

Український державний університет залізничного транспорту

Кафедра економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом

ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ МАТЕРІАЛЬНИМИ РЕСУРСАМИ
ЗАЛІЗНИЧНОГО ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЙ

Пояснювальна записка і розрахунки
до кваліфікаційної роботи

МРЕ.290.02.06 ПЗ

Розробила: студентка 2 курсу, гр. 213-ЕП-323
спеціальності 051 «Економіка»
(роботу виконано самостійно, відповідно до
принципів академічної доброчесності)



Олена ШАБАНОВА

(підпис)

Керівник: професор, докт. екон. наук

Вікторія ОВЧИННІКОВА

Рецензент: професор, д-р екон. наук

Олена КІРДІНА

2025

Український державний університет залізничного транспорту

Факультет економічний

Кафедра економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом

Рівень вищої освіти: магістр

Спеціальність: 051 «Економіка»

Освітня програма: «Економіка підприємства»

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри,
професор, д-р екон. наук

 Володимир ДИКАНЬ
« _____ » _____ 2025 р.

ЗАВДАННЯ НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ Шабановій Олені Валеріївні

1 Тема «Формування системи управління матеріальними ресурсами залізничного підприємства в умовах трансформацій»

керівник Овчиннікова Вікторія Олексіївна, д-р, екон. наук, професор

затверджені розпорядженням по економічному факультету

від «21» жовтня 2024 року № 30/24

2 Строк подання студентом закінченої роботи «01» січня 2025 року

3 Вихідні дані Статистичні дані по підприємству та по галузі

Фінансово-економічна звітність підприємства

Корпоративна стратегія

Науково-методична література

Періодичні видання

4 Зміст розрахунково-пояснювальної записки (перелік питань, які потрібно розробити): 1 Концептуальні положення управління матеріальними ресурсами залізничного підприємства в умовах трансформацій

2 Економічна діагностика фінансово-економічної діяльності підприємства залізничного транспорту

3 Удосконалення системи управління матеріальними ресурсами залізничного підприємства

5 Перелік графічного матеріалу

1 Класифікація матеріальних потоків

2 Блок-схема аналізу матеріальних ресурсів підприємства

3 Місце підсистеми управління матеріальними ресурсами в межах загальної системи управління

4 Динаміка приведеної продукції АТ «Укрзалізниця»

5 Аналіз показників з праці

6 Динаміка структури собівартості надання послуг АТ «Укрзалізниця»

7 Динаміка фінансових результатів діяльності АТ «Укрзалізниця»

8 Принципова схема цифрової трансформації діяльності підприємств залізничного транспорту

9 Система управління матеріальними ресурсами в умовах цифровізації АТ «Укрзалізниця»

10 Основні елементи в системі управління матеріальними ресурсами

11 Алгоритм формування бази постачальників

12 Структурна схема експертної системи управління постачальниками

13 Система управління постачальниками на основі нечіткої експертної системи

14 Показники ефективності роботизації складських приміщень

6 Консультанти окремих розділів

Розділ	Прізвище, ініціали, посада та науковий ступінь консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв

7 Дата видачі завдання « 01 » жовтня 2024 року

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН






Назва етапів	Строк виконання етапів	Примітка
1 Концептуальні положення управління матеріальними ресурсами залізничного підприємства в умовах трансформацій	22.10.2024	викон.
2 Економічна діагностика фінансово-економічної діяльності підприємства залізничного транспорту	01.11.2024	викон.
3 Удосконалення системи управління матеріальними ресурсами залізничного підприємства	16.11.20234	викон.
Висновки	12.12.2024	викон.
Графічна частина	25.12.2024	викон.

Студент  Олена ШАБАНОВА

Керівник  Вікторія ОВЧИННІКОВА

Зміст

Вступ	6
1 Концептуальні положення управління матеріальними ресурсами залізничного підприємства в умовах трансформацій	9
1.1 Матеріальні ресурси як складова ресурсного потенціалу та основа забезпечення ефективності господарювання підприємства	9
1.2 Діагностика процесу формування та використання матеріальних ресурсів на підприємстві	18
1.3 Методи та моделі управління матеріальними ресурсами підприємства	22
Висновки за розділом 1	29
2 Економічна діагностика фінансово-економічної діяльності підприємства залізничного транспорту	31
2.1 Загальна характеристика підприємства АТ «Укрзалізниця»	31
2.2 Аналіз обсягових показників діяльності підприємства	34
2.3 Аналіз якісних показників роботи АТ «Укрзалізниця»	38
2.4 Дослідження стану та ефективності використання основних фондів	40
2.5 Діагностика кадрового потенціалу підприємства	51
2.6 Аналіз витрат та фінансових результатів діяльності АТ «Укрзалізниця»	53
Висновки за розділом 2	55
3 Удосконалення системи управління матеріальними ресурсами залізничного підприємства	57
3.1 Формування цифрової системи управління матеріальними ресурсами підприємств залізничного транспорту	57

					МРЕ.290.02.06 ПЗ				
Змн.	Арк.	№ докум.	Підпис	Дата	Формування системи управління матеріальними ресурсами залізничного підприємства в умовах трансформацій	Літ.	Арк.	Аркушів	
Розроб.		Шабанова						4	100
Перевір.		Овчиннікова							
Рецензент									
Н.контр		Назаренко							УкрДУЗТ
Затверд.		Дикань							

3.2	Модель управління постачальниками підприємства залізничного транспорту в умовах трансформацій	70
3.3	Обґрунтування доцільності роботизації складських приміщень підприємства	78
	Висновки за розділом 3	85
	Висновок	88
	Список використаних джерел	91

					МРЕ.290.02.06 ПЗ	Арк.
Змн.	Арк.	№ докум.	Підпис	Дата		5

АНОТАЦІЯ

Дана кваліфікаційна робота включає в себе 14 слайдів презентації, 100 аркушів пояснювальної записки формату А4, що містить 27 рисунків, 3 таблиці, 92 літературних джерела.

Ключові слова: РЕСУРСНИЙ ПОТЕНЦІАЛ, МАТЕРІАЛЬНІ РЕСУРСИ, УПРАВЛІННЯ, СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ, ПІДПРИЄМСТВО ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ, ЦИФРОВІЗАЦІЯ, ТРАНСФОРМАЦІЯ, ЕФЕКТИВНІСТЬ.

Об'єктом дослідження є процес управління матеріальними ресурсами підприємства.

Метою дослідження є узагальнення теоретичних положень та розроблення практичних рекомендацій щодо удосконалення системи управління матеріальними ресурсами підприємства залізничного транспорту.

У кваліфікаційній роботі проведено аналіз концептуальних положень управління матеріальними ресурсами залізничного підприємства в умовах трансформацій. Доведено, що підсистема управління матеріальними ресурсами являє собою організаційно-економічну складову підприємства, яка складається з сукупності елементів, пов'язаних між собою функціями, процесами та інформаційними потоками та є ключовою в процесі забезпечення ефективності основної діяльності підприємства.

Проведена економічна діагностика фінансово-економічної діяльності Акціонерного товариства «Укрзалізниця» за період 2012-2022 роки. Сформовано проблеми та перспективи розвитку підприємства залізничного транспорту.

Удосконалено систему управління матеріальними ресурсами залізничного підприємства на засадах платформізації та розкрито основні її елементи (контроль за рівнем матеріальних ресурсів; контроль неліквідних запасів; обґрунтування закупок; максимізація цифрової інтеграції функцій). Сформовано модель управління постачальниками підприємства залізничного транспорту в умовах трансформацій. Виконано обґрунтування доцільності роботизації складських приміщень підприємства.

ABSTRACT

This qualification work includes 14 slides of the presentation, 100 sheets of an explanatory note in A4 format, including 27 Figures, 3 tables, 92 literary sources.

Keywords: RESOURCE POTENTIAL, MATERIAL RESOURCES, MANAGEMENT, MANAGEMENT SYSTEM, RAILWAY TRANSPORT ENTERPRISE, DIGITALIZATION, TRANSFORMATION, EFFICIENCY.

The object of research is the process of managing the material resources of an enterprise.

The purpose of the study is to generalize theoretical provisions and develop practical recommendations for improving the material resource management system of a railway transport enterprise.

In the qualification work, the analysis of conceptual provisions for managing the material resources of a railway enterprise in the context of transformations is carried out. It is proved that the subsystem of material resources management is an organizational and economic component of the enterprise, which consists of a set of elements related to each other functions, processes and information flows and is responsible for the effective provision of the main activity with material resources.

An economic diagnosis of the financial and economic activities of Joint-Stock Company "Ukrzaliznytsia" for the period 2012-2022 was carried out. Problems and prospects of development of railway transport enterprises are formed.

The system of management of material resources of the railway enterprise on the basis of platforming has been improved and its main elements (control over the level of material resources; control of illiquid reserves; justification of purchases; maximization of digital integration of functions) have been revealed. A model of managing suppliers of a railway transport enterprise in the context of transformations is formed. The expediency of robotization of the company's warehouses is justified.

Список використаних джерел

- 1 Дикань В. Л., Воловельська І. В., Каличева Н. Є. Економіка підприємства: конспект лекцій. Харків : УкрДУЗТ, 2021. Ч. 2. 45 с.
- 2 Шашина М. В., Недзельський А. О. Оцінювання ефективності управління ресурсами підприємства як інструмент забезпечення прибутковості. Науковий вісник Львівського державного університету внутрішніх справ (серія економічна). 2023. № 1. С. 125–132.
- 3 Шпак С. Ресурсний потенціал промислового підприємства: альтернативні підходи до визначення та оцінки. Вісник Хмельницького національного університету. 2019. № 3. С. 225–233. URL: <http://journals.khnu.km.ua/vestnik/wp-content/uploads/2021/01/47-5.pdf>
- 4 Дроботова М.В. Система раціонального ресурсокористування – фактор підвищення ефективності господарської діяльності. Комунальне господарство міст: науч.-техн. зб. Вип. 24. К. : Техніка, 2000. С. 52–54.
- 5 Бачевський Б. Є., Заблодська І. В., Решетняк О. О. Потенціал і розвиток підприємства : навчальний посібник. Київ : ЦУЛ, 2009. 400 с.
- 6 Гончар О. І. Актуалізація управління потенціалом підприємства за умов євроінтеграції. Хмельницький : ХНУ, 2015. 333 с.
- 7 Добикіна О. К., Рижиков В. С., Касьянюк С. В. Потенціал підприємства: формування та оцінка : навч. посіб. Київ : ЦУЛ, 2007. 208 с.
- 8 Мочерний С. В. Економічна енциклопедія. К.: Видавничий центр «Академія», 2001. 848 с.
- 9 Краснокутська Н. В. Потенціал підприємства: формування та оцінка. Київ : Центр навч. л-ри, 2005. 352 с.
- 10 Карапейчик І. Н. Носії потенціалів в економічній теорії. Ефективна економіка. 2012. № 8. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/index.php?operation=1&iid=1324>.

11 Карапейчик І. Н. Класифікації потенціалів в економіці: критичний погляд. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2012. № 2. С. 116–125.

12 Альохін А. Б., Брутман А. Б. Аналіз динаміки потенціалу підприємств із застосуванням математичного моделювання та статистичних методів. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2014. № 3. С. 12–17.

13 Діленко В. А., Захарова О. В. Математичні моделі формування та аналізу економічного потенціалу. Проблеми розвитку зовнішньоекономічних зв'язків та залучення іноземних інвестицій: регіональний аспект. Донецьк, 2009. № 3. С. 202–208.

14 Карапейчик І. М. Кількісний аналіз потенційної функції підприємства з урахуванням комплексної дії ендогенних та екзогенних факторів. Держава та регіони. 2013. № 4 (73). С. 75–82.

15 Alyokhin A. B., Brutman A. B. Economic theory of potential. Quasi axiomatic approach to modeling and measurement. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2015. № 3. С. 91–105.

16 Шпак С. О. Потенціали як об'єкти стратегічного управління розвитком промислових підприємств. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2017. № 4. С. 238–245.

17 Мороз О.В. Економічна ідентифікація параметрів стійкості та ризикованості функціонування господарських систем: монографія. Вінниця: Універсум – Вінниця, 2008. 168 с.

18 Михайлюк М. О. Систематизація методичних підходів до оцінювання матеріальних ресурсів на промислових підприємствах. Ефективна економіка. 2017. № 3. URL : <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=5499>.

19 Чернодубова Е. В., Мартинов А. А. Переваги функціонального підходу до управління витратами і доходами підприємства. Глобальні та національні проблеми економіки. 2018. Вип. 22. С. 860–864.

20 Степаненко Т. О. Інтегроване управління матеріальними ресурсами промислового підприємства. Стратегія економічного розвитку України. 2014. № 35. С. 132–140.

21 Степаненко Т. О. Аналіз функціональних зв'язків інтегрованої системи управління матеріальними ресурсами. Технологічний аудит та резерви виробництва. 2015. № 26(22). С. 58–62.

22 Касатонова І. А. Сутність комплексних систем управління підприємством. Формування та перспективи розвитку підприємницьких структур в рамках інтеграції до європейського простору : матеріали II Міжн. наук.-практ. конф. 2019. С. 244–247.

23 Рибачук Н. В., Журко Т. О. Управління матеріальними ресурсами підприємства. Агросвіт. 2014. № 14. С. 58–63.

24 Barth C., Koch S. Critical success factors in ERP upgrade projects. Industrial Management and Data Systems. 2019. Vol. 119, No. 3. P. 656–675.

25 Матеріальні ресурси: енциклопедія сучасної України. URL : <https://esu.com.ua/article-66969>.

26 Стрижова В. Г. Управління матеріальними потоками та логістика організації виробництва. Вісник Хмельницького національного університету 2009, № 6, Т. 2. С. 227 – 231.

27 Оліскевич М. С. Методика оцінювання стабільності транспортно-технологічних систем за умов змінних матеріальних потоків. Вісник Житомирського державного університету ім. І. Франка. 2016. № 2 (77) С. 193 – 200.

28 Орлов О. О. Планування діяльності промислового підприємства : підручник. К. : Скарби, 2002. 336 с.

29 Дикань В.Л., Козинець А.С., Чупир Т.Я. Економічний аналіз ефективності діяльності залізниці: навч. посібник. Х.: Нове слово, 2004. 164 с.

30 Дикань В.Л., Назаренко І.Л., Компанієць В. В. Техніко-економічний аналіз діяльності підприємств залізничного транспорту : підручник. Харків:

УкрДАЗТ, 2013. 547с.

31 Дикань В.Л., Токмакова І. В., Овчиннікова В.О., Корінь М.В., Толстова А.В. Економічна діагностика : підручник. Х.: УкрДАЗТ, 2022. 284 с.

32 Єршова Н. Ю. Удосконалення методичних підходів до оцінки ефективності використання матеріальних ресурсів на промислових підприємствах. Вісник Нац. техн. ун-ту "ХПІ" : зб. наук. пр. Темат. вип. : Технічний прогрес та ефективність виробництва. Харків : НТУ "ХПІ". 2009. № 38. С. 103-110.

33 Касич А. О., Яценко Н. М., Калько Є. В. Сучасні підходи до методики аналізу використання матеріальних ресурсів. Електронне наукове фахове видання «Ефективна економіка». 2016. № 11. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=5235>.

34 Бандоріна Л.М., Скороход О.Б., Яхтіна А.О. Факторна адитивна модель аналізу використання матеріальних ресурсів підприємства. Економіка та управління. 2013. № 1. С. 49-54.

35 Грабовецький Б. Є. Економічний аналіз: навч. посібник. К.: Центр учбової літератури, 2009. 256 с.

36 Крохмаль С. С. Управління матеріальними ресурсами на промисловому підприємстві. Бізнес Інформ. 2012. № 10. С. 109-113.

37 Каличева Н.Є., Абрамчук В.С., Лобанова Є.В. Інформаційні технології як чинник забезпечення сталого розвитку складського господарства підприємства. Розвиток методів управління та господарювання на транспорті. № 4(81), 2022. С. 15 – 26.

38 Інтегрований звіт АТ «Укрзалізниця» 2017 р. АТ «Укрзалізниця». URL: <https://uz.gov.ua/about/investors/>.

39 Інтегрований звіт АТ «Укрзалізниця» 2018 р. АТ «Укрзалізниця». URL: <https://uz.gov.ua/about/investors/>.

40 Інтегрований звіт АТ «Укрзалізниця» 2019 р. АТ «Укрзалізниця». URL: <https://uz.gov.ua/about/investors/>.

41 Інтегрований звіт АТ «Укрзалізниця» 2020 р. АТ «Укрзалізниця». URL: <https://uz.gov.ua/about/investors/>.

42 Довідник основних показників роботи регіональних філій АТ «Укрзалізниця» (2003-2018 роки). АТ «Укрзалізниця»: веб-сайт. URL : <https://www.uz.gov.ua/>

43 Довідник основних показників роботи регіональних філій АТ «Укрзалізниця» (2007-2022 роки). АТ «Укрзалізниця»: веб-сайт. URL : <https://www.uz.gov.ua>.

44 Статистична інформація. Державна служба статистики України : веб-сайт. URL: <https://www.ukrstat.gov.ua/> .

45 Обруч Г. В. Збалансований розвиток підприємств залізничного транспорту в умовах цифровізації економіки: монографія. Харків: УкрДУЗТ, 2020. 402 с.

46 Божок Н. О., Булгакова Ю. В., Пуларія А. Л. Дослідження сучасного стану парку пасажирських вагонів. Збірник наукових праць Дніпропетровського національного університету залізничного транспорту імені академіка В. Лазаряна. Проблеми економіки транспорту. 2014. Вип. 8. С. 78-87.

47 Укрзалізниця до 2020 року суттєво оновить залізничний рухомий склад. Урядовий портал: веб-сайт. URL: http://old.kmu.gov.ua/kmu/control/publish/article?art_id=121660263.

48 Чому Укрзалізниці потрібні нові локомотиви? Офіс ефективного регулювання: веб-сайт. URL: <https://brdo.com.ua/analytics/yaki-lokomotyvy-otrymae-ukrayina-vid-bombardier-general-electric/>.

49 Стратегія розвитку локомотивного господарства УЗ: закупівля нового тягово-рухомого складу та модернізація частини існуючого. URL: <http://portal.uz.gov.ua/2021/11/20/strategiya-rozvitku-lokomotivnogo-gospodarstva-uz-zakupivlya-novogo-tyagovo-ruhomogo-skladu-ta-modernizacziya-chastini-isnuuyuchogo-2>.

50 Понад 600 локомотивів УЗ з простроченими термінами ремонтів. URL:

<https://www.railinsider.com.ua/ponad-600-lokomotyviv-uz-z-prostrochenymy-terminamy-remontiv/>

51 Сотні локомотивів з перепробігами за ремонтами — одна з претензій «Укртрансбезпеки» до УЗ. URL: <https://www.railinsider.com.ua/sotni-lokomotyviv-z-pereprobigamy-za-remontamy-odna-z-prychyn-pretenzij-ukrtransbezpeky-do-uz/>

52 Зношеність локомотивного парку «Укрзалізниці» становить 97%. URL: <https://gmk.center/ua/news/znoshenist-lokomotivnogo-parku-ukrzaliznici-standovit-97/>

53 Куди котиться Укрзалізниця? URL: <https://texty.org.ua/d/2021/uz/>

54 Тяжкий вантаж: на оновлення парку товарних вагонів не вистачає коштів URL: <https://gmk.center/ua/posts/tiazhkyj-vantazh-na-onovlennia-parku-tovarnykh-vahoniv-ne-vystachaie-koshtiv/>

55 Частка навантаження та відсоток утилізації власних вагонів Перевізника АТ «Укрзалізниця» URL: https://www.uz.gov.ua/cargo_transportation/tariff_conditions/stavky/archiv/

56 Україна розпочинає процес оновлення вантажного парку вагонів. URL: <https://mtu.gov.ua/news/33139.html>

57 Проєкт оновлення парку вантажних вагонів на 2022 - 2028 роки. URL: <https://railexpoua.com/wp-content/uploads/2021/10 -RailExpo2021.pdf>

58 Третина аварій на "Укрзалізниці" пов'язані з поганим станом рухомого складу. URL: https://lb.ua/economics/2021/10/19/496566_tretina_avariy_ukrzaliznitsi.html

59 Модернізація залізничної інфраструктури як чинник підтримки національної економіки в умовах війни на виснаження. URL: <https://niss.gov.ua/doslidzhennya/ekonomika/modernizatsiya-zaliznychnoyi-infrastruktury-yak-chynnyk-pidtrymky>

60 Дані щодо колійного господарства станом на 01.01.2019 р. Портал відкритих даних: веб-сайт. URL: Портал відкритих даних: веб-сайт.

URL : <https://data.gov.ua/dataset/a4305cef-c8e0-4232-bb48637ae4301261/resource/859d3a2e-0a6c-4d73-9325-fb1d384b6a2e>

61 "Укрзалізниця" починає оновлювати колії та попереджає про можливе зменшення швидкості вантажоперевезень. URL: https://lb.ua/society/2021/10/20/496602_ukrzaliznitsya_pochinaie_onovlyuvati.html

62 1200 км колій оновить Укрзалізниця цього року. URL: <http://portal.uz.gov.ua/2021/04/05/1200-km-kolij-onovit-ukrzalizniczya-czogo-roku/>

63 В якому стані знаходяться залізничні колії в Україні. Розповідає експерт. URL: <https://suspihne.media/119652-v-akomu-stani-znahodatsa-zaliznicni-kolii-v-ukraini-rozpovidaie-ekspert/>

64 «Укрзалізниця» у 2022 році планує збудувати та відремонтувати 150 км колій. URL: <https://gmh.center/ua/news/ukrzalizniczya-v-2022-roci-planuie-zbuduvati-ta-vidremontuvati-150-km-kolij/>

65 Укрзалізниця у 2022-му електрифікувала найбільшу за 10 років протяжність колій. URL: <https://www.railinsider.com.ua/ukrzaliznyczya-u-2022-mu-elektryfikovala-najbilshu-za-10-rokiv-protyazhnist-kolij/>

66 Укрзалізниця розпочала електрифікацію колії у напрямку кордону з Польщею. URL: <https://epravda.com.ua/news/2021/04/30/673533/>

67 Електрифікація Укрзалізниці, як інструмент енергоефективності та енергонезалежності України. URL: https://saee.gov.ua/sites/default/files/blocks/Kamish%C3%ADn%20O_03.11.2021.pdf

68 Дикань В. Л., Назаренко І. Л. Комплексна методика визначення рівня економічної безпеки: монографія. Х.: УкрДАЗТ, 2011. 142 с.

69 Дикань В. Л., Єлагін Ю. В., Сухорукова Т. Г. Економіка праці на підприємствах залізничного транспорту : підручник. Харків : УкрДАЗТ, 2012. 275 с.

70 Токмакова І. В. Мотивація трудової поведінки працівників залізничного транспорту в умовах реформування. Вісник економіки транспорту

та промисловості. 2013. №44. С. 286 - 289.

71 Дикань В. Л., Кірдіна О. Г., Назаренко І. Л., Уткіна Ю. М. Економіка і організація інноваційної діяльності на залізничному транспорті. : навч. посіб. Харків : УкрДАЗТ, 2014. 314 с.

72 Дикань В.Л., Калабухін Ю.Є., Зубенко В.О., Токмакова І.В., Юсупова Т.М. Економіка і організація локомотивного господарства : підручник. Харків: УкрДАЗТ, 2011. 410 с.

73 Остапюк Б. Б. Особливості конкурентоспроможності залізничного транспорту. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2018. № 61. С. 135-141.

74 Міщенко С. П. Економічна безпека залізничного транспорту України в контексті захисту національних інтересів країни. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2014. Вип. 48. С. 43-50.

75 Чистий збиток «Укрзалізниці» за 2022 рік – 10,8 млрд грн проти прибутку 457 млн за 2021-ий. URL: <https://forbes.ua/news/ukrzalizrznitsya-u-2023-rotsi-ochikue-zbitok-202-mlrd-grn-26012023-11414>

76 Уряд затвердив фінплан "Укрзалізниці" на 2022 рік. URL: <https://epravda.com.ua/news/2021/12/30/681090/>

77 "Укрзалізняця" отримала понад 450 мільйонів прибутку. URL: <https://epravda.com.ua/news/2022/01/12/681342/>

78 Дикань В.Л., Воловельська І.В. Розробка організаційно-економічної моделі інноваційної платформи. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2019. Вип. 68. С. 9–17.

79 Овчиннікова В.О., Торопова В.І. Розвиток підприємств залізничного транспорту України в умовах цифровізації. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2019. Вип. 68. С. 175–181.

80 Токмакова І. В., Чередниченко О. Ю., Войтов І. М., Паламарчук Я. С. Цифрова трансформація залізничного транспорту як фактор його інноваційного розвитку. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2019. Вип. 68.

С. 125-134.

81 Каличева Н.Є., Маслова В.О. Удосконалення транспортного обслуговування як фактор забезпечення товарних характеристик продукції. Вісник економіки транспорту та промисловості. 2020. Вип. 69. С. 128-134.

82 Овчиннікова В.О., Шабанова О. В., Панасенко І.Ф. Забезпечення ефективності використання ресурсного потенціалу підприємств залізничного транспорту. Вісник економіки транспорту і промисловості : зб. наук.-практ. ст. Харків : УкрДУЗТ, 2024. № 87. С. 96-102.

83 Шабанова О. В., Панасенко І.Ф. Стратегічне управління ресурсним потенціалом підприємств залізничного транспорту. Матеріали 84-ї студентської науково-технічної конференції. Х. : УкрДУЗТ, 2024. 98 с. URL : https://kart.edu.ua/wp-content/uploads/2024/12/programa_sntk-84-.pdf

84 Кузьомко В. М. Можливості використання штучного інтелекту в діяльності сучасних підприємств. Економіка та суспільство. 2021. № 32. URL : <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-32-67>.

85 Піжук О. І. Штучний інтелект як один із ключових драйверів цифрової трансформації економіки. Економіка, управління та адміністрування. 2019. № 3(89). URL : [https://doi.org/10.26642/ema-2019-3\(89\)-41-46](https://doi.org/10.26642/ema-2019-3(89)-41-46).

86 Панухник О. Штучний інтелект в освітньому процесі та наукових дослідженнях здобувачів вищої освіти: відповідальні межі вмісту ШІ. Галицький економічний вісник. 2023. № 4 (83). URL : https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tntu2023.04.

87 Sadiku M. N., Ashaolu T. J., Musa S. M. Artificial intelligence in education. International Journal of Scientific Advances. 2021. Vol. 2 (1). URL : <https://doi.org/10.51542/ijscia.v2i1.2>.

88 Джарратано Дж., Райлі Г. Експертні системи: принципи розробки та програмування. Видавництво Старого Лева. 2007. 1152 с.

89 Заде Л. Поняття лінгвістичної змінної та її застосування до прийняття наближених рішень. URL : https://platona.net/load/knigi_po_

filosofii/logika/lotfi_zade_ponjatie_lingvisticheskoy_peremennoj_i_ego_primenenie_k_prinjatiju_priblizhennykh_reshenij/18-1-0-363.

90 Акіменко В. В. Штучні нейронні мережі в задачах групування та аналізу інформації. Видавництво КНУ. 2020. 167 с.

91 Дикань В. Л., Токмакова І. В., Назаренко І. Л. Методичні вказівки до виконання кваліфікаційної роботи для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня спеціальності 051 «Економіка». Харків : УкрДУЗТ, 2023. 63 с.

92 Студентська навчальна звітність. Текстова частина (пояснювальна записка). Загальні вимоги до побудови, викладення та оформлення: Методичний посібник з додержання вимог нормоконтролю у студентській навчальній звітності. За заг. ред. Л. М. Козара. Х.: УкрДАЗТ, 2014. 54 с.