРМАЦІЙНОГО СУСПІЛЬСТВА.	297
Сергієнко Т. І. СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ІНФОРМАЦІЙНОГО СУСПІЛЬСТВА	297
Кушик В. М. ОСНОВНІ ПРИНЦИПИ ТА ПЕРЕВАГИ ВПРОВАДЖЕННЯ ЕЛЕКТРОННОГО ДОКУМЕНТООБІГУ В УКРАЇНІ	299
Бабін В. І. ЕЛЕКТРОННЕ УРЯДУВАННЯ ЯК ЗАСІБ МОДЕРНІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ	301
Нікітіна В. А. ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ	303

ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ В УКРАЇНІ ТА ЄС КОМПАРАТИВНИЙ АНАЛІЗ	
Дроздова В. А. ІНФОРМАЦІЙНА ЛОГІСТИКА ТА ЦИФРОВІЗАЦІЯ ПРОЦЕСІВ ЯК ДРАЙВЕР РОЗВИТКУ ЯКІСНОЇ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	306
Бублій М. П., Воротніков С. В. ІНФОРМАЦІЙНО-ТЕХНОЛОГІЧНІ ФАКТОРИ ЯК ІМПЕРАТИВ ПЕРЕХОДУ ДО МОДЕЛІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	309
Мельник С.І., Стариченко Є. М., Орленко Н. С., Стадніченко О.А РОЛЬ ТА МІСЦЕ ЕЛЕКТРОННИХ РЕЄСТРІВ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОГО ПРИЗНАЧЕННЯ В СИСТЕМІ ЕЛЕКТРОННОГО УРЯДУВАННЯ	311
Юдакова К. Р. ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ В СФЕРІ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ	313
Вальчук О. І. ЕЛЕКТРОННІ ПОСЛУГИ ЯК СКЛАДОВА РЕФОРМИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ	315
Лютий М. О. ЦИФРОВА ДЕРЖАВА, ЕЛЕКТРОННЕ ВРЯДУВАННЯ І КОГНІТИВНЕ ЛІДЕРСТВО В ПРОЦЕСАХ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	317
Старченко А. Ю. ДЕЯКІ ПРОБЛЕМНІ ПИТАННЯ ВИЗНАЧЕННЯ ПОНЯТТЯ ДЕРЖАВНИХ ІНФОРМАЦІЙНИХ РЕСУРСІВ	320
Бабич В. В. ЕЛЕКТРОННЕ УРЯДУВАННЯ ТА ЕЛЕКТРОННА ДЕМОКРАТІЯ В ОРГАНАХ ВИКОНАВЧОЇ ВЛАДИ	322
СЕКЦІЯ 8. СУЧАСНІ КОМУНІКАЦІЇ ТА МОВНА ПОЛІТИКА У ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ.	325
Мороховський В. О. СУЧАСНІ КОМУНІКАЦІЇ В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ	325
Важненко К. О. ОСОБЛИВОСТІ КОМУНІКАЦІЙ З ГРОМАДСКІСТЮ У ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ	327
Фолькіна О. М. КОМУНІКАЦІЇ В ДЕРЖАВНОМУ УПРАВЛІННІ	329
Мельник Е. А., Касинюк Л. А. ДО ПИТАННЯ КОМУНІКАЦІЇ У ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ	331
Подгоренко Ю. О. СУЧАСНА МОВНА ПОЛІТИКА У ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ	333
Євченко О. В. ВИКОРИСТАННЯ ФЕМІНІТИВІВ У ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ ЯК ВИЯВ МОВНОЇ КУЛЬТУРИ	335

Семенцова О.В. ЗАКОРДОННИЙ ДОСВІД ВИКОРИСТАННЯ ТЕХНІЧНИХ ЗАСОБІВ З МЕТОЮ ПОКРАЩЕННЯ КОМУНІКАЦІЙ НА ЗАЛІЗНИЧНОМУ ТРАНСПОРТІ	338
Капітаненко Н. П. СУЧАСНІ КОМУНІКАЦІЇ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	340
Мужайло В. Д., Мірковець Ю. О. КОНЦЕПТУАЛЬНА МОДЕЛЬ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ	342
Лисий А.О. ВИЗНАЧЕННЯ КОМУНІКАЦІЇ З ТОЧКИ ЗОРУ «ПАБЛІК РІЛЕЙШНЗ»	344
Білоус Н. Є. ПРИНЦИПИ КОМУНІКАЦІЇ ОРГАНІВ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ ІЗ ЗАСОБАМИ МАСОВОЇ ІНФОРМАЦІЇ ТА ГРОМАДСЬКІСТЮ	347
Виноградова Т.І. ВПЛИВ КЕРІВНИКА НА ПІДЛЕГЛИХ ЯК ПРОЯВ ЙОГО ВЛАДИ ТА АВТОРИТЕТУ	349
Застрожнікова І.В. ОБГРУНТУВАННЯ СТВОРЕННЯ ВІДДІЛУ ОСВІТИ В ОТГ	352
Ковалик Л. Г., Орликовський М.О. КОРПОРАТИВНА КУЛЬТУРА ПІДПРИЄМСТВ ЯК НАУКОВА ПРОБЛЕМА. ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ ТА АНАЛІЗ ОСТАННІХ ДОСЛІДЖЕНЬ.	354
Відомості про авторів	357

3. Фемінітиви [Електронний ресурс] – Режим доступу: <https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%A4%D0%B5%D0%BC%D1%96%D0%BD%D1%96%D1%82%D0%B8%D0%B2%D0%B8>

Семенцова О.В.
доцент кафедри менеджменту і адміністрування, к.е.н., доцент
Український державний університет залізничного транспорту
м. Харків

ЗАКОРДОННИЙ ДОСВІД ВИКОРИСТАННЯ ТЕХНІЧНИХ ЗАСОБІВ З МЕТОЮ ПОКРАЩЕННЯ КОМУНІКАЦІЙ НА ЗАЛІЗНИЧНОМУ ТРАНСПОРТІ

Знаходячись у географічному центрі Європи, Україна має дуже вигідні та потенційно економічно привабливі позиції в транспортному сполученні країн Заходу та Сходу. Тому, в умовах розвитку транспортної логістики удосконалення системи комунікації на залізничному транспорті набуває особливої актуальності.

Сучасний закордонний досвід забезпечення комунікацій у залізничній галузі свідчить про доцільність застосування при *інспектуванні рухомого складу та інфраструктурних об'єктів* таких технічних засобів, як безпілотні літальні апарати.

Так, найбільший залізничний оператор Німеччини – **Deutsche bahn** щорічно втрачав понад 10 млн дол. від вандалізму приміських електропоїздів. Вже перші запуски безпілотників у 2013 р. пройшли доволі успішно: порушників, які малювали графіті, зафіксували вмонтованими до безпілотників відеокамерами. Відзняті фото- та відеоматеріали є доказами провини вандалів у суді, бо всі інформаційні дані здійснення польотів, зокрема і GPS, записуються та зберігаються «чорним ящиком». Зважаючи на отримані результати роботи безпілотників, проект запустили на постійній основі.

Протягом тривалого часу польська вантажна компанія РКР Cargo потерпала від крадіжок вантажу (найчастіше вугілля) з піввагонів злочинними групами, які навмисне влаштовували перешкоди на колії, призводячи до аварійної зупинки поїзда. Втрати лише від крадіжок вугілля становили 1,19 млн дол. Тому, у 2014 р. РКР Cargo почала застосовувати безпілотники, що зменшило річну кількість розкрадань з 900 до 500 випадків, а збитки на 48%.

Британським оператором залізничних перевезень Network Rail вперше дрони були використані для перевірки окремих ділянок залізничних колій, що проходять берегом річки та узбережжям Ла-Маншу. Безпілотники дали змогу Network Rail отримувати фото- та відеофіксацію ерозій та руйнувань скель, а також впливу підтоплень і паводків на надійність залізничних колій та інфраструктурних конструкцій. Крім того, дрони добре зарекомендували себе при проведенні перевірок якості виконання робіт з відновлення залізничних

колій та споруд. Використання безпілотників має ряд переваг: дешевизна дій порівняно до гелікоптерів або наземних ремонтних бригад; оперативність порівняно до наземних бригад спостереження; безшумність, що дає більший соціальний ефект порівняно із застосуванням гелікоптерів.

Французький оператор залізничних перевезень SNCF почав використовувати безпілотні літальні апарати ще з 2015 року у сфері обслуговування інфраструктури. Це переважно проекти, що стосуються безпеки та максимізації надійності залізничних перевезень. За допомогою дронів SNCF отримує інформацію щодо інфраструктурних та екологічних ризиків, з метою зменшення витрат на технічне обслуговування інфраструктурних об'єктів та підвищення ефективності функціонування компанії в цілому.

За підсумками 2017 року, безпілотники обслуговують об'єкти інфраструктури на майже 30 тис. км колій. Це, наприклад, роботи з огляду колій в гірській місцевості. Дрони виявляють пустоти в породах, що мають високий ризик обвалів. Раніше такі перевірки виконувалися вручну та з використанням канатного доступу, що мало великі ризики безпеки життя та травматизму. Дрони таку роботу виконують якісніше, дешевше, без ризику для життя та здоров'я персоналу, швидше та не порушуючи періодичності таких операцій.

Крім того, дрони допомагають SNCF вести боротьбу з небажаною рослинністю земляного полотна залізничної колії та вести огляд станційних споруд, зокрема дахів будівель.

Сполучені Штати Америки дотепер зберігають світову першість за довжиною залізничних колій (250 тис. км). Значна протяжність колій посилюється ще й екстремальними кліматичними умовами регіонів та значною віддаленістю окремих інфраструктурних об'єктів. Але впровадженню безпілотних літальних апаратів до березня 2015 року перешкоджала нормативно-правова база та законодавство штатів. BNSF Railway є другою за величиною залізницею в США (володіє понад 50,3 тис.км колій). BNSF поруч з перевітками колій співробітниками, що виконуються двічі на тиждень, впровадила моніторинг дронами, який має на меті збільшити кількість перевірок з метою покращення стану безпеки інфраструктурних об'єктів. В майбутньому компанія має намір використовувати на цих роботах виключно дрони, що є більш ефективним з економічної та технологічної точок зору.

Також за допомогою безпілотника нещодавно виконано діагностику наземної частини залізничного мосту (прольотів, мостових опор та тросового навісу). Раніше для роботи такого роду виконували з залученням катеру та кількох фахівців і тривало це від одного до трьох тижнів, в залежності від величини конструкції. При залученні дронів така операція здійснюється лише за один день.

Результати проведеного дослідження закордонного досвіду використання таких технічних засобів, як безпілотні літальні апарати, показало їх значну

економічну, соціальну, технічну та екологічну доцільність. Таким чином, доцільно впроваджувати використання дронів як засобу удосконалення системи комунікацій на залізничному транспорті для забезпечення стратегічного розвитку транспортної логістики. Такий захід дозволить значно покращити контроль збереження вантажів, діагностування мостів та тунелів, геодезичні та вишукувальні роботи, контроль стану вагонів, профілактику крадіжок, інспектування колій, тощо.

Капітаненко Наталія Петрівна,
к.ю.н., доц., доцент кафедри менеджменту
організацій та управління проектами
Інженерний інститут Запорізького національного університету
м. Запоріжжя

СУЧАСНІ КОМУНІКАЦІЇ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ

Трансформаційні процеси в суспільному розвитку та побудова демократичної, правової, соціально-орієнтованої держави в Україні спонукають до оновлення доктринальних засад сфери державного управління в контексті євроінтеграційних вимог.

Модернізація соціальної реальності, глобалізація сучасних політико-економічних відносин, перманентне оновлення суспільства, демократизація суспільних систем, становлення людиноцентристської організації суспільства, технологізація суспільного простору, загострення глобальних проблем сучасної цивілізації потребують, передусім, вивчення і подальшого реформування існуючої системи управління. Численні форми і методи, які використовувались протягом десятиліть, виявляються не виправданими і малоефективними в нових соціальних реаліях.

В таких умовах результативність управління на державному та муніципальному рівнях потребує застосування соціальних інновацій, зокрема, комунікаційних технологій публічного управління. Відтак, зазначена проблема є актуальною та важливою як для науковців, так і для українського суспільства.

Справді, потреби в змінах технологій «найбільш голосно заявляють про себе у кризові періоди, коли системи державного управління не можуть забезпечити ефективності управлінського впливу, не встигаючи адекватно реагувати на трансформацію соціально-економічних відносин» [1]. Потреба в ефективному управлінні в сучасних умовах передбачає подальшу технологізацію управлінського процесу з використанням інноваційного інструментарію, зокрема комунікаційних технологій.

Відповідно до Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні» від 21 травня 1997 р. основними формами безпосередньої комунікації влади та громадськості є: місцевий референдум (ст.7), загальні збори громадян (ст.8), місцеві ініціативи (ст.9), громадські слухання (ст.13). Зокрема, територіальна

Наукове видання

ЗБІРНИК ТЕЗ

III Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції «Публічне управління та адміністрування у процесах економічних реформ»

**19 листопада 2019 року
(м. Херсон)**

*Матеріали збірника подаються в авторській редакції
та друкуються мовою оригіналу*

**Відповідальність за достовірність змісту, фактів, графічних матеріалів
покладається на авторів.**

**Наукова редакція – Потравка Л.О., Карташова О.Г.
Відповідальні за випуск – Карташова О.Г., Губа М.І.
Технічний редактор – Карташова О.Г.**

Умов. друк. арк. 22,27

73006, м. Херсон, вул. Стрітенська, 23,
Державний вищий навчальний заклад
«Херсонський державний аграрний університет»
Кафедра публічного управління та адміністрування
Сайт: www.ksau.kherson.ua
E-mail: office@ksau.kherson.ua