

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ, МОЛОДІ ТА СПОРТУ  
УКРАЇНИ  
УКРАЇНСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ ЗАЛІЗНИЧНОГО  
ТРАНСПОРТУ**

На правах рукопису

Безугла Юлія Євгеніївна

УДК 656.2.001.73.336

**ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ  
РЕСТРУКТУРИЗАЦІЄЮ ПІДПРИЄМСТВ ЗАЛІЗНИЧНОГО  
ТРАНСПОРТУ**

спеціальність 08.00.04 – економіка та управління підприємствами  
(за видами економічної діяльності)

Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата  
економічних наук

Науковий керівник  
Прохорова Вікторія Володимирівна  
доктор економічних наук, доцент

Харків – 2013

## ЗМІСТ

	СТОР.
ВСТУП	4
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ	11
УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ РЕСТРУКТУРИЗАЦІЄЮ ПІДПРИЄМСТВА	
1.1. Сучасні тенденції розвитку підприємств залізничного транспорту: реструктуризаційний аспект	11
1.2. Стратегія управління фінансовою реструктуризацією підприємства: наукові підходи	33
1.3. Методичний інструментарій стратегії управління фінансовою реструктуризацією підприємства	57
1.4. Методи оцінки ефективності проведення фінансової реструктуризації підприємства	77
Висновки до першого розділу	101
РОЗДІЛ 2. ДІАГНОСТИКА ТА ОЦІНКА ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ ЯК ПЕРЕДУМОВА РЕСТРУКТУРИЗАЦІЙНИХ ЗМІН	103
2.1. Фундаментальна діагностика складових діяльності підприємств залізничного транспорту	103
2.2. Інтегральне оцінювання складових діяльності підприємств залізничного транспорту	134
2.3. Методика оцінки фінансової реструктуризації підприємств залізничного транспорту	151
Висновки до другого розділу	167
РОЗДІЛ 3. УДОСКОНАЛЕННЯ МЕТОДИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ РЕСТРУКТУРИЗАЦІЄЮ ПІДПРИЄМСТВ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ	169
	стор.
3.1. Оптимізація структури фінансових ресурсів підприємств залізничного транспорту на основі застосування фінансового левериджу	169
3.2. Механізм інтегрованих систем стратегії управління фінансовою	189

реструктуризацією підприємства

3.3. Розробка сценаріїв стратегії управління фінансовою

реструктуризацією підприємств залізничного транспорту 208

Висновки до третього розділу 251

ВИСНОВКИ 253

ДОДАТКИ 256

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ 292

## ВСТУП

**Актуальність теми.** Сучасний етап розвитку економіки України характеризується нестабільністю умов функціонування підприємств залізничного транспорту, що обумовлено підвищенням рівня мобільності зовнішніх чинників і посиленням їхнього впливу на внутрішнє середовище. Тому для забезпечення стабільного економічного зростання підприємств залізничного транспорту необхідно вирішити ряд нагальних проблем, серед яких однією з головних є підвищення ефективності формування фінансової реструктуризації. Її формування визначається низкою умов, найважливішими з яких є висока динаміка таких показників, як скорочення доходів і зростання витрат, темпи технологічного прогресу, часті коливання кон'юнктури ринку, мінливість державної економічної політики й форм регулювання фінансової діяльності. Для дотримання цих умов підприємства залізничного транспорту мають вирішити перспективне завдання формування стратегії управління, яка б за допомогою певних альтернатив розподілу ресурсів дозволила визначити фінансові можливості цих підприємств, що у подальшому забезпечить розвиток основних напрямів діяльності підприємств, сформує довгострокові фінансові цілі, вибір найефективніших шляхів їх досягнення, адекватне корегування напрямів формування та використання фінансових ресурсів.

Проблеми фінансової реструктуризації підприємств розглянуті в роботах таких вітчизняних і зарубіжних вчених-економістів, як Л. Батенко, М. Білик, А. Бутник-Сіверський, О. Виноградова, Ч. Войфел, Н. Волошанюк, Н. Гавкалова, Є. Григоренко, С. Довбня, А. Донченко, Л. Карпенко, С. Климчук, К. Кордан, Г. Лозова, М. Перар, В. Прохорова, Л. Федулова, Т. Фолмен, М. Шульга, В. Юрчишин, Ю. Якутін, С. Яшин та ін.

Питання стратегії управління підприємством досліджувались вченими, серед яких І. Ансофф, О. Ареф'єва, Ш. Бартлетт, І. Бланк, С. Гошаль, О. Дейнека, В. Дикань, П. Дойль, Н. Дробітько, К. Ендрюс, В. Золотогоров,

Ю. Іванов, Р. Калорі, П. Лоуренс, В. Лунєв, І. Минчинська, М. Мінцберг, Л. Позднякова, М. Портер, О. Тищенко, Н. Тренєв, М. Хаммер, Т. Харчук, А. Чандлер, Н. Чебанова.

Незважаючи на значну кількість наукових праць, теоретичні, методичні та прикладні аспекти формування стратегії управління фінансовою реструктуризацією підприємств залізничного транспорту залишаються не досить дослідженими і потребують більш ґрунтовного вивчення. Так, недостатньо опрацьованими залишаються питання стосовно теоретико-методичного інструментарію формування стратегії управління фінансовою реструктуризацією підприємств; розробки методичних підходів до оцінки ефективності проведення фінансової реструктуризації; побудови механізмів формування стратегії управління фінансовою реструктуризацією. Все вищезазначене підтверджує актуальність обраної теми дисертаційної роботи, зумовлює її мету і завдання.

**Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами.** Дисертація виконана відповідно до плану науково-дослідних робіт Української державної академії залізничного транспорту за темою «Забезпечення конкурентоспроможності промислових підприємств в умовах міжнародних транспортних коридорів» (номер державної реєстрації 0109U00118) та Української інженерно-педагогічної академії за темою «Розробка організаційно-економічного механізму санації в підвищенні потенціалу підприємства» (номер державної реєстрації 0112U005268).

**Мета та завдання дослідження.** Метою дисертаційної роботи є наукове обґрунтування теоретико-методичних положень та розробка практичних рекомендацій щодо формування стратегії управління фінансовою реструктуризацією підприємств залізничного транспорту.

Досягнення поставленої мети зумовило визначення та вирішення таких завдань:

- розкрити зміст поняття «стратегія управління фінансовою реструктуризацією підприємства» з урахуванням теоретико-практичних

аспектів формування фінансової реструктуризації підприємства;

- уточнити класифікаційну систему факторів впливу на фінансову реструктуризацію підприємства;

- удосконалити методичний підхід до оцінки ефективності проведення фінансової реструктуризації підприємств залізничного транспорту;

- запропонувати методику інтегрального оцінювання складових діяльності підприємства;

- удосконалити механізм формування стратегії управління фінансовою реструктуризацією підприємств залізничного транспорту;

- провести когнітивне моделювання фінансової реструктуризації підприємств залізничного транспорту;

- обґрунтувати концептуальні засади формування стратегії управління фінансовою реструктуризацією підприємств залізничного транспорту.

**Об'єктом дослідження** є процес формування стратегії управління фінансовою реструктуризацією підприємств залізничного транспорту.

**Предметом дослідження** є сукупність теоретичних, науково-методичних і прикладних положень щодо формування стратегії управління фінансовою реструктуризацією підприємств залізничного транспорту.

**Методи дослідження.** Науково-теоретичну і методичну основу виконання дослідження становлять такі методи: *узагальнення та системного аналізу* – для систематизації теоретичних положень щодо сутності, цілей, завдань, напрямків, факторів, функцій та принципів формування фінансової реструктуризації підприємств; *порівняння та класифікації* – для оцінки та співставлення кількісних показників складових діяльності підприємств залізничного транспорту; *таксономічний метод* – для розрахунку інтегральних показників складових діяльності підприємств; *фінансово-економічного та статистичного аналізу* – для визначення та узагальнення тенденцій зміни рівня показників складових діяльності підприємств; *експертних оцінок, SWOT- і PEST- аналізу* – для оцінки зовнішнього та внутрішнього середовища підприємств; *когнітивного моделювання* – для спостереження ситуацій у вигляді причинно-наслідкових

зв'язків між факторами впливу на підприємства; *сценарного моделювання* – для встановлення впливу параметрів одночасної варіації розвитку підприємств через ймовірність оцінки кожного з сценаріїв стратегії управління.

Інформаційну базу дослідження становлять законодавчі та нормативні акти України, вітчизняні та зарубіжні наукові публікації, офіційна статистична звітність підприємств залізничного транспорту України.

**Наукова новизна одержаних результатів.** Одержані в процесі дослідження наукові результати у сукупності дозволили розв'язати важливу наукову проблему – узагальнити теоретичні положення, економічно обґрунтувати і розробити методичні рекомендації щодо вдосконалення процесу формування стратегії управління фінансовою реструктуризацією підприємств залізничного транспорту, та полягають у такому:

***удосконалено:***

визначення сутності поняття «стратегія управління фінансовою реструктуризацією підприємства», під яким розуміють модель послідовної реалізації стратегічних управлінських впливів, яка, на відміну від існуючих, базується на комплексі заходів, спрямованих на здійснення реструктуризаційних процесів, що дозволяють оцінити, проаналізувати і розробити необхідну систему впливу на розвиток підприємства, та дає можливість підвищити ефективність прийняття виважених управлінських рішень у фінансовій сфері діяльності підприємства й позиціонувати його стійкі позиції на цільових ринках в довгостроковій перспективі;

методику інтегрального оцінювання складових діяльності підприємства, яка, на відміну від існуючих, базується на сукупності показників результативності співвідношення темпів зміни фактичних значень та оцінці мінливості характеру складових діяльності підприємства, що дозволяє забезпечити високий ступінь наближення розрахункових даних до процесів прогнозування ефективності діяльності підприємств та надати імпульс до розробки оптимальних варіантів реалізації процесу фінансової

реструктуризації підприємства;

методичний підхід до оцінки ефективності проведення фінансової реструктуризації підприємств залізничного транспорту, що, на відміну від існуючих, базується на використанні системи показників, які відображають параметри рівнів ефективності діяльності підприємств, розробки критерію ефективності фінансової реструктуризації та є об'єктивною основою формування сценаріїв стратегії управління фінансовою реструктуризацією;

механізм формування стратегії управління фінансовою реструктуризацією підприємств залізничного транспорту, який, на відміну від існуючих, дає можливість реалізувати процес фінансової реструктуризації за допомогою локальних механізмів, що визначають вектор стратегії управління, та дозволяє продукувати виважені управлінські рішення для підприємств залізничного транспорту в умовах трансформаційних змін;

***дістало подальшого розвитку:***

класифікаційна система факторів впливу на фінансову реструктуризацію підприємства, яка, на відміну від існуючих, базується на виділенні однорідних та неоднорідних факторів за ознаками частоти реалізації та розміру можливого збитку, що є підґрунтям для моделювання фінансових результатів діяльності підприємства, визначення резервів і шляхів покращення його фінансово-економічного стану;

концептуальні засади формування стратегії управління фінансовою реструктуризацією підприємств залізничного транспорту, які, на відміну від існуючих, базуються на когнітивному моделюванні сценаріїв реалізації стратегії управління, що дозволяє прогнозувати зміни результуючих факторів розвитку підприємств залежно від зміни вхідних параметрів на основі оптимістичного і песимістичного сценаріїв розвитку підприємства.

**Практичне значення отриманих результатів** полягає в тому, що теоретичні й методичні положення дисертаційної роботи доведені до рівня конкретних пропозицій та методичних розробок стосовно формування стратегії управління фінансовою реструктуризацією і були впроваджені в



роботу ТОВ «Харківтрансмашпроект» (довідка № 214/с від 10.11.2012 р.), Департаменту економіки і міжнародних відносин Харківської обласної державної адміністрації (довідка № 05-1-38/2587д від 28.11.2012 р.), ВАТ «Ізюмський тепловозремонтний завод» (довідка № 104/1365 від 19.11.2012 р.). Окремі положення дисертаційної роботи використані в організації навчального процесу при викладанні дисциплін «Стратегічне управління підприємством», «Фінансовий менеджмент», «Антикризове управління» (довідка про впровадження № 105/454-1 від 20.12.2012 р.)

**Особистий внесок здобувача** полягає у формулюванні й обґрунтуванні наукових положень, висновків і рекомендацій щодо формування стратегії управління фінансовою реструктуризацією підприємств залізничного транспорту. Дисертаційна робота є особистою науковою працею здобувача. Усі результати, отримані безпосередньо здобувачем, знайшли своє відображення в опублікованих працях. У дисертації здобувач використав власні наукові ідеї, у тому числі подані в роботах, які виконано у співавторстві.

Внесок здобувача в роботах, виконаних у співавторстві, за списком опублікованих праць, наведених в авторефераті, полягає у такому: [1] – уточнено окремі положення формування фінансової стратегії підприємства; [2] – узагальнено комплекс заходів, який спрямований на визначення стратегічної мети формування фінансової реструктуризації; [3] – обґрунтовано ефективність застосування реструктуризації в системі антикризового управління підприємством; [14] – досліджено особливості реструктуризації підприємств як головного напрямку виведення підприємства зі стану кризи; [15] – визначено переваги та недоліки застосування процесів реструктуризації в кризових умовах господарювання.

**Апробація результатів дисертації.** Основні положення та результати дисертаційного дослідження оприлюднено на 11 міжнародних та науково-практичних конференціях, зокрема: III Міжнародній науково-практичній конференції «Проблеми і перспективи розвитку підприємництва» (Харків, 2009 р.); Всеукраїнській науково-практичній конференції «Сучасні системи

економічних процесів та суспільно-політичних відносин в умовах глобалізаційних процесів» (Харків, 2010 р.); Міжнародній науково-практичній конференції «Сучасні проблеми економіки» (Київ, 2010 р.); III Симпозіумі «Стратегія розвитку фінансово-економічних та соціальних відносин: регіональний аспект» (Харків, 2010 р.); Міжнародній інтернет-конференції «Інформаційні системи та технології управління» (Донецьк, 2011 р.); Міжнародній науково-практичній конференції «Соціально-економічні аспекти реструктуризації регіональної економіки - 2011» (Вінниця, 2011 р.); IV Симпозіумі «Трансформація фінансових відносин в умовах економічної глобалізації» (Харків, 2011 р.), конференції «Актуальні питання розвитку підприємництва» (Сімферополь, 2011 р.); III Міжнародній інтернет-конференції «Інформаційні системи та технології управління» (Донецьк, 2012 р.); Всеукраїнській науково-практичній конференції «Економічні проблеми модернізації та інноваційного розвитку промисловості» (Дніпропетровськ, 2012 р.); Міжнародній науково-практичній конференції «Соціально-економічні аспекти реструктуризації регіональної економіки – 2012» (Вінниця, 2012 р.).

**Публікації.** За темою дисертації опубліковано 24 наукові роботи, в тому числі 12 статей у наукових фахових виданнях. Загальний обсяг публікацій становить 6,89 ум.-друк. арк., з яких автору належить 5,36 ум.-друк. арк.

**Структура та обсяг роботи.** Дисертація складається зі вступу, трьох розділів, висновків, додатків, списку використаних джерел. Роботу викладено на 205 сторінках основного тексту, вона містить 65 таблиць (з них 22 займають 34 повні сторінки); 48 рисунків (з них 22 займають 16 повних сторінок); 5 додатків – на 36 сторінках; список використаних джерел з 198 найменувань – на 20 сторінках.

## СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Аистова М. Д. Реструктуризация предприятий: вопросы управления. Стратегии, координация структурных параметров, снижение сопротивления преобразованиям / М. Д. Аистова; ред. Г. Александров. – М. : Альпина Паблишер, 2002. – 288 с.
2. Александренко Т. Эффективная реструктуризация : от чего зависит успех / Т. Александренко // Менеджмент і менеджер. – 2006. – № 12. – С. 17–23.
3. Алексеев Н. Издержки роста : практика консультирования растущих предприятий / Н. Алексеев // Менеджмент і менеджер. – 2007. – № 1. – С. 22–29.
4. Амосов О. Ю. Підхід до управління процесами розподілу капіталу як основи розвитку регіону / О. Ю. Амосов, Н. Л. Гавкалова // Лібермановські читання: економічна спадщина та сучасні проблеми: моногр. / під заг. ред. д-ра екон. наук, проф. В. С. Пономаренка, д-ра екон. наук, проф. М. О. Кизима. – Х. : ФОП Лібуркіна Л. М., ІНЖЕК, 2010. – С. 41–51.
5. Андреюк Н. В. Планування діяльності підприємства / Н. В. Андреюк, І. В. Минчинська. – Ірпінь, 2005. – 162 с.
6. Ансофф И. Стратегическое управление / И. Ансофф. – М.: Экономика, 2005. – 178 с.
7. Ареф'єва О. В. Інтереси стейкхолдерів в організаційному забезпеченні стратегічного управління фінансовим потенціалом підприємств / О. В. Ареф'єва, П. В. Комарецька // Актуальні проблеми економіки. – 2008. – № 9. – С. 80–85.
8. Ареф'єва О. В. Стратегічне забезпечення життєвого циклу підприємства / О. В. Ареф'єва // Актуальні проблеми економіки. – 2008. – № 3(81). – С. 43–50.
9. Арефьева Е. В. Стратегия и тактика управления производственными

системами / Е. В. Арефьева. – Харьков : Основа, 1996. – 203 с.

10. Байцим В. Нові підходи до управління підприємствами в сучасних умовах / В. Байцим // Вісник Української Академії державного управління. – 2002. – № 2. – С. 62–73.

11. Бараш Ю. С. Основні напрямки структурної реформи залізничного транспорту / Ю. С. Бараш // Залізн. трансп. України. – 2004. – № 2. – С. 3–5.

12. Бараш Ю. С. Реструктуризація залізничного транспорту України в умовах ринку : автореф. дис. д-ра екон. наук: 08.00.04 / Ю. С. Бараш; Дніпропетр. нац. ун-т залізн. трансп. ім. В. Лазаряна. – Д., 2007. – 39 с.

13. Батенко Л. Реструктуризация как путь к финансовому оздоровлению и прибыльности предприятия / Л. Батенко // Бизнес. Бухгалтерия. – 2000. – № 3. – С. 116–119.

14. Батенко Л. П. Філософія і методологія реструктуризації. Програма реструктуризації / Л. П. Батенко. – К. : Фінанси та статистика, 2000. – 451 с.

15. Баттрик Р. Техника принятия эффективных управленческих решений / Р. Баттрик ; пер. с англ. А. Романченко ; под. ред. В. Н. Фунтова. – 2-е изд. – СПб. : Питер, 2006. – 413 с.

16. Безугла Ю. Є. Методичний підхід до оцінки ефективності фінансової реструктуризації підприємств залізничного транспортного машинобудування / Ю. Є. Безугла // Вісник економіки транспорту і промисловості : (зб. наук.-практ. ст.) / Укр. держ. акад. залізнич. трансп. – Х., 2012. – № 39. – С. 202–208.

17. Безугла Ю. Є. Інформаційні технології в системі забезпечення реструктуризації підприємств / Ю. Є. Безугла // Інформаційні системи та технології управління : матеріали Міжнар. інтернет-конф., 25 жовтня 2011 р., м. Донецьк / Донец. нац. ун-т економіки і торгівлі ім. М. Туган-Барановського. – Донецьк, 2011. – С. 4–6.

18. Безугла Ю. Є. Стратегічний і тактичний рівні фінансової реструктуризації підприємств / Ю. Є. Безугла // Трансформація фінансових відносин в умовах економічної глобалізації: матеріали IV міжнар. симп.,

10 листопада 2011 р., м. Харків. – Х., 2011. – С. 45–46.

19. Безугла Ю. Є. Формування стратегії управління реструктуризацією підприємств в умовах трансформаційної економіки / Ю.Є. Безугла // Вісник економіки транспорту і промисловості : (зб. наук.-практ. ст.) / Укр. держ. акад. залізнич. трансп. – Х., 2010. – № 31. – С. 159–162.

20. Безугла Ю. Є. Механізм управління фінансовою реструктуризацією підприємств [Електронний ресурс] / Ю. Є. Безугла // Проблеми системного підходу в економіці : [Електронне наукове видання] / Ін-т економіки та менеджменту, Нац. авіац. ун-т. – 2012. – № 4. – Режим доступу до журн.: URL <http://www.nbuu.gov.ua/e-journals/PSPE/index.htm>.

21. Безугла Ю. Є. Основні аспекти вдосконалення концептуальних положень системи управління реструктуризацією підприємств / Ю. Є. Безугла // Бізнес-інформ. – 2011. – №10. – С. 141–143.

22. Безугла Ю. Є. Проблеми та перспективи реструктуризації транспортного комплексу України / Ю. Є. Безугла // Стратегія розвитку фінансово-економічних та соціальних відносин: регіональний аспект: матеріали III Симп., 11 листопада 2010 р., м. Харків / Харк. ін-т фінансів УДУФМТ. – Х., 2010. – С. 69.

23. Безугла Ю. Є. Система показників оцінки фінансової реструктуризації підприємств / Ю. Є. Безугла // Економічні проблеми модернізації та інноваційного розвитку промисловості : тез. доп. Всеукр. наук.-практ. конф., 7–8 листопада 2012р., м. Дніпропетровськ / Дніпропетр. ун-т ім. А. Нобеля. – Дніпропетровськ, 2012. – С. 197–199.

24. Безугла Ю. Є. Системне представлення комплексу реструктуризації промислових підприємств / Ю. Є. Безугла // Сучасні проблеми економіки: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., 14–15 жовтня 2010 р., м. Київ / Нац. авіац. ун-т. – К., 2010. – С. 9–10.

25. Безугла Ю. Є. Структурно-функціональне моделювання процесу фінансової реструктуризації підприємств / Ю. Є. Безугла // Вісник економіки транспорту і промисловості : (зб. наук.-практ. ст.) / Укр. держ. акад. залізнич.

трансп. – Х., 2011. – № 33. – С. 160–167.

26. Безугла Ю. Є. Теоретико-методичні основи формування стратегії управління фінансовою реструктуризацією підприємств / Ю. Є. Безугла // Економіка і управління. – 2012. – № 4. – С. 116–121.

27. Безугла Ю. Є. Фінансова реструктуризація підприємств залізничного транспортного машинобудування: аналітичний аспект / Ю. Є. Безугла // Економіка і управління. – 2012. – № 5. – С. 121–125.

28. Безугла Ю. Є. Фінансова реструктуризація підприємств: аналітичний аспект / Ю. Є. Безугла // Інформаційні системи та технології управління : матеріали III Міжнар. інтернет-конф., 25 жовтня 2012 р. м. Донецьк / Донец. нац. ун-т економіки і торгівлі ім. М. Туган-Барановського. – Донецьк, 2012. – С. 7–9.

29. Безугла Ю. Є. Фінансова реструктуризація як напрям стратегічного управління підприємством / Ю. Є. Безугла // Соціально-економічні аспекти реструктуризації регіональної економіки – 2012» : матеріали Міжнар. наук. практ. конф., 6-7 грудня 2012 р., м. Вінниця / Вінниц. фін.-екон. ун-т [та ін.]. – Вінниця, 2012. – С. 25–27.

30. Безугла Ю. Є. Фінансова реструктуризація як стратегія оздоровлення підприємств в процесі управління / Ю. Є. Безугла // Актуальные вопросы развития предпринимательства : [материалы] конф., 27 октября 2011 г, г. Симферополь / Нем. бюро междунар. сотрудничества, Нац. акад. природоохран. и курорт. стр-ва, Крым респ. центр поддержки реформ. – Симферополь, 2011. – С. 78–80.

31. Безуглая Ю. Е. Особенности формирования и реализации финансовой стратегии предприятия / Ю. Е. Безуглая // Современный научный вестник. Сер. Экономические науки. – 2012. – № 16. – С. 78–82.

32. Безуглая Ю. Е. Разработка программы проведения реструктуризации предприятий / Ю. Е. Безуглая // Бізнес-інформ. – 2011. – № 9. – С. 111–113.

33. Безуглая Ю. Е. Стратегическое развитие предприятия на основе

управління процесами реструктуризації / Ю. Е. Безуглая // Соціально-економічні аспекти реструктуризації регіональної економіки–2011: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., 1–2 грудня 2011 р. м. Вінниця / Вінниц. фін.-екон. ун-т. – Вінниця, 2011. – Т. 1. – С. 29–30.

34. Безуглая Ю. Е. Теоретическое исследование сущности термина «финансовая стратегия предприятия» / Ю. Е. Безуглая // Оралдын Ғылым Жаршысы (Уральский научный вестник). Сер. Экономические науки. – 2012. – № 9. – С. 5–11.

35. Білик М. Сутність та класифікація реструктуризації державних підприємств / М. Білик // Економіст. – 2000. – № 1. – С. 96–99.

36. Білик М. І. Фінансова реструктуризація та її оцінка // Економіст. – 2000. – № 9. – С. 22–27.

37. Бланк И. А. Стратегия и тактика управления финансами / И. А. Бланк. – К. : ИТЕМ Лтд, АДЕФ-Украина, 2006. – 195 с.

38. Бланк И. А. Финансовая стратегия предприятия / И. А. Бланк. – К.: Ника-Центр, Эльга, 2006 – 517 с.

39. Бутник-Сиверский А. Реорганизация, реструктуризація и демонополизация предприятий в условиях переходной экономики / А. Бутник-Сиверский, Г. Лозовая, А. Донченко // Бизнес. – 2002. – № 20. – С. 63–69.

40. Василенко В. О. Стратегічне управління підприємством: навч. посіб. / В. О. Василенко, Т. І. Ткаченко. – К. : Центр навч. л-ри, 2004. – 400 с.

41. Виноградова О. В. Особливості реструктуризації підприємств в сучасних умовах / О. В. Виноградова // Вісник Донецького державного університету економіки і торгівлі ім. М. Туган-Барановського. Сер. Економічні науки. – 2005. – № 4 (28). – С. 94–100.

42. Виноградова О. В. Шляхи реалізації стратегії розвитку і функціонування підприємств України / О. В. Виноградова // Ринкова економіка: сучасні теорія і практика управління.: зб. наук. пр. екон.-правов. ф-ту. – Одеса : Астропринт, 2004. – Вип. 8, т. 7. – С. 459–465.

43. Винокуров В. А. Организация стратегического управления на предприятии / В. А. Винокуров. – М. : Центр экономики и маркетинга, 2006. – 458 с.
44. Вітлинський В.В. Моделювання та кількісне оцінювання економічного ризику великих виробничих систем / В. В. Вітлинський, Є. В. Афанасьєв // Економіка: проблеми теорії та практики : зб. наук. пр. / Дніпропетр. нац. ун-т. – Д., 2006. – Вип. 185, т. 4. – С. 742–752.
45. Вітлинський В.В. Фінансовий ризик і методи його вимірювання / В.В. Вітлинський, Г.І. Великоіваненко // Фінанси України. – 2003. – № 5. – С. 19.
46. Войфел Дж. Ч. Енциклопедія банківської справи та фінансів / Чарльз Дж. Войфел. – Самара : Корпорация Федоров, 2001. – 1584 с.
47. Волошанюк Н. В. Фінансова реструктуризація як засіб оздоровлення підприємства [Електронний ресурс] / Н. В. Волошанюк, Д. Ю. Захарова. – режим доступу [http://www.rusnauka.com/15\\_NNM\\_2012/Economics/10\\_110606.doc.htm](http://www.rusnauka.com/15_NNM_2012/Economics/10_110606.doc.htm)
48. Воронина Л. А. Механизм осуществления финансовой реструктуризации при реорганизации системы управления промышленным предприятием / Л. А. Воронина, Я. В. Драмарецкая // Финансы и кредит. – 2009. – № 7. – С. 37–40.
49. Воронкова А. Э. Стратегическое управление конкурентоспособным потенциалом предприятия: диагностика и организация: моногр. / А. Э. Воронкова. – Луганск : Изд-во Восточно-укр. нац. ун-та, 2000. – 315 с.
50. Гавкалова Н. Л. Місце управлінських інновацій в забезпеченні ефективного управління / Н. Л. Гавкалова // Актуальні проблеми державного управління : зб. наук. пр. – Х., 2011. – № 37. – С. 28–33.
51. Гавкалова Н. Л. Особливості формування механізму фінансового управління функціонуванням підприємств / Н. Л. Гавкалова // Державне будівництво: [Електронне наукове фахове видання] / Харк. регіон. ін.-т держ. упр. Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. – 2012. – № 2. – Режим



доступу до журн.: [http:// www. kbuara. Kharkov. ua / e – book / db / 2012 –2 / doc / 2 / 15. pdf.](http://www.kbuara.kharkov.ua/e-book/db/2012-2/doc/2/15.pdf)

52. Гавкалова Н. Л. Реструктуризація як засіб фінансового оздоровлення підприємств / Н. Л. Гавкалова // Економіка і управління. – 2012. – № 6. – С. 65-70.

53. Гавкалова Н.Л. Формування стратегії управління фінансовою реструктуризацією підприємств /Н. Л. Гавкалова // Економічний простір. – 2012. – № 11 (67). – С. 21–28.

54. Ганжа С. В. Виробничо-збутова діяльність промислового підприємства : аспекти реструктуризації / С.В. Ганжа // Регіональна економіка. – 2007. – № 2. – С. 95–100.

55. Гевлич Л. Л. Стратегічна діагностика підприємства : моногр. / Лариса Леонідівна Гевлич. – Донецьк : Юго-Восток, 2007. – 199 с.

56. Глазков С. Реструктуризація підприємств у контексті євроінтеграції: вплив на ринок праці / С. Глазков // Україна: аспекти праці. – 2007. – № 3. – С. 40–50.

57. Горелова Г. В. Исследование слабоструктурированных социально–экономических систем: когнитивный подход : моногр. / Г. В. Горелова, Е. Н. Захарова, С. А. Радченко. – Ростов н/Д. : Изд-во Рост. ун-та, 2006. – 334 с.

58. Гохан, Патрик А. Слияния, поглощения и реструктуризация компаний / Патрик А. Гохан. ; пер. с англ. – М. : Альпина Бизнес Букс, 2004. – 740 с.

59. Григоренко Е. Н. Путь совершенствования реформирования государственной собственности / Е. Н. Григоренко // Держ. інформ. бюл. приватизації. – 2003. – № 5. – С. 23–31.

60. Гриненко О.В. Нормативно–правове забезпечення реструктуризації підприємств ОПК України / О. В. Гриненко // Стратегічні пріоритети. – 2007. – № 2. – С. 29–36.

61. Гриньова В. М. Фінансова реструктуризація промислових

підприємств / В. М. Гриньова, А. В. Гриньов // Фінанси України. – 2002. – № 10. – С. 9–14

62. Гриценко Н. В. Комплексний огляд реформування залізничного транспорту України / Н. В. Гриценко // Вісник економіки транспорту і промисловості : (зб. наук.-практ. ст.) / Укр. держ. акад. залізн. трансп. – Х., 2012. – № 40. – С. 89–92.

63. Гриценко Н. В. Світовий досвід реструктуризації підприємства / Н. В. Гриценко // Актуальні проблеми економіки. – 2007. – № 6. – С. 67–72.

64. Данько Н. И. Концепция похода к реформированию железнодорожного транспорта / Н.И. Данько, Е.И. Балака, Е.В. Семенцова // Залізн. трансп. України. – 2011. – № 5. – С. 45–50.

65. Дикань В. Л. Діагностика фінансового стану підприємства : навч. посіб. / В. Л. Дикань, А. С. Козинець, В. Є. Чупир. – Х. : УкрДАЗТ, 2007. – 150 с.

66. Дикань В. Л. Забезпечення конкурентоспроможності промислових підприємств в умовах міжнародних транспортних коридорів: моногр. / В. Л. Дикань, М. І. Данько, Н. В. Якименко – Х. : УкрДАЗТ, 2008. – 170 с.

67. Діагностика стану підприємства: теорія і практика : моногр. / [А. Е. Воронкова, Р. З. Вечерковські, Д. К. Воронков [та ін.] ; Харк. нац. екон. ун-т. – 2-е вид., перероб. і доп. – Х. : ІНЖЕК, 2008. – 520 с. : рис., табл.

68. Довбня С. Б. Методические основы и направления реструктуризации предприятий в промышленности : моногр. / С. Б. Довбня. – Днепропетровск : Наука и образование, 2002. – 312 с.

69. Дойль П. Менеджмент: стратегия и тактика / П. Дойль ; пер. с англ. под ред. Ю. Н. Каптуревского. – СПб. : Питер, 1999. – 560 с.

70. Забродська Л. Д. Стратегічне управління: реалізація стратегії / Л.Д. Забродська : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. – К. : Консум, 2004. – 208 с.

71. Закон України «Про відновлення платоспроможності боржника або визнання його банкрутом»: від 14.05.1992 № 2343-ХІІ : за станом на 22 березня 2000 р. / Верховна Рада України. – Офіц. вид. – К. : Парламентське

вид-во, 2000. – 84 с.

72. Закон України «Про господарські товариства»: від 19.09.1991 № 1576-ХІІ : за станом на 01 серпня 2007 року / Верховна Рада України. – Офіц. вид. - К. : Парламентське вид-во, 2007. – 40 с.

73. Закон України «Про залізничний транспорт»: від 04.07.1996 № 273/96–ВР // Відомості Верховної Ради України. – 1996. – № 40. – Ст. 183.

74. Золотогоров В. Г. Инвестиционное проектирование : учеб. для вузов / В. Г. Золотогоров. – Минск : Книжный дом, 2005. – 365 с.

75. Ігнатенко А. В. Формування фінансових потоків реструктуризації міжнародних холдингів // Фондовий ринок. – 2009. – № 11. – С. 20–25.

76. Каличева Н. Є. Забезпечення ефективного розвитку залізничного транспорту через оновлення основних фондів колійного господарства // Вісник економіки транспорту і промисловості : (зб. наук.-практ. ст.) / Укр. держ. акад. залізн. трансп. – Х., 2011. – № 33. – С. 45–49.

77. Калінеску Т. В. Стратегічний потенціал підприємства: формування та розвиток : моногр. / [Т. В. Калінеску, Ю. А. Романовська, О. Д. Кирилов]; Східноукр. нац. ун-т ім. В. Даля. – Луганськ, 2007. – 272 с.

78. Карпенко Л. Методологічні аспекти аналізу фінансового стану підприємства / Л. Карпенко // Торгівля і ринок України : темат. зб. наук. пр. з проблем торгівлі і громадського харчування. – Донецьк : ДонДУЕТ, 2002. – Вип. 14, т. 2. – С. 152–158.

79. Климчук С. В. Формування ефективного середовища фінансової реструктуризації підприємств аграрної сфери економіки / С. В. Климчук // Агроінком. – 2007. – № 7/8. – С. 32–36.

80. Климчук С. В. Финансовая реструктуризация предприятий пищевой промышленности : состояние и перспективы / С. В. Климчук. – Симферополь : ДИАЙПИ, 2007. – 358 с.

81. Кобушко І. М. Стратегічне управління : конспект лекцій для студ. спец. 8.050104 "Фінанси" усіх форм навчання та слухачів ЦПО / І. М. Кобушко, І. Д Скляр. – Суми : СумДУ, 2010. – 231 с.

82. Конкуренентоспособность предприятия: оценка, диагностика, стратегия: [моногр.] / Ю. Б. Иванов, А. Н. Тищенко, Н. А. Дробитько, О. С. Абрамова. – Х. : ХНЭУ, 2004. – 256 с.
83. Константинова А. В. Реструктуризація як ефективний засіб виведення підприємств з кризового стану / А. В. Константинова // Формування ринкових відносин в Україні. – 2002. – № 7. – С. 117–119.
84. Кордан К. Пять важных подходов к осуществлению реструктуризации / К. Кордан, Т. Фолмен, М. Ванденборт // Маркетинг. – 1999. – № 3. – С. 75–82.
85. Кугаенко А. А. Методы динамического моделирования в управлении экономикой / А. А. Кугаенко; под ред. П. Е. Кондрашова. – 2-е изд., испр. и доп. – М. : Університетська книга, 2005. – 456 с.
86. Куделя В.В. Основні напрямки підвищення конкурентоспроможності залізничного транспорту / В. В. Куделя // Вісник економіки транспорту і промисловості : (зб. наук.-практ. ст.) / Укр. держ. акад. залізн. трансп. – Х., 2010. – № 31. – С. 32–34.
87. Кулинич А. А. Методология когнитивного моделирования сложных плохо определенных ситуаций / А. А. Кулинич // Вторая международная конференция по проблемам управления, 15-19 июня 2003 г. : избранные труды. – М. : Инт проблем управления, 2003. – С. 219–227.
88. Кульба В. В. Методы формирования сценариев развития социально-экономических систем / В. В. Кульба, Д. А. Кононов, С. А. Косяченко, А. Н. Шубин. – М. : СИНТЕГ, 2004.– 291 с;
89. Кытманов А. В. Финансовая стратегия как фактор устойчивого развития предприятия / А. В. Кытманов. – Пермь, 2005. – 166 с.
90. Кэмпбел Д. Стратегический менеджмент / Д. Кэмпбел, Д. Стоунхаус. – М. : Проспект, 2003. – 334 с.
91. Лепа Н. Н. Методы и модели стратегического управления предприятием / Н. Н. Лепа; НАН Украины, Ин-т экономики промышленности. – Донецк : Юго-Восток, 2002. – 186 с.

92. Лианский М. Реструктуризация предприятий на основе формирования антикризисной стратегии / М. Лианский // Проблемы теории и практики управления. – 2006. – № 11. – С. 56–62.

93. Лукіна Ю. В. Формування та реалізація стратегії управління фінансами підприємства / Ю. В. Лукіна // Фінанси України. – 2006. – № 3. – С. 113–118.

94. Лунев В. Тактика и стратегия управления фирмой: учеб. пособие / В. Лунев. – М.: Финпресс, 1997. – 356 с.

95. Любушин Н. П. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности : учеб. пособие / Н. П. Любушин. – 2-е изд. – М.: ЮНИТИ–ДАНА, 2005. – 448 с.

96. Максимов В. И. Когнитивные технологии для поддержки принятия управленческих решений [Электронный ресурс] / В. И. Максимов, Е. К. Корноушенко, С. В. Качаев // Технологии информационного общества 98–Россия: материалы конф. – Режим доступа: [http:// www.iis.ru/events/19981130](http://www.iis.ru/events/19981130)

97. Малярець Л. М. Збалансована система показників в оцінці діяльності підприємства: моногр. / Л. М. Малярець, А. В. Штереверя. – Х. : ХНЕУ, 2008. – 179 с. : іл. – Бібліогр.: с. 120–128.

98. Манойленко О. В. Особливості реструктуризації великомасштабних промислових підприємств в Україні /О. В. Манойленко // Актуальні проблеми економіки. – 2006. – № 3. – С. 3–10.

99. Мартиненко М.М. Стратегічний менеджмент : підруч. для студ. вищ. навч. закл. / М. М. Мартиненко, І. А. Ігнат'єва. – К. : Каравела, 2006. – 320 с.

100. Марченко В. Сучасні інформаційні технології прийняття раціональних управлінських рішень / В. Марченко // Техніка АПК. – 2007. – № 3. – С. 9–11.

101. Механизм управления предприятием: стратегический аспект / В. С. Пономаренко, Е. Н. Ястремская, В. М. Луцковский [и др.]. – Х. : Изд-во

ХГЭУ, 2002. – 252 с.

102. Минцберг М. Х. Школы стратегий / М. Х. Минцберг, Б Альстренд, Дж. Лемпел. – Спб. : Питер, 2006. – 703 с.

103. Минчинська І. Феномен банкрутства підприємств в Україні в сучасних умовах господарювання / І. Минчинська // Науковий вісник Національної академії Державної податкової служби: зб. наук. пр. – Ірпінь, 2003. – № 4. – С. 5–7.

104. Міщенко В. Реструктуризація кредитів в умовах кризи : світовий досвід і можливості застосування в Україні / В. Міщенко // Вісник Національного банку України. – 2009. – № 5. – С. 12–17.

105. Мних Є. В. Економічний аналіз: підруч. для студ. вищ. навч. закладів / Є. В. Мних. – 2-ге вид., перероб. та доп. – К. : Центр навч. л-ри, 2005. – 465 с.: іл. – Термінол. словник с. 443– 459. – Бібліогр.: с. 460–465.

106. Моргулець О. Щодо реструктуризації підприємств швейної промисловості України та перспектив їх розвитку / О. Моргулець // Економіст. – 2007. – № 10. – С. 50–51.

107. Мукмінова, Т. А. Реформування залізничної галузі: ключові аспекти / Т. А. Мукмінова // Залізн. трансп. України. – 2006. – № 3. – С. 10–13.

108. Наконечний С. І. Практикум з економетрії : [навч.-метод. посіб.] / С. І. Наконечний, Т. О. Терещенко, О. С. Роскач. – К. : КНЕУ, 2001. – 192 с.

109. Орехов Н. А. Математические методы и модели в экономике: профессиональный учебник / Н. А. Орехов, А. Г. Левин, Е. Горбунов. – М.: Юнити, 2004. – 302 с.

110. Пащенко І. Л. Прогнозування фінансової діяльності підприємства / І. Л. Пащенко // Фінанси України. – 2001. – № 4. – С. 45–50.

111. Перар М. Управление финансами / М. Перар. – М. : Финансы и статистика, 1999. – 360 с.

112. Плюта В. Сравнительный многомерный анализ в экономических исследованиях: Методы таксономии факторного анализа / В. Плюта; пер. с польск. В. В. Иванова; науч. ред. В. Г. Жуковской. – М. : Статистика, 1980. –

151 с.

113. Податковий кодекс України : від 02.12.2010 № 2755–VI / М-во Юстиції України. – Офіц. вид. зі змінами та доп. станом на 1 січня 2013 р. – К. : Форум, 2013. – № 1. – Розділи 1-IV ; № 2. – Розділи V-XX.

114. Поліщук І. Л. Планування результативності діяльності підприємства / І. Л. Поліщук // Фінанси України. – 2001. – № 4. – С. 39–44.

115. Портер М. Конкурентная стратегия: Методика анализа отраслей и конкурентов / М. Портер. – М.: Альбина Бизнес Бук, 2006 – 454 с.

116. Прохорова В. В. Когнітивне моделювання стійкого економічного розвитку підприємств / В. В. Прохорова // Економіка і управління. – 2011. – № 1. – С. 25–30.

117. Прохорова В. В. Процеси реструктуризації в кризових умовах господарювання / В. В. Прохорова, Ю. Є. Безугла // Сучасні системи економічних та суспільно-політичних відносин в умовах глобалізаційних процесів : матеріали Всеукр. наук.-практ. конф., 22 квітня 2010 р., м. Харків / Ін-т трансформації суспільства [та ін.]. – Х., 2010. – С. 47–49.

118. Прохорова В. В. Реструктуризация предприятий Украины в условиях кризисного развития экономики / В. В. Прохорова, Ю. Є. Безугла // Проблеми і перспективи розвитку підприємництва : зб. матеріалів III Міжнар. наук.-практ. конф., 11 грудня 2009 р., м. Харків. – Х., 2009. – Т. 2. – С. 64–65.

119. Прохорова В. В. Реструктуризация в системі антикризового управління промисловими підприємствами України / В. В. Прохорова, Ю. Є. Безугла // Вестник Национального технического университета «ХПИ»: (сб. науч. тр.) / Нац. техн. ун-т «ХПИ». – Харьков, 2009. – № 36, темат вып.: «Технический прогресс и эффективность производства». – С. 69–73.

120. Прохорова В. В. Фінансова реструктуризація як складова фінансової стратегії промислових підприємств України / В. В. Прохорова, Ю. Є. Безугла // Економіка: проблеми теорії та практики : (зб. наук. пр.) / Дніпропетр. нац. ун-т. – Д., 2009. – Вип. 256, т. 10. – С. 2428–2432.

121. Прохорова В. В. Формування антикризової фінансової стратегії в системі антикризового фінансового управління підприємствами / В. В. Прохорова, Ю. Є. Безугла // Сучасні проблеми соціально-економічного розвитку регіонів : (колект. моногр.) / Західнодонбас. ін.-т економіки і управління, Баранович. гос. ун-т, Uniwersytet Zielonogorski, фил. ГОУ ВПО Орлов. регион. акад. гос. служби. – Д. : Іма-прес, 2010. – С. 175–183.

122. Путятін Ю. О. Фінансові механізми стратегічного управління розвитком підприємства: моногр. / Ю. О. Путятін, О. І. Пушкар, О. М. Тридід. – Х.: Основа, 1999. – 488 с.

123. Пушкарь А. И. Антикризисное управление: модели, стратегии, механизмы / А. И. Пушкарь, А. Н. Тридид, А. Л. Колос. – Харьков : Модель Вселенной, 2001. – 452 с.: рис. – Библиогр.: с. 398–402.

124. Раєвнева О. В. Управління розвитком підприємства: методологія, механізми, моделі : моногр. / О. В. Раєвнева. – Х.: ІНЖЕК, 2006. – 496 с.

125. Разу М. Л. Организация менеджмента. Управление бизнесом / М. Л. Разу, Ю. В. Якутин. – М. : АКДИ, 1994. – С. 218.

126. Реформирование и реструктуризация предприятия: Методика и опыт / В. Н. Тренев, В. А. Ириков С. В. Ильдеменов [и др.]. – М. : Приор, 2001. – 319 с.

127. Сарапіна О. А. Фінансова реструктуризація в управлінні розвитком підприємств харчової промисловості : автореф. дис. д-ра екон. наук : 08.00.04 / Ольга Андріївна Сарапіна; Миколаїв. держ. аграр. ун-т. – Миколаїв, 2011. – 39 с.

128. Семенова Д. О. Деякі аспекти процесів реструктуризації підприємств в умовах економіки перехідного періоду / Д. О. Семенова // Актуальні проблеми економіки. – 2007. – № 8. – С. 139–142.

129. Сердюк В. Теоретичні і прикладні аспекти реструктуризації бізнесу [Електронний ресурс] / В. Сердюк. – Режим доступу: [http://experts.in.ua/baza/analytic/index.php?ELEMENT\\_ID=50006](http://experts.in.ua/baza/analytic/index.php?ELEMENT_ID=50006).

130. Сидорук І. І. Реструктуризація підприємства як основа його



економічного зростання [Електронний ресурс] / І. І. Сидорук, Т. І. Якимчук. – Режим доступу: <http://nuwm.rv.ua/%2Fmethods%2Fasp%2Fvd%2Fv39ek36.doc>.

131. Сіроштан М. А. Стратегічні цілі і моделі ефективної діяльності підприємства: навч. посіб. / М. А. Сіроштан. – Х. : Око, 1999. – 216 с.

132. Сошникова Л. А. Многомерный статистический анализ в экономике: учеб. пособ. для студ. вузов / Л. А. Сошникова, В. Н. Тамашевич; под ред. В. Н. Тамашевича. – М. : ЮНИТИ–ДАНА, 1999. – 598 с.

133. Стратегия предприятия и стратегический менеджмент: учеб. пособие / Ю. В. Соболев, В. Л. Дикань, А. Г. Дейнека, Л. А. Позднякова. – Харьков : Олант, 2002. – 416 с.

134. Стратегічна реструктуризація підприємств : посіб. для менеджерів підприємств / Г. М. Заболотний, В. В. Коровій, П. С. Мартинюк, А. М. Ступницький; ред. : А. М. Ступницький ; Вінниц. торг.-пром. палата, Вінниц. ін.-т регіон. економіки та упр. – Вінниця : Книга-Вега, 2003. – 303 с.

135. Стрелков М. Т. Реструктуризация отраслевой инфраструктуры рынка электроэнергии // Энергетика та електрифікація. – 2007. – № 9. – С. 3–9.

136. Сявавко М. С. Економіко-математичне моделювання у прийнятті управлінських рішень / М. С. Сявавко // Економіка АПК. – 2005. – № 3. – С. 13–18.

137. Татарников Е.А. Стратегическое управление предприятием / Е.А. Татарников. – М.: Альфа-пресс, 2006. – 240 с.

138. Теоретичні основи конкурентної стратегії підприємства : моногр. / Ю. Б. Іванов, О. М. Тищенко, Г. В. Назарова [та ін.] ; за заг. ред. Ю. Б. Іванова, О. М. Тищенка. – Х. : ІНЖЕК, 2006. – 382 с.: іл. – Бібліогр. с. 371–382.

139. Терещенко О. О. Фінансові домінанти реструктуризації підприємств / О. О. Терещенко, Н. В. Волошанюк // Фінанси підприємств. – 2009. – № 4. – С. 82–90.

140. Тищенко А. Н. Механизм формирования стратегии развития

машиностроительных предприятий / А. Н. Тищенко, Е. В. Ревенко // Бизнес Информ. – 2006. – № 3. – С. 41–49.

141. Тищенко А. Н. Стратегический контроль как составляющая механизма формирования стратегии развития предприятия в условиях кризиса / А. Н. Тищенко, Е. В. Ревенко // Бизнес Информ. – 2006. – № 4. – С. 58–63.

142. Тищенко А. Н. Стратегия развития предприятия / А. Н. Тищенко, В. И. Рудыка // Вісник Донбас. держ. машинобуд. акад.: зб. наук. пр. – Краматорськ : ДДМА, 2007. – № 2 (8). – С. 279–286.

143. Тищенко О. М. Проблеми формування конкурентних переваг підприємства / О. М. Тищенко, М. О. Кизим // Теоретичні та прикладні питання економіки : зб. наук. пр. – К., 2008. – Вип. 15. – С. 141–153.

144. Токмакова І. В. Антикризове управління на підприємствах залізничного транспорту / І. В. Токмакова // Вісник економіки транспорту і промисловості : (зб. наук.-практ. ст.) / Укр. держ. акад. залізн. трансп. – Х., 2010. – № 31. – С. 59–62.

145. Томпсон А. А. Стратегический менеджмент. Искусство разработки и реализации стратегии: учеб. для вузов / А. А. Томпсон. – М.: Банки и биржи, 2005. – 578 с.

146. Томпсон А. А. Стратегический менеджмент: концепции и ситуации для анализа : [учеб. пособие] / А. А. Томпсон, А. Дж. Стрикленд III; пер. с англ. А. Р. Ганиевой, В. Ю. Дроздова, А. Г. Завады [и др.]. – 12-е изд. – М. : Вильямс, 2008. – 924 с.

147. Тренев Н. Н. Стратегическое управление / Н. Н. Тренев. – М.: Приор, 2000. – 279 с.

148. Тутунджян А. Реструктуризация предприятия / А. Тутунджян // Маркетинг. – 2002. – № 2. – С. 88–96.

149. Федосов В. Фінансова реструктуризація в Україні: проблеми і напрями [Текст] : моногр. / В. Федосов, В. Опарін, С. Львовчкін; за наук. ред. В. Федосова; Київ. нац. екон. ун-т. – К. : КНЕУ, 2002. – 387 с.

150. Федулова Л. І. Методологічні підходи до управління реструктуризацією підприємств / Л. І. Федулова // Проблеми науки. – 2002. – № 5. – С. 54–59.

151. Федюшин Ю. М. Реструктуризація, оновлення і розміщення виробничого апарату залізниць України / Ю. М. Федюшин, В. І. Букін, Ю. Є. Пашенко; за ред. С. І. Дорогунцова. – К. : Юнікон-Прес, 2002. – 279 с.

152. Хадсон-Уилсон С. Количественные методы финансового анализа / С. Хадсон-Уилсон. – М. : ИНФРА-М, 1996. – 364 с.

153. Хаммер М. Реинжиниринг корпорации: манифест революции в бизнесе / М. Хаммер, Дж. Чампи ; пер. с англ. – СПб. : Изд-во С.-петерб. ун-та, 1997. – 332 с.

154. Харчук Т. В. Процес розробки конкурентної стратегії підприємства / Т. В. Харчук // Экономика и управление. – 2012. – № 2. – С. 32–37.

155. Харчук Т. В. Сутність та значення фінансової стратегії і політики підприємства / Т. В. Харчук // Інвестиції: практика та досвід. – 2011. – № 9. – С. 48–49.

156. Харчук Т. В. Теоретичні засади вартісно–орієнтованого управління інноваційною діяльністю підприємства / Т. В. Харчук // Інвестиції: практика та досвід. – 2012. – №. 9. – С. 32–33.

157. Хлебников Д. Реструктуризация компании: подходы и опасности / Д. Хлебников // Менеджмент і менеджер. – 2008. – № 9/10. – С. 9–14.

158. Цопа Н. В. Оценка развития промышленных предприятий: монография / Н. В. Цопа ; НАН Украины. Ин-т экономики пром-сти. – Донецк ; Симферополь: АРИАЛ, 2009. – 184 с.

159. Чебанова Н. В. Стратегічне управління активами: аспекти аналізу / Н. В. Чебанова ; Укр. держ. акад. залізн. трансп. – Х. : УкрДАЗТ, 2008. – 177 с.

160. Чебанова О. П. Формування соціально-економічного потенціалу підприємств залізничного транспорту / О. П. Чебанова // Вісник економіки транспорту і промисловості : (зб. наук.-практ. ст.) / Укр. держ. акад. залізн.

трансп. – Х., 2010. – № 31. – С. 169–173.

161. Чемерис А. Системний підхід до прийняття управлінських рішень / С. Чемерис // Вісник Укр. акад. держ. упр. при Президентіві України. – 2001. – № 4. – С. 224–233.

162. Чуб Б. А. Стратегический менеджмент организации [Электронный ресурс] / Б. А. Чуб, А. В. Бандурин. – Режим доступа: <http://eur.ru/Documents>.

163. Шапуров Д. Комплексная реструктуризация корпорации / Д. Шапуров // Менеджмент і менеджер. – 2008. – № 9/10. – С. 20–27.

164. Шваб Л. І. Економіка підприємства : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Л. І. Шваб. – К. : Каравела, 2004. – 568 с.

165. Швиданенко Г. О. Сучасна технологія діагностики фінансово-економічної діяльності підприємства: моногр. / Г. О. Швиданенко, О. І. Олексюк; Київ. нац. екон. ун-т. – К. : КНЕУ, 2002. – 192 с. – Бібліогр.: с. 175–178.

166. Шелегеда Б. Г. Стратегічне управління потенціалом підприємства / [Б. Г. Шелегеда, Н. В. Касьянова, А. Я. Берсуцький]; НАН України, Ін-т економіки пром-сті, Донецький ун-т економіки та права. – Донецьк : ДонУЕП, 2006. – 219 с.

167. Шемаєва Л. Г. Когнітивне моделювання рефлексивного управління на підприємстві / Л. Г. Шемаєва // Економіка транспортного комплексу: зб. наук. пр. / Харк. нац. автомоб.-дор. ун-т. – Х., 2004. – Вип. 7. – С. 11–19.

168. Шеремет А. Д. Методика фінансового аналіза / А. Д. Шеремет, Р. С. Сайфулін. – М. : ИНФРА-М, 1996. – 176 с.

169. Шульга М. Правові аспекти реструктуризації підприємств / М. Шульга // Право України. – 2001. – № 3. – С. 23–27.

170. Эндрюс К. Концепция корпоративной стратегии / К. Эндрюс, Г. Минцберг, Дж. Б. Куинн, С. Гошал. - СПб.: Питер, 2001, - 688 с.

171. Энциклопедический словарь. Современная рыночная экономика. Государственное регулирование экономических процессов / под общ. ред. В. И. Кушлина, В. П. Чичкалов. – М. : Изд-во РАГС, 2004. – 744с.

172. Энциклопедия менеджмента: Весь Питер Друкер в одной книге: лучшие работы по менеджменту, написанные за 60 лет / пер. с англ. О. Л. Пелявского. – М. ; СПб. ; К. : Вильямс, 2004. – 421с.

173. Юрчишин В.В. Економічні виклики для України в умовах глобалізації [Електронний ресурс] / В.В. Юрчишин. – Режим доступа: [http://derzhava.in.ua:8081/kef\\_ekonom\\_polit/Documents](http://derzhava.in.ua:8081/kef_ekonom_polit/Documents).

174. Якутін Ю. С. Покращення стратегії управління підприємством як фактор удосконалення конкурентоспроможності / Ю. С. Якутін // Вісник Донбас. держ. машинобуд. акад.: зб. наук. пр. – Краматорськ : ДДМА, 2005. – № 1 (5). – С. 110-116.

175. Ястремська О. М. Якість формування фінансової стратегії підприємства / О. М. Ястремська, А. В. Гриньов // Фінанси України. – 2006. – № 6. – С. 114–121.

176. Armstrong N. Regional Economics and Policy / N. Armstrong, J. Taylor. – 3rd ed. – Oxford : Blackwell Publishers, 2000. – 438 p.

177. Cameron K. S. Diagnosing and Changing Organizational Culture. Based on the Competing Values Framework / K. S. Cameron, R. E. Quinn. – 3rd ed. – New Jersey : Printice Hall, 2011. – 288 p.

178. Campbell A. Do You Well-Designed Organization / A. Campbell, M. Goold // Harvard Business Review. – 2002. – March. – P. 117–124.

179. Chandler A. D. Strategy and Structure / A. D. Chandler, P. Lowrence, R. Calori // Chapters in the History of Industrial Enterprises. – Cambridge; Massachusetts : MIT Press, 1962. – 280 p.

180. Corporate Restructuring: A guide to creating the premium-valued company / editors in chief : Milton L. Rock, Robert H. Rock, with James Kristie. – New York : McGraw-Hill Publishing Company, 1990. – 310 p.

181. Ghoshal S. The Multinational corporation as an Interorganizational Network / S. Ghoshal, C. A. Bartlett // Academy of Management Review. – 1990. – N 15 (4). – P. 603–625.

182. Grubisic D. Business planning in starting-up of small enterprises /

D. Grubisic // Proceedings of the 29th European Small Business Seminar. - Lisbon, 1999. -537 p.

183. Kanter R. M. The Challenge of Organizational Change / R. M. Kanter, B. A. Stein, T. D. Jick. – New York : The Free Press ; Toronto : Maxwell Macmillan Canada ; New York : Maxwell Macmillan International, 1992. – 535 p.

184. Kotter J. P. Leading Change: Why Transformation Efforts Fail / J. P. Kotter // Harvard Business Review. – 1995. – Vol. 73, N 2 (March-April). – P. 59–67.

185. Michel Crouhy. Risk management / Michel Crouhy, Dan Galai, Robert Mark. – 1st ed. – New York : McGraw-Hill Education, 2001. – 717 p.

186. Pinfold J. F. The Expectations of New Business Founders: The New Zealand Case / John E. Pinfold // Journal of Small Business Management. - 2001. – Vol. 39, N 3(39). – P. 279–285.

187. Polityka ekonomiczna w warunkach globalizacji / red. P. Bozyk. – Warszawa: Wyższa Szkoła Ekonomiczno-Informatyczna, 2004. – 247 s.

188. Rothwell R. Successful industrial innovation: Critical success factors for the 1990 s / R. Rothwell// R&D Management. – 1992. – N 22(3). – P. 221–239.

189. <http://vernadsky.tstu.ru>

190. <http://www.inventech.ru>

191. <http://www.antiraid.com.ua>

192. <http://www.minfin.gov.ua>

193. <http://bank.gov.ua>

194. <http://www.dfp.gov.ua>

195. <http://www.sta.gov.ua>

196. <http://www.nbu.gov.ua>

197. <http://www.ukrstat.gov.ua>

198. <http://www.wap.uz.gov.ua>