

Міністерство освіти і науки України  
Український державний університет залізничного транспорту

**ІТТ** | ІНТЕЛЕКТУАЛЬНІ  
ТРАНСПОРТНІ  
ТЕХНОЛОГІЇ



# ІНТЕЛЕКТУАЛЬНІ ТРАНСПОРТНІ ТЕХНОЛОГІЇ

V МІЖНАРОДНА НАУКОВО-ТЕХНІЧНА КОНФЕРЕНЦІЯ

ПРОГРАМА КОНФЕРЕНЦІЇ



**ІТТ2024**

УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО  
ТРАНСПОРТУ

**Тези доповідей 5-ої міжнародної  
науково-технічної конференції**

**«ІНТЕЛЕКТУАЛЬНІ ТРАНСПОРТНІ ТЕХНОЛОГІЇ»**

Харків 2024

5-а міжнародна науково-технічна конференція «Інтелектуальні транспортні технології», Харків, 25–27 листопада 2024 р.: Тези доповідей. – Харків: УкрДУЗТ, 2024. – 339 с.

Збірник містить тези доповідей науковців вищих навчальних закладів України та інших країн, підприємств транспортної та машинобудівної галузей за чотирма напрямками: розвиток інтелектуальних технологій при управлінні транспортними системами; транспортні системи та логістика; інтелектуальне проектування та сервіс на транспорті; функціональні матеріали та технології при виготовленні та відновленні деталей транспортного призначення.

© Український державний університет  
залізничного транспорту, 2024

УДК 622.6:656.025.6

## ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ЛОГІСТИЧНИХ ХАБІВ У СХІДНІЙ ЄВРОПІ

## PROBLEMS AND PROSPECTS OF THE DEVELOPMENT OF LOGISTICS HUBS IN EASTERN EUROPE

*канд. техн. наук Ю.В. Шульдінер, С.В. Петрик,  
Ю.О. Глазкова, С.В. Демченко*

*Український державний університет залізничного транспорту (м. Харків)*

*J.V. Shuldiner, PhD (Tech.) S.V. Petryk, Glaskova Y.O., Demchenco S.V.  
Ukrainian state university of railway transport (Kharkiv)*

Східна Європа стає дедалі важливішим вузлом у глобальній логістичній мережі, об'єднуючи Європу, Азію та Близький Схід. Завдяки зручному географічному положенню, регіон має потенціал для розвитку транспортних коридорів і мультимодальних хабів. Оптимізація транспортної логістики може підвищити ВВП країн Східної Європи на 0,5% щорічно, що становить близько 4,5 млрд доларів.

Серед основних проблем регіону – застаріла інфраструктура і недостатня кількість контейнерних терміналів. Більшість логістичних об'єктів у країнах, таких як Болгарія, Румунія, Україна, і Молдова, потребують модернізації. За даними ЄБРР, на модернізацію інфраструктури потрібно близько 200 млрд доларів до 2030 року. Дослідники Грінів Н.Т. та Равліковська А.А. зазначили, що для відбудови логістичної інфраструктури України важливим кроком є участь у міжнародних логістичних проектах та інтеграція з європейськими логістичними програмами. Це дозволить зменшити залежність від нестабільних маршрутів і підвищити ефективність доставки [1].

Політична нестабільність і військові конфлікти в регіоні значно ускладнюють традиційні логістичні маршрути. Наприклад, з 2022 року порти Одеси та Миколаєва частково або повністю заблоковані, що вимагає пошуку альтернативних рішень та залучення наземного транспорту, що, у свою чергу, створює навантаження на автомобільні та залізничні маршрути. За словами Шевченка В., співвласника компанії Zammler, швидка адаптація до нових викликів і оперативні рішення є критичними для української логістики в умовах воєнного стану [2].

Логістичні компанії у Східній Європі мають нижчий рівень впровадження цифрових технологій, що обмежує можливості автоматизації та оптимізації. Згідно з дослідженням Deloitte, рівень цифровізації логістичних процесів у

Східній Європі на 40% нижчий, ніж у Західній. Інновації, як-от відстеження вантажів у реальному часі, автоматизація складських процесів і використання блокчейну для прозорості ланцюгів постачання, можуть значно скоротити операційні витрати та прискорити процес обробки товарів. Стеблак Д. та Лисий В.М. [3] також наголошують на необхідності модернізації залізничної інфраструктури, оскільки вона не відповідає європейським стандартам і створює перевантаження автомобільного транспорту.

Зберігання вантажів, особливо швидкопсувних товарів, потребує відповідних умов. Близько 15% продовольчих товарів у Східній Європі втрачаються під час зберігання через неналежні умови. Інвестиції в сучасні складські технології та обладнання, як-от холодильні установки, можуть знизити втрати товарів і забезпечити їхню якість при доставці кінцевому споживачеві.

Для розвитку логістичних хабів у Східній Європі важливими кроками є:

1) **Покращення транспортної інфраструктури.** Інвестиції у логістичні центри, контейнерні хаби та коридори здатні зменшити залежність від нестабільних маршрутів та пришвидшити доставку.

2) **Використання цифрових технологій.** Впровадження систем управління ланцюгами постачання та відстеження вантажів дозволить уникнути простоїв і знизити витрати.

3) **Розширення міжнародної співпраці.** Партнерства з європейськими країнами створять нові можливості для логістики. Участь у проєкті «Один пояс, один шлях» може посилити транспортний потенціал регіону.

4) **Оптимізація маршрутів і логістики.** Розробка мультимодальних маршрутів дозволить скоротити витрати на перевезення на 10-15% та підвищити гнучкість логістичних процесів.

Розвиток логістичних хабів у Східній Європі має значний потенціал, однак вимагає комплексних інвестицій, інновацій та співпраці з міжнародними партнерами. Це дозволить не лише підвищити якість логістичних послуг, а й зробити регіон стратегічним транспортним вузлом між Європою та Азією, підвищуючи його економічний потенціал та привабливість для інвесторів.

[1] Гринів Н.Т., Равліковська А.А. Перебудова логістики в умовах воєнного стану. URL: <https://zenodo.org/records/7411975>. <http://dx.doi.org/10.5281/zenodo.7411975>

[2] Шевченко В. Логістика війни. Як змінились вантажні перевезення в Україні. URL: <https://biz.nv.ua/ukr/experts/perevezennya-v-ukrajini-pid-chas-viyni-gumanitarni-vantazhi-obmezhenya-na-perevezennya-50231625.html>

[3] Стеблак Д., Лисий В. Вплив війни на розвиток транспортного перевезення в Україні. Науковий вісник ужгородського національного університету. 2022. Вип. 43. С. 92-96. <https://doi.org/10.32782/2413-9971/2022-43-16>