

Кафедра фінансів, обліку і аудиту

УПРАВЛІННЯ АНТИКРИЗОВОЮ СТРАТЕГІЄЮ ПІДПРИЄМСТВА

Пояснювальна записка і розрахунки
до магістерської кваліфікаційної роботи

МРЕ 283.01.04 ПЗ

Виконала:

студентка групи: 211-ФС-323
спеціальності 072«Фінанси, банківська справа,
страхування та фондовий ринок» (роботу
виконано самостійно, відповідно до
принципів академічної доброчесності)
Слета Л.В.

Керівник: доцент, канд. екон.наук
Карачарова К.А.

Рецензент: професор, доктор екон.наук
Дикань О.В.

АНОТАЦІЯ

Дана кваліфікаційна робота включає в себе 116 аркушів пояснювальної записки формату А4, що включає 4 рисунка, 19 таблиць, 82 літературних джерела.

Актуальність теми дослідження. На сьогоднішній день більшість підприємств в Україні перебувають у кризовій ситуації, яка по-різному впливає на їх фінансово-господарську діяльність. Частково це пов'язано з постійними змінами бізнес-середовища, високою залежністю від впливу політичних чинників та посиленням конкуренції, що зумовлює необхідність існування системи антикризового управління на підприємствах країни. Саме процес виникнення кризових явищ на підприємствах та пов'язані з цим труднощі зумовлюють розробку ефективної системи антикризового управління на підприємствах. З огляду на вищезазначене, тема даного дослідження - «Формування ефективної системи антикризового управління на підприємствах» - є актуальною.

Метою кваліфікаційної роботи є дослідження теоретичних положень та методичних і практичних рекомендацій щодо вдосконалення системи антикризового управління в будівельній компанії.

Об'єктом дослідження є процес формування системи антикризового управління на прикладі будівельної компанії ТОВ «ТРАНСМОДУЛЬБУД».

Предметом дослідження є теоретичні, методичні та практичні аспекти формування ефективної системи антикризового управління на підприємстві.

Методами дослідження є метод системного аналізу, метод порівняльного аналізу, горизонтальний метод, вертикальний метод, метод розрахунку показників фінансового стану, метод оцінки ефективності антикризових заходів, метод Альтмана, метод Тафлера, коефіцієнтний метод та графічний метод.

Інформаційною базою дослідження є праці вітчизняних та зарубіжних вчених, підручники, періодичні видання, монографії, наукові статті за темою дослідження та фінансова звітність ТОВ «ТРАНСМОДУЛЬБУД» за період 2021-2023 рр.

Ключові слова: СТРАТЕГІЯ, АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ, КРИЗОВІ СИТУАЦІЇ, ПРОГНОЗУВАННЯ, ІННОВАЦІЙНІ СТРАТЕГІЇ, КРИЗОВІ ЯВИЩА.

ABSTRACT

This qualification work includes 116 pages of explanatory note in A4 format, which contains 4 figures, 19 tables, and 83 literary sources.

Relevance of the research topic. Currently, most enterprises in Ukraine are experiencing a crisis, which affects their financial and economic activities in various ways. This is partly due to constant changes in the business environment, a high dependence on political factors, and increasing competition, which necessitate the existence of a crisis management system in Ukrainian enterprises. The emergence of crisis phenomena in enterprises and the related challenges underline the need for the development of an effective crisis management system. Given the above, the topic of this research, "Formation of an Effective Crisis Management System in Enterprises," is highly relevant.

The purpose of the qualification work is to develop and demonstrate measures to improve the crisis management system in a construction company.

The object of the study is the process of forming a crisis management system, using the example of the construction company LLC "TRANSMODULBUD."

The subject of the study is the theoretical, methodological, and practical aspects of forming an effective crisis management system in an enterprise.

Research methods include the systematic analysis method, comparative analysis method, horizontal and vertical analysis methods, methods for calculating financial condition indicators, methods for evaluating the effectiveness of crisis management measures, the Altman and Taffler methods, the coefficient method, and graphical methods.

The information base for the research consists of works by domestic and foreign scientists, textbooks, periodicals, monographs, scientific articles on the research topic, and financial statements of LLC "TRANSMODULBUD" for the period 2021-2023.


Keywords: STRATEGY, CRISIS MANAGEMENT, CRISIS SITUATIONS, FORECASTING, INNOVATIVE STRATEGIES, CRISIS PHENOMENA.

Український державний університет залізничного транспорту

Факультет економічний
Кафедра фінанси облік і аудит
Освітній рівень: магістр
Спеціальність: 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»
Освітня програма «Управління фінансами, банківська справа та страхування»

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри,
професор, д-р екон. наук

 О.Г. Кірдіна

«30» вересня 2024 року

ЗАВДАННЯ

НА МАГІСТЕРСЬКУ КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ

- 1 Тема «Управління антикризовою стратегією підприємства» керівник Карачарова Катерина Анатоліївна, канд. екон. наук, доцент, затверджена розпорядженням по економічному факультету від «21» жовтня 2024 року № 27/24
- 2 Строк подання студентом закінченої роботи «10» січня 2025 року.
- 3 Вихідні дані: підібрати законодавчі акти і нормативні документи з теми дипломної роботи; вивчити і узагальнити монографічну, наукову, навчальну літературу щодо теми дипломної роботи; ознайомитися і підібрати сучасні публікації з теми роботи в наукових журналах й інших періодичних виданнях; зібрати, узагальнити, проаналізувати фінансову, статистичну, економічну інформацію про об'єкт дослідження для виявлення сутності і ролі фінансово-економічного аналізу в діяльності підприємства.
- 4 Зміст розрахунково-пояснювальної записки (перелік питань, які потрібно розробити) виявити економічну сутність фінансових результатів, дослідити теоретичні підходи до аналізу фінансових результатів підприємства та існуючі методи і моделі управління та прогнозування фінансових результатів, провести фінансово-економічний аналіз діяльності підприємства для чого охарактеризувати та дослідити основні показники діяльності.

5 Перелік графічного матеріалу наукові підходи щодо визначення сутності поняття фінансового результату, аналіз активу та пасиву балансу, аналіз ліквідності, ділової активності, фінансової стійкості, аналіз фінансових результатів, рентабельності, прогнозування фінансових результатів,

6 Дата видачі завдання «30» вересня 2024 року

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН





| Назва етапів | Стан виконання етапів | Примітка |
|--|-----------------------|----------|
| Вибір теми та її затвердження | 02.10.2024-10.10.2024 | |
| Підбір літератури та статистичних матеріалів | 11.10.2024-17.10.2024 | |
| Консультація з керівником щодо організації роботи | 18.10.2024-26.10.2024 | |
| Огляд джерел інформації | 27.10.2024-31.10.2024 | |
| Написання чернетки першого розділу дипломної роботи | 01.11.2024-07.11.2024 | |
| Аналітична обробка інформації та написання чернетки другого розділу роботи | 08.11.2024-15.11.2024 | |
| Обробка матеріалу для написання аналітичних розрахунків третього розділу роботи | 16.11.2024-27.11.2024 | |
| Аналітична обробка інформації та написання висновків до третього розділу роботи та висновків до всієї роботи | 01.12.2024-27.12.2024 | |
| Перед захист на кафедрі. Кінцеве оформлення роботи | 10.01.2025 | |

Студент _____ 

Керівник _____ 

Зміст

| | |
|--|----|
| Вступ | 7 |
| 1 Теоретико-методичні засади антикризового управління на підприємствах | 10 |
| 1.1 Сутність, мета та основні функції антикризового управління | 10 |
| 1.2 Формування системи антикризового управління на підприємстві | 18 |
| 1.3 Методичні підходи щодо прогнозування кризи та антикризового управління підприємством | 28 |
| Висновки до першого розділу | 40 |
| 2 Аналіз системи антикризового управління в ТОВ «ТРАНСМОДУЛЬБУД» | 42 |
| 2.1 Організаційно-економічна характеристика підприємства | 42 |
| 2.2 Оцінка фінансового стану підприємства | 51 |
| 2.3 Система антикризового управління на підприємстві та прогнозування ймовірності банкрутства | 60 |
| Висновки до другого розділу | 65 |
| 3 Шляхи вдосконалення системи управління антикризовою діяльністю на ТОВ «ТРАНСМОДУЛЬБУД» | 67 |
| 3.1 Впровадження інноваційних стратегій як напрям підвищення ефективності антикризового управління | 67 |
| 3.2 Розробка та обґрунтування антикризової стратегії підприємства | 75 |
| 3.3 Заходи попередження кризових ситуацій на підприємстві | 84 |
| Висновки до третього розділу | 87 |
| Висновки | 89 |
| Список використаних джерел | 92 |

| | | | | | | | | |
|-----------|------|---------------|---|---|------------------|-------|---------|--|
| | | | | | МРЕ 283.01.04 ПЗ | | | |
| Зм. | Арк. | № докум. | Дата | Управління антикризовою стратегією підприємства | Літ. | Аркуш | Аркушів | |
| Розробив | | Слета Л.В. |  | | 6 | 116 | | |
| Перевірів | | Карачарова КА |  | | УкрДУЗТ | | | |
| Н. Контр. | | Тройнікова ОМ |  | | | | | |
| Затверд. | | Кірдіна О.Г |  | | | | | |

Список використаних джерел

- 1 Ковалевська А. В. Конспект лекцій з дисципліни «Антикризове управління підприємством» / А. В. Ковалевська ; ХНУМГ ім. О. М. Бекетова. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2016. – 140 с.
- 2 Єпіфанова І.В. Сутність антикризового управління підприємства / І.В. Єпіфанова // Економіка та суспільство. Економіка та управління підприємствами. – 2016. – Вип. № 2. – С. 265-269.
- 3 Біломістна І. І. Антикризове фінансове управління підприємством в сучасних умовах господарювання / І. І. Біломістна, О. М. Біломістний, М. С. Крамська // Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики: зб. наук. праць. – 2013. – № 1(14). – С. 90-96.
- 4 Борзенко В.І. Антикризове управління: навчальний посібник / В.І. Борзенко – Х.: Видавництво Іванченка.І С., 2016. – 232 с.
- 5 Бондар-Підгурська О. В. Інноваційна активність промисловості в умовах глобальної кризи / О. В. Бондар-Підгурська // Технологічний аудит та резерви виробництва. – Харків. – 2013. – № 2/2(10). – С. 18-22.
- 6 Василенко В. О. Антикризове управління підприємством / В. О. Василенко. – К. : ЦУЛ, 2003. – 504 с.
- 7 Воронков Д.К. Управління стратегічними змінами щодо інноваційного розвитку підприємства / Д.К. Воронков // Вісник Хмельн. ун-ту. – 2009. – № 6. – Т. 3 – С. 7–11.
- 8 Довгань Д.А. Антикризове управління як спосіб запобігання та упередження неплатоспроможності корпорації / Д.А. Довгань // Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту. Економічні науки. – 2013. – Вип. 3. – С. 152-156.
- 9 Коваленко О.В. Методи антикризового управління підприємством / О.В. Коваленко, С.В. Галь // Економічний вісник Запорізької державної інженерної академії: збірник наукових праць. – 2014. – Вип. 8. – С.107-114.

- 10 Лігоненко Л. О. Антикризове управління підприємством: навч. посіб. / Л. О. Лігоненко – К. : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2005. – 824 с.
- 11 Морозов Є. Ю. Антикризові заходи в системі управління підприємством/ Є.В.Морозов // Держава та регіони. Серія: Економіка та підприємництво. – 2018. – № 3. – С. 114-120.
- 12 Рубан В. М. Типи і види стратегій в антикризовому управлінні. Тактики антикризового управління / В. М. Рубан //Науковий вісник Херсонського державного університету. – 2014. Вип. 7. Ч. 2. – С. 68-71.
- 13 Терещенко О. О. Антикризове фінансове управління на підприємстві: навч. посібник. К. / О. О. Терещенко. – КНЕУ, 2004. – 560 с.
- 14 Маховка В.М. Методолігія формування системи антикризового управління підприємством /В. М. Маховика // Економіка та конкурентоспроможність підприємств. – 2013. – № 1(39). – С. 102-105.
- 15 Глебова А.О. Формування системи антикризового управління на підприємстві / А.О. Глебова, Т. О. Конзерська // Економічні науки: «Молодий вчений». – 2015. – № 11 (26). Частина 2. – С. 35-40.
- 16 Воронкова Т. Є. Формування системи антикризового управління підприємством у сучасних умовах господарювання / Т.Є. Воронкова, К. В. Гришук // Економічна наука. Економіка та держава. – 2017. – № 5. – С. 82-84.
- 17 Москаленко Л.А. Методи антикризового управління підприємством / Л.А. Москаленко, О.С. Хринюк // Актуальні проблеми економіки та управління: збірник наукових праць молодих вчених. – 2011. – Вип. 5. – С. 114-118.
- 18 Старинець О.Г. Сутність і класифікація методів антикризового управління підприємством / О. Г. Старинець // Регіональна економіка та управління. – 2017. – № 3(16). – С. 87-92.
- 19 Шершньова З.Є. Антикризове управління підприємства. – К.: КНЕУ, 2004. – 235с.
- 20 Біловол Р.І. Методологічні підходи до розробки концепції антикризового управління підприємством / Р.І. Біловол // Регіональні перспективи. – 2003. – № 7-8 (32-33). – С. 60-63.

21 Янковський О. Г. Критичний аналіз методів експрес-діагностики фінансового стану промислових підприємств / О. Г. Янковський, Г. В. Юр'єва // Держава та регіони. Серія: Економіка та підприємництво. – 2005. – № 5. – С. 125-129.

22 Банкрутство і санація підприємства: теорія і практика кризового управління / Т.С. Клебанова, О.М. Бондар, О.В. Мозенков та ін. / За ред. О.В. Мозенкова. – Х.: ВД «ІНЖЕК», 2003. – 272 с.

23 Шкода В. В. Стратегії антикризового управління сучасним підприємством / В. В. Шкода, А. В. Кальянов // Наукові праці МАУП. – 2014. – вип. 42(3). с. 167-175.

24 Дериколенко О. М. Особливості вибору інноваційних стратегій промисловими підприємствами / О. М. Дериколенко // Маркетинг і менеджмент інновацій. – 2012. – № 2. – С. 78-83.

25 Журило В.В. Маркетингові стратегії підприємств на ринку технологічних інновацій / В.В. Журило // [Електронний ресурс] – Режим доступу: http://www.rusnauka.com/5._NTSB_2007_Economics/20373.doc.htm.

26 Єфремов О. С. Впровадження інноваційних стратегій як напрям підвищення ефективності антикризового управління / О. С. Єфремов // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2011. – № 36. – С. 337-340.

27 Про схвалення Концепції впровадження технологій будівельного інформаційного моделювання (ВІМ-технологій) в Україні та затвердження плану заходів з її реалізації. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/152-2022-%D1%80#Text>

28 Урядовий портал. Уряд затвердив Концепцію впровадження в Україні ВІМ-технологій у будівництві. Міністерство розвитку громад та територій України, опубліковано 17 лютого 2022 року. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.kmu.gov.ua/news/uryad-zatverdiv-konceptsiyu-vprovadzhennya-v-ukrayini-vim-tehnologij-u-budivnictvi>

29 Рейтинг. Бізнес в офіційних цифрах. Уряд затвердив Концепцію впровадження в Україні ВІМ-технологій у будівництві. – [Електронний ресурс]. –

Режим доступу: <https://q.rating.zone/2022/02/17/uriad-zatverdyyv-kontseptsiiu-vprovadzhennia-v-ukraini-vim-tekhnologij-u-budivnytstvi/>

30 Данилко В. К. Використання інноваційних технологій як основа підвищення конкурентоспроможності будівельної галузі / В. К. Данилко, С. А. Дідківський // Економічні науки. Вісник ЖДТУ. – 2014. – № 1 (67). – С. 78-83.

31 Канадська технологія будівництва, будинки з SIP-панелей. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.servus.if.ua/tehnologiya-sip/>

32 Гук О. В. Антикризове управління як спосіб запобігання банкрутству підприємства / О.В. Гук // Економіка: реалії часу. – 2015. – № 6 (22). – С. 193-198.

33 Агентство з розвитку інфраструктури фондового ринку України [Електронний ресурс]. – Режим доступу до журн.: <http://smida.gov.ua/>.

34 Булович Т. В. Санаційний потенціал як передумова виживання підприємства / Т. В. Булович // Сталий розвиток України. – 2010. – №2. – С. 64-68.

35 Адонін С. Теоретичні підходи до побудови системи антикризового управління підприємством / С. Адонін // Економічний аналіз. – 2011. – Випуск 8. Частина 2. – С. 19 - 22.

36 Антикризове управління підприємством в умовах економіки знань та інтелектуалізації менеджменту / Л. О. Лігоненко // Економічний форум. - 2016. – № 1. – С. 161-170.

37 Терещенко О.О. Фінансова санація та банкрутство підприємств: Навч. посібник / О.О. Терещенко. – К.: КНЕУ, 2000. – 412 с.

38 Скібіцький О.М. Антикризовий менеджмент: Навч. посібник. / О.М. Скібіцький. – К.: Центр учбової літератури, 2009. – 568 с.

39 Романяк Г. М. Сутність антикризового управління підприємством в умовах нестабільного ринкового середовища / Романяк Г. М. // Наукові записки. – 2016. – №1. – С. 235 – 239.

40 Череп А. В. Антикризове управління як основа забезпечення життєдіяльності підприємства / А. В. Череп, С. В. Северина // Економічний простір. – 2010. – № 37. – С. 277 – 282.

41 Стратегічний менеджмент. Поняття про антикризове управління. Скибицький О. М. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://uchebniks.com/book/177-strategichnij-menedzhment-navchalnij-posibnik-skibickij-om.html>

42 Кульчій І.О. Антикризове управління: навчальний посібник / І.О. Кульчій. – Полтава: ПолтНТУ, 2016. – 120 с.

43 Морозов Є. Ю. Антикризові заходи в системі управління підприємством. Держава та регіони. Серія: Економіка та підприємництво. 2018. № 3. С. 114-120.

44 Кузнецова Г.В. Формування системи антикризового управління на вітчизняних підприємствах / Г. В. Кузнецова // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2018. – Випуск № 62. – С. 312-319.

45 Z-модель Альтмана. Економічний портал. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: https://www.economicportal.ru/ponyatiya-all/altman_z_model.html

46 Чернишов В. В. Сучасне розуміння поняття антикризового управління / В. В. Чернишов // Економіка розвитку. – 2011. – № 1. – С. 21-24.

47 Барінов В. А. Антикризове управління: навч. посібник / ред. В. А. Барінов. – М.: ІД ФБК-Пресс, 2005. – 488 с.

48 Скриньковський Р.М. Діагностика фінансового стану підприємства з метою попередження кризи та ідентифікації банкрутства / Р.М. Скриньковський, Ж.В. Семчук, Ю.Я. Візник, Х.І. Горічко // Бізнес Інформ. – 2016. – № 2. – С. 165–172.

49 Сабадаш В.В. Діагностика кризового стану та загрози банкрутства промислового підприємства: порівняльні оцінки / В.В. Сабадаш, Є.В. Коваленко // Mechanism of Economic Regulation. – 2012. – № 2. – С. 126–132.

50 Ромашова Я.В. Криза на різних стадіях життєвого циклу підприємства: причини та напрями реагування / Я.В. Ромашова // Інвестиції: практика та досвід. – 2016. – № 4. – С. 45–49.

51 Рязяєва Т.Г. Зарубіжні методики визначення ймовірності банкрутства підприємства / Т.Г. Рязяєва, І.В. Стасюк // Вісник Хмельницького національного університету. – 2010. – №3. – Т. 1. – С. 177 – 181.

52 Вірченко В. Теоретично-економічні засади рейтингової оцінки схильності підприємства до банкрутства / В. Вірченко, В. Вірченко. // Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. – 2011. – № 128. – С.31-35.

53 Телін С.В. Антикризове управління – превентивний захід попередження банкрутства/ Теоретичні і практичні аспекти економіки та інтелектуальної власності – 2013 –Випуск1 Том2. –С.111

54 Коюда В. О. Управлінські рішення в системі антикризового управління підприємством. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://www.nbuv.gov.ua/portal/Soc_Gum/Bi/2011_1/85-90.pdf

55 Кузьмін О. Експрес-діагностика загрози банкрутства підприємства на засадах використання теорії нечітких множин / О. Кузьмін, О. Мельник, О. Муқан // Ефективність державного управління. – 2011. – Вип. 26. – 295 с.

56 Приходько Н.П. Сутність антикризового управління на підприємстві – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://masters.donntu.edu.ua/2011/iem/potatuev/library/article02.htm>

57 Світлична Т. І. Реалізація політики антикризового управління підприємствами будівельного комплексу України . – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://www.economy-confer.com.ua/full_article/736

58 Шершньова З.Є.: Антикризова програма підприємства: методичні основи розробки та організація виконання. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://www.nbuv.gov.ua/portal/Soc_Gum/Vchnu_ekon/2010_2_1/140-144.pdf

59 Грибан С. В. Система антикризового управління підприємством / С. В. Грибан // Ефективна економіка. – 2013. – № 11. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=2467>

60 Кушнір Н. Б., Войтович Д. С. Особливості антикризового управління та економічної діагностики підприємства в сучасних умовах Ефективна економіка. – 2016. – №5. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=4954>

61 Шилова О. Ю. Розроблення антикризової програми підприємства в умовах інноваційного шляху розвитку / О. Ю. Шилова // Маркетинг і менеджмент інновацій. – 2013. – № 4. – С. 173-180. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/j-pdf/Mimi_2013_4_18.pdf.

62 Стешенко О. Д. Антикризове фінансове управління підприємством О Д. Стешенко, О. В. Каленський О. В// Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2016. – Вип. 54. – С.362-367

63 Офіційний сайт ТОВ «Агатіс Грін». – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://ring.org.ua/edr/uk/company/41897441>

64 Програма переддипломної практики (практика проведення аналітичних досліджень у фінансовій сфері): програма для студентів освітнього ступеня магістр спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування». – К.: ІПО, 2018. – 50 с.

65 Божкова В.В. Методичні підходи до вибору стратегій просування інновацій на ринок/ В.В. Божкова, О. М. Дериколенко // Маркетинг і менеджмент інновацій. – 2010. – № 1. – С. 78-83.

66 Портер М., Майкл Е. Стратегія конкуренції./ Портер М., Майкл Е. [пер. з англ.] А. Олійник, Р. Скільський. – К.: Основи, 2001. – 390 с.

67 Баранівська Х. С. Підходи до управління економічною стійкістю підприємств при застосуванні інноваційної моделі розвитку / Х. С. Баранівська // Тези доповідей III міжнар. наук.-практ. конф. “Управління інноваційним процесом в Україні: проблеми, перспективи, ризики”. — Л.: Вид-во нац. ун-ту “Львів. політехніка”, 2010. – С. 33-35.

68 Давиденко В. В. Використання превентивного антикризового управління в діяльності підприємством / В. В. Давиденко. – [Електронний ресурс].

– Режим доступу: http://ir.kneu.edu.ua/bitstream/handle/2010/33923/11_Davydenko.pdf?sequence=1&isAllowed=y

69 Коваленко О. В. Сутність, особливості та деякі проблеми превентивного антикризового управління підприємством /О.В. Коваленко// Вісник Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут». Збірник наукових праць. Тематичний випуск: Технічний прогрес і ефективність виробництва. – Харків: НТУ «ХПІ». – 2009. - № 5. – С. 99-106.

70 Нова велика рецесія. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: https://www.rbc.ua/static/longread/helping_hand/index.html

71 Міжнародний досвід подолання економічних наслідків пандемії. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://eba.com.ua/mizhnarodnyj-dosvid-podolannya-ekonomichnyh-naslidkiv-pandemiyi>

72 Стешенко О. Д. Антикризове управління в умовах пандемії / О.Д. Стешенко // Вісник економіки транспорту і промисловості. Менеджмент і маркетинг. – 2021. – № 70-71. – С. 75-82.

73 Тимошенко О.В. Антикризове управління як передумова підвищення ефективності діяльності підприємства / О.В. Тимошенко, О.Ю. Буцька, Ф.Х. Сафарі // Економічний аналіз: зб. наук. праць / ТНЕУ, Тернопіль: Видавничо-поліграфічний центр ТНЕУ «Економічна думка», 2016. – Том 23. – № 2. – С. 187–192.

74 Троц І.В. Визначення поняття банкрутства та причини його виникнення у сучасних умовах розвитку / І.В. Троц // Вісник Дніпропетровського університету. Серія «Економіка». – 2011. – Вип. 5 (2). – С. 221 – 228.

75 Тур О.В. Категорії криза і криза підприємств та фактори їх виникнення / О.В. Тур // Наукові праці Національного університету харчових технологій. – 2013. – № 51. – С. 206–214.

76 Філімоненков О.С. Фінанси підприємств : навч. посіб. – [2-ге вид., перероб. і доп.]. – К. : МАУП, 2004. – 328 с.

77 Beaver W. H. Financial Ratios as Predictors of Failure. Empirical Research in Accounting, Selected Studies. Supplement of Journal of Accounting Research, No. 4. P. 71-127.

78 Altman E. Financial Ratios, Discriminant Analysis and the Prediction of Corporate Bankruptcy / E. Altman // Journal of Finance. – 1968. – Vol. 23, № 4. – P. 589–609.

79 Barton L. Crisis in organizations: Managing and Communicating in the Heat of Chaos / L. Barton. – Cincinnati, OH: South-Western Educational Publishing, 1993. – 256 p.

80 Beaver W. Financial Ratios as Predictors of Failure / W. Beaver // Supplement to Journal of Accounting Research. – 1966. – 4. – P. 71–111.

81 Begley J. Analysis of Altman's and Ohlson's Models / J. Begley, J. Ming, S. Watts // Review of Accounting Studies. – 1996. – P. 25–38.

82 Crisis management [Electronic Resource]. – Mode of access: URL: World Wide Web: http://www.lancsresilience.org.uk/Documents/Bcm/London_Chamber_of_Commerce.pdf